



Produto 2.3.1

Catálogo de iniciativas

Governo do Estado do Maranhão

Governador

CARLOS ORLEANS BRANDÃO JUNIOR

Secretária de Estado do Planejamento e Orçamento - SEPLAN

Secretário de Estado do Planejamento e Orçamento

VINICIUS FERRO CASTRO

Subsecretária de Estado de Planejamento e Orçamento

ALINE RIBEIRO DUAILIBE BARROS

Secretaria Adjunta de Planejamento e Orçamento - SPLAN

Secretário Adjunto de Planejamento e Orçamento

ROBERTO SANTOS MATOS

Gestora do Sistema de Planejamento e Orçamento

MARIA DA GRAÇA GOMES XIMENES ARAGÃO

Superintendente de Gestão de Planos e de Orçamentos

TÂNIA MARIA MACATRÃO COSTA BARROS

Superintendente de Programas

BRUNA DOS SANTOS LERSCH

Superintendente de Normas

MARIA JULIANA DE SOUZA ALVES

Equipe técnica de elaboração - SEPLAN

Coordenadora Técnica do
Programa

ALINE RIBEIRO DUAILIBE BARROS

Gestor da Área de Negócios

ROBERTO SANTOS MATOS

Líder do produto

BRUNA DOS SANTOS LERSCH

Técnica do produto

THAIS KELLY NASCIMENTO CAJADO

Equipe técnica - SEPLAN

AURICÉLIA CRUZ SÁ

BRENDA HELLEN BERGMANN

BRUNA DOS SANTOS LERSCH

CLAUDIO BRAGA

CRISTIANE ASSUNÇÃO MARTINS
OLIVEIRA

DANIELA DUAILIBE BARROS RÊGO

FRANCISCO NAWENESSON
FERREIRA LOPES

GABRIEL REIS DA MATA

HYEGO REIS SANTANA

IANA AMANCIO SOUSA

JAINNE SOARES COUTINHO

JOÃO EDUARDO COUTINHO MELO

KAROLLINE KELLY CUNHA DA SILVA

LETICIA CORREA COUTINHO

LEONARDO BORRALHO ARAÚJO

LOURILAYNE MARTINS DE JESUS

LYS AQUINO MAIA SORES

LOURILAYNE MARTINS DE JESUS

MARCO AURÉLIO DE SOUSA
MARTINS

MARIA DA GRAÇA XIMENES
ARAGÃO

MARIA JULIANA DE SOUZA ALVES

OLINDINA SOUSA VIANA CORTEZ

PATRÍCIA REIS FRANÇA

ROSA MARIANA FREIRE SILVA

SAFIRA CARDOSO CARVALHO

SIMONE DO ESPÍRITO SANTO
PEREIRA ALMEIDA

TÂNIA MARIA MACATRÃO COSTA
BARROS

THAIS KELLY NASCIMENTO CAJADO

THAISA CRISTINA COELHO
RODRIGUES

Equipe Macroplan Prospectiva, Estratégia e Gestão

Diretor do projeto

GUSTAVO MORELLI

Gerentes do projeto

ISABELA TRAMANSOLI

PAULA RAZERA

Líder do produto

RODRIGO SOUZA

Equipe Técnica

LAURA PÁDUA

MABY ELLU

Design

LUIZA RAJ

TATIANE LIMANI

Fotos

GILSON TEIXEIRA

Apresentação

O presente documento formaliza a entrega do **Produto 2: Plano Estratégico de Longo Prazo – Maranhão 2050 / subproduto 2.3: Portifólio de projetos / Catálogo de iniciativas.**

Este produto é referente à atividade 2.3.1 do contrato de prestação de serviços de consultoria especializada para o desenvolvimento do **Modelo Conceitual de Planejamento e Plano Estratégico de Longo Prazo – Maranhão 2050**, celebrado entre o Governo do Estado do Maranhão, por intermédio da Secretaria de Estado de Fazenda, e a Macroplan Prospectiva, Estratégia & Gestão S/S LTDA (Processo Administrativo nº 148596/2021/SEFAZ-MA).

Este documento se divide em duas partes distintas. A primeira seção expõe a metodologia empregada para a coleta de iniciativas, enquanto a segunda parte abriga as análises fundamentais derivadas dos materiais coletados.

Plano de Trabalho Maranhão 2050



Fonte: Macroplan Consultoria & Analytics, 2023.

Boa leitura!

Sumário

1	Introdução e metodologia.....	07
2	Resumo executivo.....	13
3	Análise do catálogo de iniciativas.....	15
4	Guia de navegação do painel no Power BI.....	26





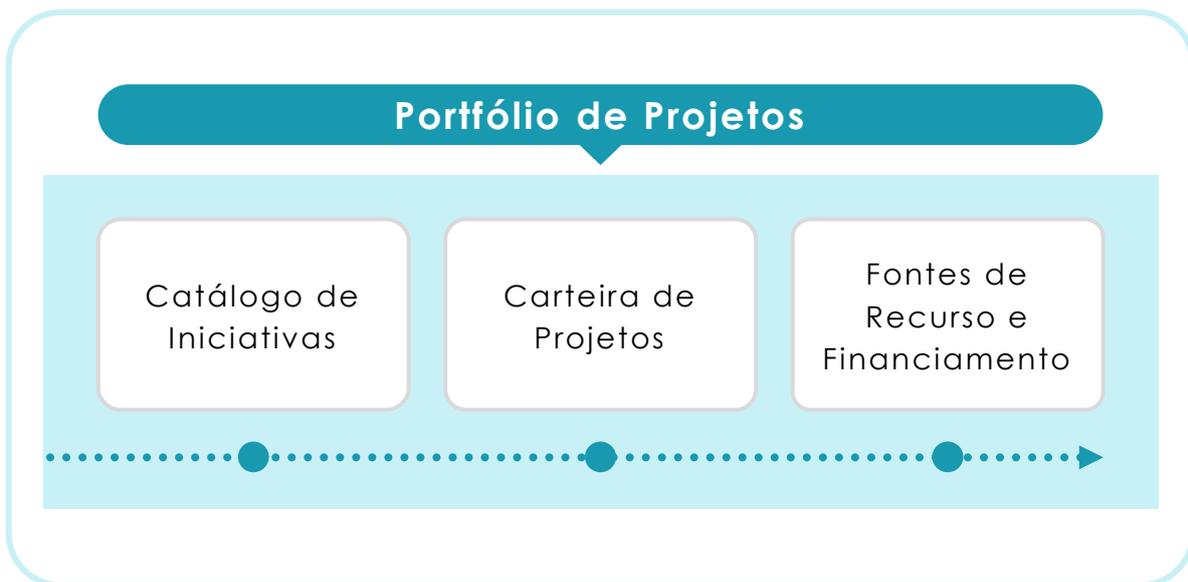
MacroPlan

1

Introdução e metodologia

O **Catálogo de Iniciativas** é o primeiro passo para compor o **Portfólio de Projetos do Plano Maranhão 2050**. Ele constitui um banco de projetos, isto é, a coletânea das principais ações de natureza pública e privada que estão em andamento ou em fase de planejamento no estado, em um horizonte de até oito anos.

Visão da Macroetapa Portfólio de Projetos



O Catálogo busca fornecer, então, uma visão abrangente dessas iniciativas, facilitando a **coordenação de ações entre os diversos atores** da sociedade e reduzindo ambiguidades entre projetos semelhantes. Além disso, o Catálogo tem potencial de conferir maior **intencionalidade e foco para a ação do estado**, aumentando as chances de que as iniciativas desempenhem um papel importante na **promoção das transformações desejadas e necessárias nos próximos anos**.

A partir dos insumos mapeados no **Catálogo de Iniciativas**, será elaborada, na etapa seguinte, a **Carteira de Projetos**, que reúne os projetos considerados estratégicos para o desenvolvimento do estado. Por fim, estes projetos serão selecionados como objeto de detalhamento na etapa de **Fontes de Recurso e Financiamento**.

Metodologia

O primeiro passo para a elaboração do catálogo foi o levantamento de iniciativas em execução e em planejamento no estado, de natureza pública, privada e da sociedade civil organizada¹, nas esferas federal, estadual e municipal, e que tivessem uma perspectiva de realização em até oito anos.

Para isso, foram realizadas pesquisas em documentos públicos e em portais eletrônicos. Adicionalmente, foram feitos contatos com equipes do governo estadual de diferentes órgãos públicos, principalmente aquelas com maior interação com o setor privado, além de consórcios públicos municipais.

Outro instrumento analisado foi o Plano Plurianual do Estado do Maranhão – PPA 2024-2027, peça crucial para sustentar esse processo porque descreve as ações do governo para um horizonte de quatro anos. Assim, a inclusão de projetos no PPA assegura a harmonização entre o planejamento de longo prazo do estado e as estratégias governamentais. Também somam-se à lista de instrumentos analisados os Planos Plurianuais de São Luís, Barreirinhas e Imperatriz, devido à importância desses municípios no cenário regional.

Outras fontes consultadas foram o Novo PAC (Programa de Aceleração do Crescimento) e a Carta Consulta solicitada ao Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) por parte do estado. Paralelamente a esse trabalho de pesquisa, foi também lançada uma campanha para pública para envio de iniciativas por meio do portal maranhão2050.ma.gov.br.

As iniciativas encontradas foram, então, diferenciadas entre **projetos e processos**. Somente projetos foram incluídos no catálogo, pois serão o foco principal de atenção e posterior detalhamento. Um **projeto** é uma iniciativa específica, com início e fim determinados, orientada a um objetivo particular. Já um **processo** é uma sequência de atividades contínuas que ocorrem de maneira regular e rotineira, utilizados para manter operações em andamento, sem horizonte temporal determinado.

Depois de retirados os processos, foram identificadas **353 iniciativas**. Para cada uma delas, sempre que a informação estava disponível, foram atribuídas as seguintes informações: **natureza** (público ou privado), **esfera** (federal, estadual, municipal, empresa,

¹ O termo sociedade civil organizada diz respeito a iniciativas privadas de utilidade pública com origem na sociedade civil, chamadas de organizações da sociedade civil ou "terceiro setor".

sociedade civil organizada), **área temática** (associada às áreas de resultado do Plano Maranhão 2050), **desafios estratégicos** associados (também relacionados ao Plano Maranhão 2050), **responsável**, **título do projeto**, **descrição resumida do escopo**, **tipo do projeto** (finalístico ou de gestão), **fase** (em planejamento ou execução), **orçamento previsto** e **fonte de financiamento**.

Em seguida, as iniciativas foram **categorizadas nas seis dimensões abaixo**:

6 dimensões para catalogação de iniciativas

1 Natureza

Refere-se à origem ou ao tipo de entidade responsável pelo projeto. Projetos de natureza pública são iniciativas governamentais financiadas com recursos do setor público. Projetos de natureza privada são geralmente iniciativas de empresas ou organizações privadas, financiadas com recursos próprios.

2 Área de Resultado

Indica a área temática do Plano Maranhão 2050 ao qual o projeto está relacionado. Isso ajuda identificar os esforços em tono das temáticas específicas. O plano está organizado em cinco áreas de resultado, sendo elas: Educação, Identidade e Cultura Transformadoras e Estruturantes; Economia Próspera e Inclusiva; Meio Ambiente Valorizado e Resiliente; Sociedade Saudável, Segura e Justa; Governança Efetiva, Inovadora e Conectada.

3 Desafio estratégico

Refere-se aos vinte e dois desafios do Plano Maranhão 2050 aos quais o projeto está associado e comprometido a resolver. Ajuda a identificar a motivação por trás do projeto e seu propósito estratégico.

4 Fase

Informa em que estágio o projeto se encontra. Projetos "em planejamento" estão na fase de preparação e planejamento, enquanto projetos "em execução" já estão sendo implementados.

5 Tipo de projeto

Classifica o tipo de projeto. Projetos "finalísticos" estão diretamente relacionados à entrega de serviços ou produtos finais, enquanto projetos "de gestão" estão mais relacionados à gestão interna e melhorias operacionais dentro de uma organização.

6 Faixa orçamentária

Indica a faixa de valores orçamentários previstos para o projeto. Isso pode ajudar na priorização e alocação de recursos. As faixas determinadas foram: (i) até R\$ 10 milhões; (ii) entre R\$ 10 milhões e R\$ 100 milhões; (iii) entre R\$ 100 milhões e R\$ 500 milhões; (iv) entre R\$ 500 milhões e R\$ 1 bilhão; e (v) acima de R\$ 1 bilhão.

Limitações do Catálogo

É importante salientar que ao longo do processo de identificação das iniciativas estratégicas, algumas informações não foram encontradas, o que gerou algumas limitações na análise posteriormente realizada.

Em alguns casos, não foi possível identificar o **orçamento** alocado para determinadas iniciativas, notadamente no caso dos projetos do Novo PAC e de alguns projetos de atores privados. Porém, por serem iniciativas importantes para o desenvolvimento do Maranhão, elas constam no catálogo com a indicação de "informação indisponível" no campo "orçamento".

Em outros casos, não foi possível obter a informação completa sobre o **escopo** da iniciativa. Nessas situações, foi elaborada uma breve descrição com base nas informações disponíveis, tais como objetivo, finalidade e justificativa. Embora não substitua os detalhamentos técnicos necessários, isso possibilita uma melhor compreensão quanto à natureza e propósito do projeto.

Particularmente no caso do PPA 2024-2027, alguns programas, ações e subações identificados foram por vezes agrupados sob um mesmo projeto. Outros foram reclassificados em **áreas de resultado ou desafios estratégicos** mais aderentes ao seu escopo. Essa adaptação visa uma catalogação mais precisa e coerente dentro dos agrupamentos propostos, de modo a corresponder ao Plano Maranhão 2050.

Vale mencionar que, para aquelas iniciativas que não possuíam um **nome próprio**, a equipe de consultoria atribuiu denominações que, além de simplificar a busca e localização, procuram transmitir de forma clara o objetivo da respectiva iniciativa.

Além dessas limitações, é importante notar que as informações relacionadas à **fase** de cada projeto, em planejamento ou em execução, também se apresentaram com certa dificuldade. Em diversos casos, as informações estavam ausentes ou indisponíveis. Diante disso, optou-se por categorizar os projetos vinculados ao PPA estadual 2024-2027 como "em planejamento". O mesmo critério foi aplicado às outras fontes variadas que também apresentavam a mesma situação, assegurando, assim, a confiabilidade das informações disponíveis.

No caso da **abrangência** do projeto (se tem alcance local ou estadual), a análise será realizada e adicionada no momento de detalhamento de projetos selecionados, pois a informação não estava disponível em muitos casos, o que resultaria em uma assimetria na classificação dessa variável.

No próximo capítulo podem ser encontradas as análises referentes ao catálogo de iniciativas. Espera-se que este inventário se transforme em uma ferramenta de grande valor para o estado, possibilitando a identificação das principais ações em andamento e daquelas em fase de planejamento, além de, em sintonia com o Plano Maranhão 2050, ter potencial de conferir maior intencionalidade e foco.

Isso, por sua vez, aumentará substancialmente as chances de essas ações desempenharem um papel de destaque na promoção das transformações desejadas e necessárias para o Maranhão nos próximos anos. Além disso, abrirá oportunidades para a coordenação de ações por diversos atores e reduzirá ambiguidades, contribuindo, assim, para o desenvolvimento do estado.



MacroPlan

2

Resumo executivo

353 >>

É o número de iniciativas levantadas em fase de planejamento e em execução no estado

A seguir, serão apresentadas as principais análises do catálogo. Posteriormente, estas serão subdivididas e detalhadas para proporcionar uma compreensão mais completa do resultado do levantamento.



Previsão e recursos financeiros

O montante total dos projetos do catálogo ultrapassa a marca de **R\$ 76 bilhões** entre iniciativas em fase de planejamento e execução.



Natureza da iniciativa

85% dos projetos são de natureza pública, enquanto quase **15%** são de natureza privada.

70% do total provém da esfera estadual, seguido pelas empresas (9%), governo federal (8%), municipais (7%) e organizações da sociedade civil (6%).



Área temática

No que diz respeito às áreas de resultado, os projetos relacionados à **Economia** apresentam o maior número de iniciativas e o maior volume de recursos financeiros, correspondendo a 34% do total de projetos e 55% do orçamento previsto.

Á área com **menor número de projetos é a de Governança**, representando 8% do quantitativo global.

Já a área com **menor orçamento previsto é a de Meio Ambiente**, com 4% do valor total.



Desafio estratégico

O desafio estratégico com maior número de projetos associados é o **15. Reduzir a desigualdade no acesso a direitos fundamentais, pobreza e escassez de oportunidades.**

Já o com maior orçamento é o **6. Integrar a cadeia logística, expandir e melhorar a infraestrutura.**



MacroPlan

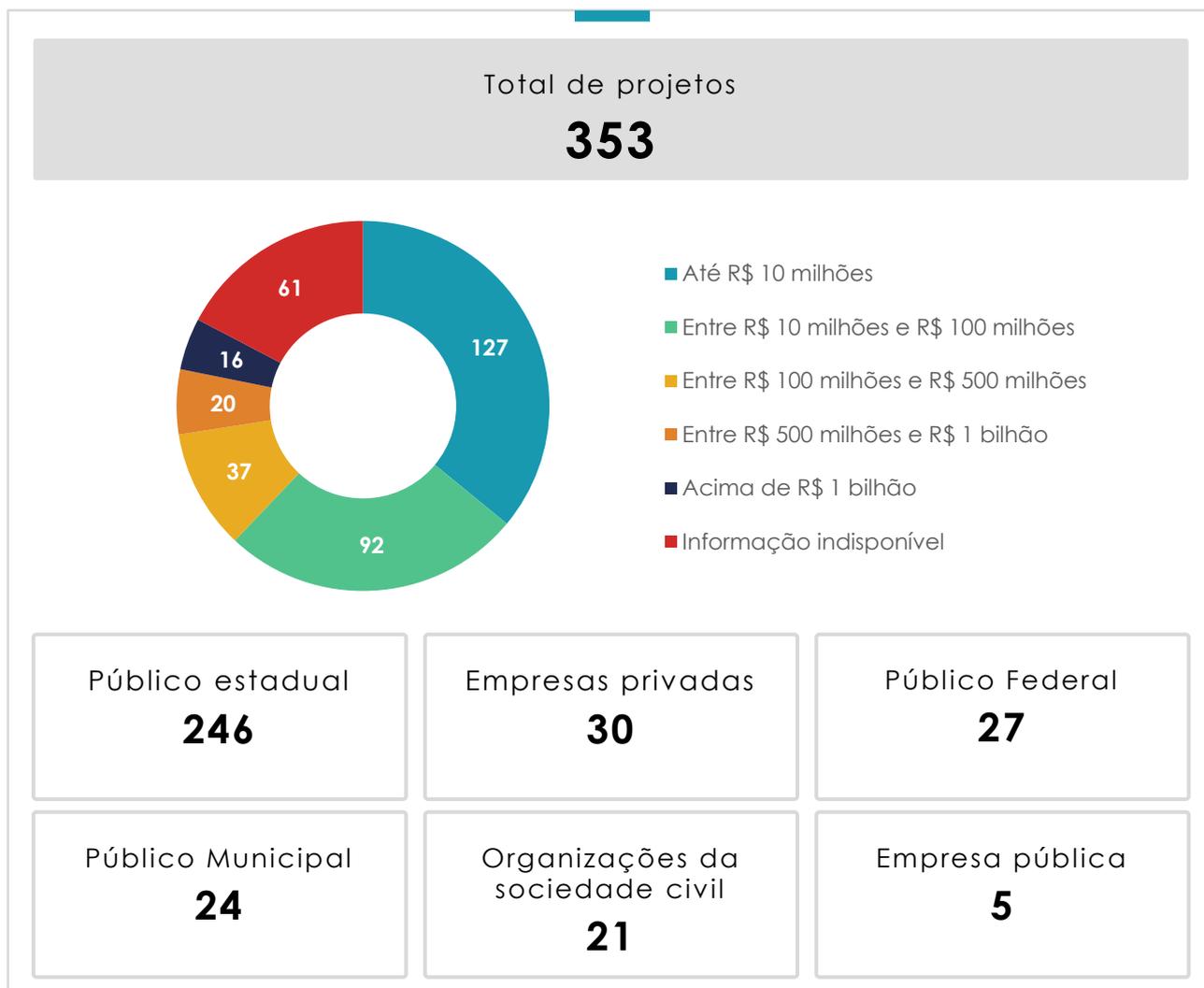
3

Análise do catálogo de iniciativas

O catálogo de iniciativas reúne um total de **353 projetos**. Observa-se que **85% dos projetos pertencem à esfera pública**, enquanto **quase 15% são de natureza privada**.

A área de resultado que concentra o **maior número de projetos é a de Economia Próspera e Inclusiva, com 119 projetos** catalogados e aquela que possui o **menor número é a de Governança Efetiva, Conectada e Inovadora, com 29 projetos**.

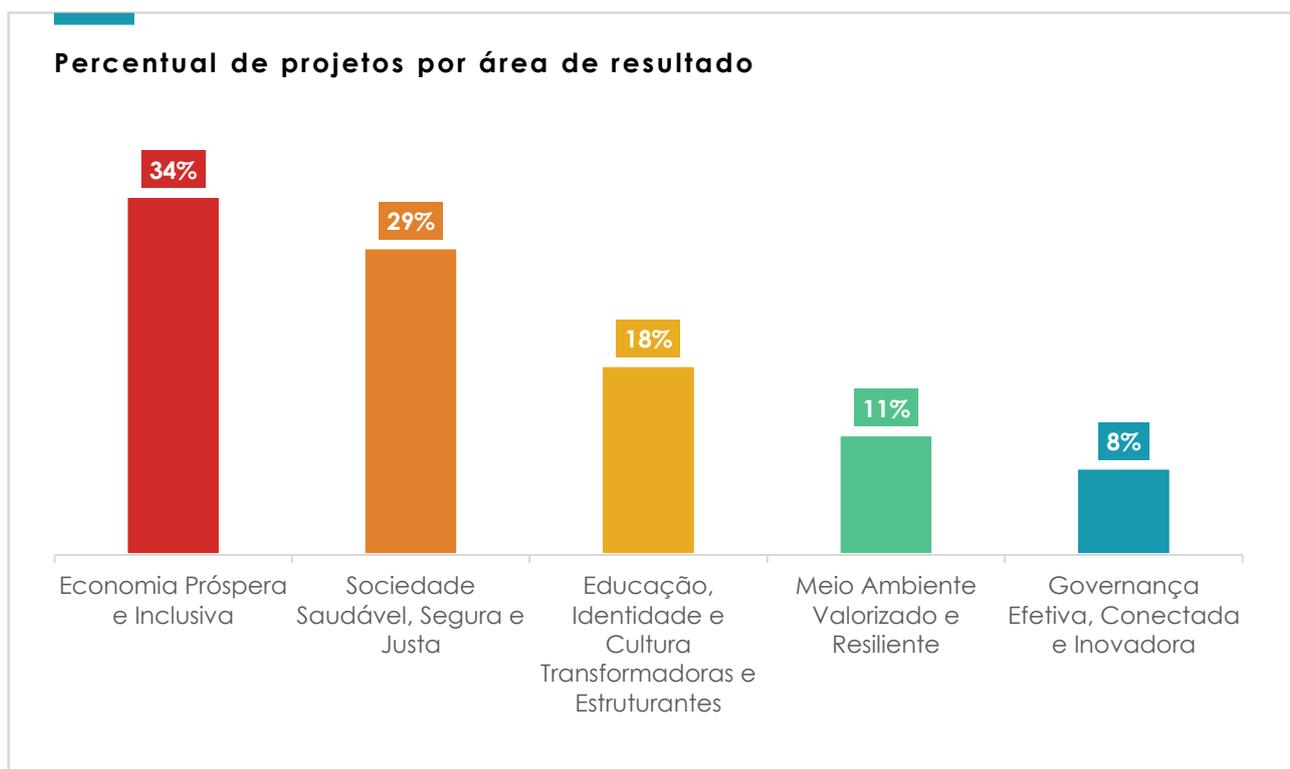
Em relação aos recursos orçamentários, **36% dos projetos mapeados tiveram orçamento menor do que R\$ 10 milhões** e 26% estão na faixa entre R\$ 10 milhões e R\$ 100 milhões. Dessa forma, os **projetos até R\$ 100 milhões representam 62% dos projetos mapeados**. Por outro lado, apenas **5% tiveram montante orçado em mais de R\$ 1 bilhão**.



A catalogação por **áreas de resultado** é importante porque ajuda a indicar os eixos com maior e menor concentração de esforços e recursos.

A área de **Economia Próspera e Inclusiva** é a que apresenta mais iniciativas relacionadas, com 119 projetos, 34% do total. Isso se deve em grande parte à contribuição do setor privado, tendo em vista que 65% dos projetos atribuídos a empresas estão associados a essa área.

Em seguida, está o eixo de **Sociedade Saudável, Segura e Justa**, responsável por 29% do total, ou 102 projetos, e que compõe a maior parte das iniciativas no âmbito do PPA estadual 2024-2027. Na sequência, vem **Educação, Identidade e Cultura Transformadoras e Estruturantes**, com participação de 18% (63 projetos), **Meio Ambiente Valorizado e Resiliente**, com 11% (40 projetos), e, por fim, **Governança Efetiva, Conectada e Inovadora**, com 8% (29 projetos).



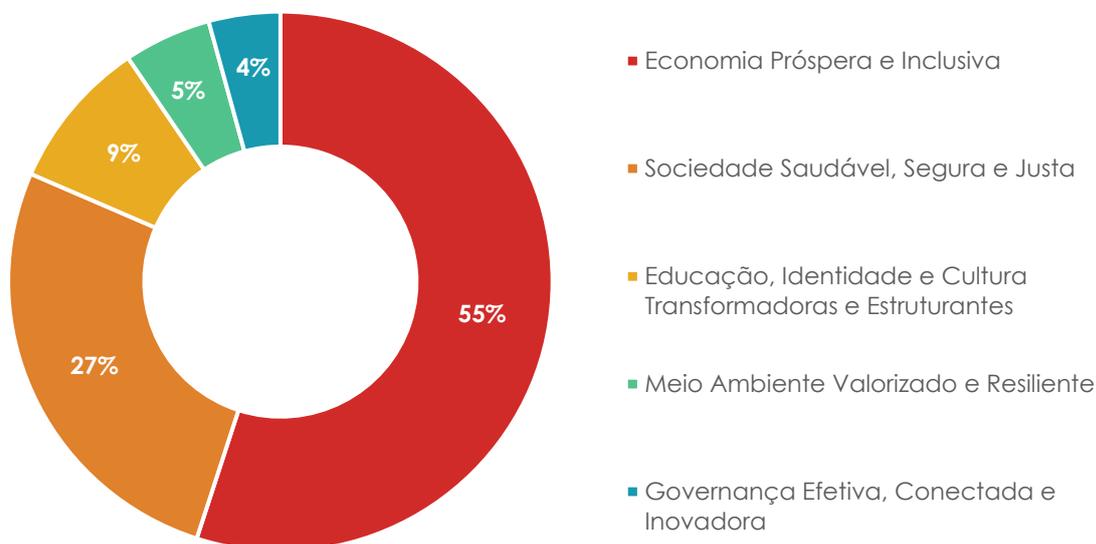
No que diz respeito ao **orçamento previsto por eixo**, a **área de Economia Próspera e Inclusiva** também usufrui de posição de destaque. Dos R\$ 76,9 bilhões mapeados em recursos públicos e privados destinados a projetos no estado, **R\$ 42,3 bilhões** são atribuídos ao eixo, um percentual de 55%.

Já o segundo lugar em termos orçamentários ficou para a área de **Educação, Identidade e Cultura Transformadoras e Estruturantes**, com um valor de R\$ 20,4 bilhões. Apesar de ser responsável por apenas 18% do quantitativo de projetos do catálogo, o orçamento do eixo representa 27% do total.

Em seguida, vem a área de **Sociedade Saudável, Segura e Justa**, que apresenta orçamento de R\$ 6,9 bilhões, 9% do total. A perda de participação da área comparativamente ao percentual no quantitativo total de projetos se deve ao alto número de **iniciativas de baixo valor orçamentário atribuídas a mesma**, sobretudo de origem do PPA 2024-2027.

Por último, as áreas de **Governança Efetiva, Inovadora e Conectada** e **Meio Ambiente Valorizado e Resiliente** apresentam orçamentos de R\$ 4 bilhões (5%) e R\$ 3,3 bilhões (4%), respectivamente.

Percentual do orçamento previsto por área de resultado



É importante ressaltar ainda que **existem projetos sem informações de orçamento** em todas as áreas de resultado, sobretudo nas áreas de **Economia** (22 projetos com informação indisponível) e **Sociedade** (16 projetos com informação indisponível).

Em relação aos desafios estratégicos identificados na etapa de visão de futuro, o desafio **15. Reduzir a desigualdade no acesso a direitos fundamentais, pobreza e escassez de oportunidades**, que compõe o eixo de Sociedade Saudável, Segura e Justa, é o que aparece com mais projetos vinculados. Das 45 das iniciativas relacionados a esse desafio, **36 são provenientes do PPA estadual**.

O desafio **18. Reduzir a violência e criminalidade no campo e na cidade**, pertencente ao mesmo eixo, também integra a lista dos cinco desafios que possuem mais projetos associados, com 28 iniciativas ou 8% do montante total. Nesse caso, a maior parte dos projetos também são da esfera pública estadual, tendo sido identificados a partir do PPA ou da Carta Consulta ao BNDES.

O segundo, terceiro e quinto lugares ficaram para desafios da área de Economia Próspera e Inclusiva, sendo eles o desafio **6. Integrar a cadeia logística, expandir e melhorar a infraestrutura**, com 39 projetos (11%), o **8. Elevar o valor agregado da produção e promover maior diversificação produtiva**, com 33 (9%), e o **9. Aumentar a atratividade do ambiente de negócios e a capacidade de inovação**, com 24 (7%).

Por outro lado, o desafio **11. Reduzir os índices de desmatamento e queimadas e aumentar a proteção e recuperação dos biomas é o que possui menos iniciativas relacionadas** – apenas 2 dos projetos catalogados no inventário foram associados a ele, ambos mapeados a partir do PPA estadual referente aos anos de 2024 a 2027.

Na tabela da página seguinte, podem ser encontrados os 22 desafios estratégicos do Plano organizados em ordem do maior para o menor número de projetos associados.

Lista de projetos associados aos desafios, por número de projetos

Desafios Estratégicos	Nº de projetos	%
15. Reduzir a desigualdade no acesso a direitos fundamentais, pobreza e escassez de oportunidades	45	13%
6. Integrar a cadeia logística, expandir e melhorar a infraestrutura	39	11%
8. Elevar o valor agregado da produção e promover maior diversificação produtiva	33	9%
18. Reduzir a violência e criminalidade no campo e na cidade	28	8%
9. Aumentar a atratividade do ambiente de negócios e a capacidade de inovação	24	7%
12. Estruturar a gestão dos recursos naturais e mitigar impactos decorrentes das mudanças climáticas	21	6%
17. Ampliar o acesso e melhorar a qualidade dos serviços de saúde	19	5%
2. Alavancar a qualidade e o desempenho escolar entre crianças, jovens e adultos	17	5%
7. Ampliar o acesso e reduzir disparidades do mercado de trabalho	14	4%
5. Promover maior visibilidade para a cultura produzida pelo povo maranhense em suas mais diversas expressões	14	4%
4. Garantir o reconhecimento e a centralidade das pautas de diversidade e dos povos e comunidades tradicionais	14	4%
20. Fortalecer a governança compartilhada e as redes de cooperação	11	3%
3. Ampliar a oferta do ensino superior e profissionalizante e promover aprendizagem inovadora e conectada com vocações regionais	11	3%
16. Assegurar o pleno desenvolvimento da infância e da juventude	10	3%
13. Melhorar a gestão territorial e estimular intercâmbio de saberes populares e tradicionais	10	3%
10. Reduzir a desigualdade regional e a concentração espacial da produção	9	3%
19. Institucionalizar e aumentar a profissionalização da gestão pública	8	2%
14. Potencializar o desenvolvimento da economia verde e transversalizar a educação ambiental	7	2%
1. Ampliar o acesso ao ensino e garantir infraestrutura adequada em todo o estado	7	2%
22. Elevar a autonomia fiscal e a captação de recursos	6	2%
21. Estimular a capacidade de inovação e a utilização de recursos digitais	4	1%
11. Reduzir os índices de desmatamento e queimadas e aumentar a proteção e recuperação dos biomas	2	1%
TOTAL	353	100%

Com relação ao **orçamento previsto por desafio estratégico**, os desafios **6. Integrar a cadeia logística, expandir e melhorar a infraestrutura** e **8. Elevar o valor agregado da produção e promover maior diversificação produtiva**, da área de Economia, são responsáveis por **mais da metade do total** de R\$ 76,9 bilhões em recursos públicos e privados mapeados através do catálogo.

O desafio referente à infraestrutura e logística ficou em primeiro lugar, com R\$ 25,5 bilhões ou 33% do valor total. Em seguida, tem-se o desafio que diz respeito à diversificação produtiva, com orçamento de R\$ 14,7 bilhões, 19% do total. No caso do primeiro, há uma distribuição mais igualitária entre o montante de recursos públicos e privados, sendo eles 49% e 51% do total, respectivamente. Já **no desafio 8, a parcela de natureza privada é muito maior, de 86%**.

Em terceiro lugar ficou o desafio **2. Alavancar a qualidade e o desempenho escolar entre crianças, jovens e adultos**, que, **apesar de não figurar entre os desafios com maior número de projetos, possui um alto volume de recursos previstos**, 17% do orçamento geral. Dos R\$ 13,4 bilhões previstos em projetos associados a esse desafio, quase 100% tem como fonte de financiamento o PPA estadual.

Já o desafio 4. Garantir o reconhecimento e a centralidade das pautas de diversidade e dos povos e comunidades tradicionais apresenta o **menor orçamento do grupo**, com apenas R\$ 3,9 milhões alocados. Cabe ressaltar que esse valor é cerca de 10 vezes menor do que o orçamento do penúltimo colocado da lista, o desafio 11. Reduzir os índices de desmatamento e queimadas e aumentar a proteção e recuperação dos biomas, que obteve previsão orçamentária de R\$ 41,5 milhões.

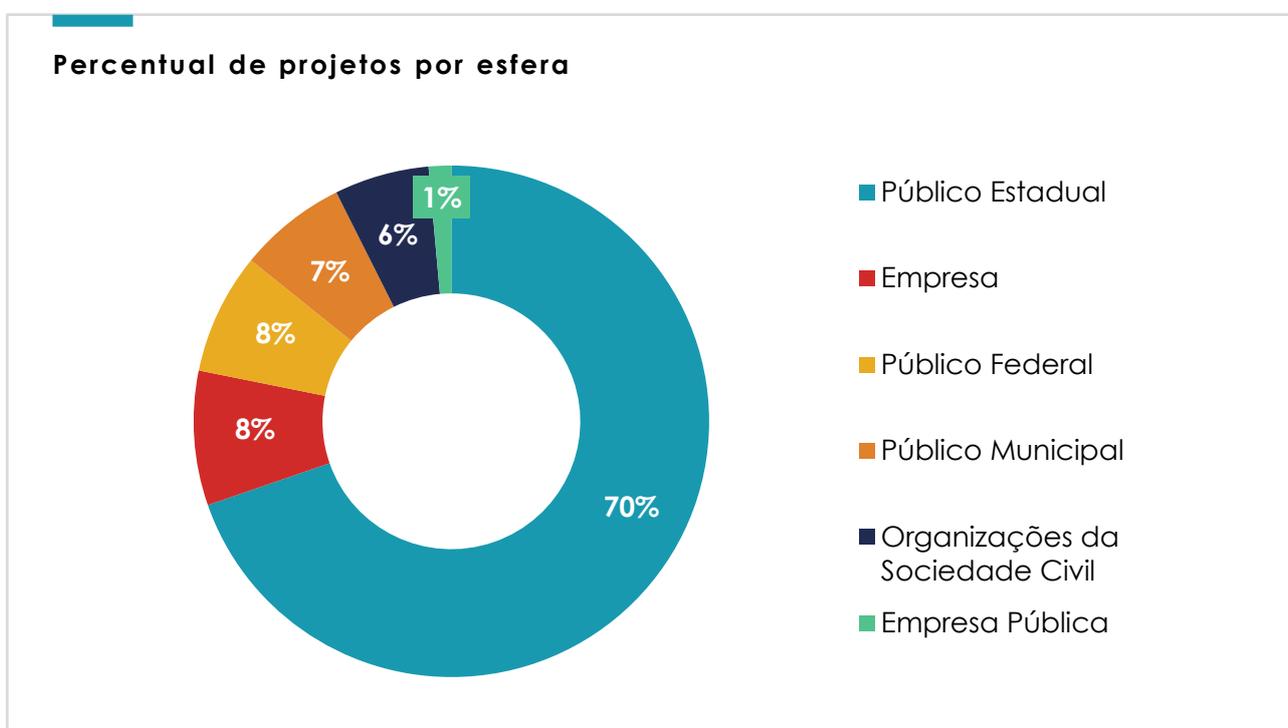
Na tabela a seguir, podem ser encontrados os 22 desafios estratégicos do Plano organizados por ordem do maior para o menor valor orçamentário.

Lista de projetos associados aos desafios, por valor de orçamento

Desafios Estratégicos	Orçamento	%
6. Integrar a cadeia logística, expandir e melhorar a infraestrutura	R\$ 25.478.108.972,00	33%
8. Elevar o valor agregado da produção e promover maior diversificação produtiva	R\$ 14.729.382.675,38	19%
2. Alavancar a qualidade e o desempenho escolar entre crianças, jovens e adultos	R\$ 13.380.838.962,41	17%
3. Ampliar a oferta do ensino superior e profissionalizante e promover aprendizagem inovadora e conectada com vocações regionais	R\$ 4.354.598.600,00	6%
12. Estruturar a gestão dos recursos naturais e mitigar impactos decorrentes das mudanças climáticas	R\$ 3.016.942.959,63	4%
18. Reduzir a violência e criminalidade no campo e na cidade	R\$ 2.825.898.671,00	4%
15. Reduzir a desigualdade no acesso a direitos fundamentais, pobreza e escassez de oportunidades	R\$ 2.599.309.976,00	3%
1. Ampliar o acesso ao ensino e garantir infraestrutura adequada em todo o estado	R\$ 1.892.035.546,00	2%
19. Institucionalizar e aumentar a profissionalização da gestão pública	R\$ 1.541.292.073,00	2%
21. Estimular a capacidade de inovação e a utilização de recursos digitais	R\$ 1.429.053.218,00	2%
17. Ampliar o acesso e melhorar a qualidade dos serviços de saúde	R\$ 1.331.445.633,00	2%
10. Reduzir a desigualdade regional e a concentração espacial da produção	R\$ 968.308.952,00	1%
9. Aumentar a atratividade do ambiente de negócios e a capacidade de inovação	R\$ 914.174.420,36	1%
5. Promover maior visibilidade para a cultura produzida pelo povo maranhense em suas mais diversas expressões	R\$ 776.113.455,74	1%
20. Fortalecer a governança compartilhada e as redes de cooperação	R\$ 740.236.432,00	1%
22. Elevar a autonomia fiscal e a captação de recursos	R\$ 291.269.004,00	0%
16. Assegurar o pleno desenvolvimento da infância e da juventude	R\$ 170.061.203,00	0%
7. Ampliar o acesso e reduzir disparidades do mercado de trabalho	R\$ 162.274.688,00	0%
13. Melhorar a gestão territorial e estimular intercâmbio de saberes populares e tradicionais	R\$ 155.896.564,00	0%
14. Potencializar o desenvolvimento da economia verde e transversalizar a educação ambiental	R\$ 52.441.541,00	0%
11. Reduzir os índices de desmatamento e queimadas e aumentar a proteção e recuperação dos biomas	R\$ 41.492.255,00	0%
4. Garantir o reconhecimento e a centralidade das pautas de diversidade e dos povos e comunidades tradicionais	R\$ 3.852.563,88	0%
TOTAL	R\$ 76.855.028.365,40	100%

Observou-se também que a maioria dos projetos, representando **70% do total, provém da esfera estadual**. Do governo federal, originam-se 8% dos projetos, enquanto os governos municipais contribuem com 7%. No setor empresarial, tanto empresas quanto empresas públicas somam 9% das iniciativas. As organizações da sociedade civil apresentam participação de 6% no conjunto de projetos analisados.

Quanto aos projetos públicos estaduais, **80% estão vinculados ao PPA 2024-2027**, enquanto os demais têm origem em outras fontes de financiamento.



Os projetos do **governo federal estão majoritariamente concentrados em Economia Próspera e Inclusiva**, com 44% das iniciativas nessa área. A atuação da sociedade civil organizada está **mais concentrada nas áreas de Educação, Identidade e Cultura Transformadoras e Estruturantes**, que representa 33% das iniciativas, e **Meio Ambiente Valorizado e Resiliente**, com 29%. Em contrapartida, os projetos provenientes das **empresas têm sua maior presença em Economia Próspera e Inclusiva**, como já mencionado, e são inexistentes em **Governança Efetiva, Inovadora e Conectada**, o que é compreensível, dadas as características inerentes a essa área.

No que diz respeito à **fase do projeto**, das 353 iniciativas catalogados, **61 foram classificados como “em execução”** e **292 como “em planejamento”**. Isso ocorre porque, conforme explicado na seção anterior, os projetos do PPA foram incluídos na fase de planejamento devido à sua vigência a partir de 2024.

Os projetos também podem ser classificados como **finalísticos ou de gestão**. Os finalísticos são aqueles relacionados a políticas específicas, que visam enfrentar problemas da sociedade de forma a gerar impacto direto para a população. Já os de gestão representam conjuntos de atividades meio da administração pública, isto é, seus resultados são transmitidos para a população de forma indireta.

A maior parte dos projetos catalogados foram classificados como **finalísticos, 92% projetos, frente a 8% classificados como de gestão**. Tal resultado se deve, entre outras questões, ao fato de que boa parte dos programas de gestão governamental não foi considerada para o inventário, visto que representavam tarefas operacionais de manutenção da máquina pública e entendidos como processos.

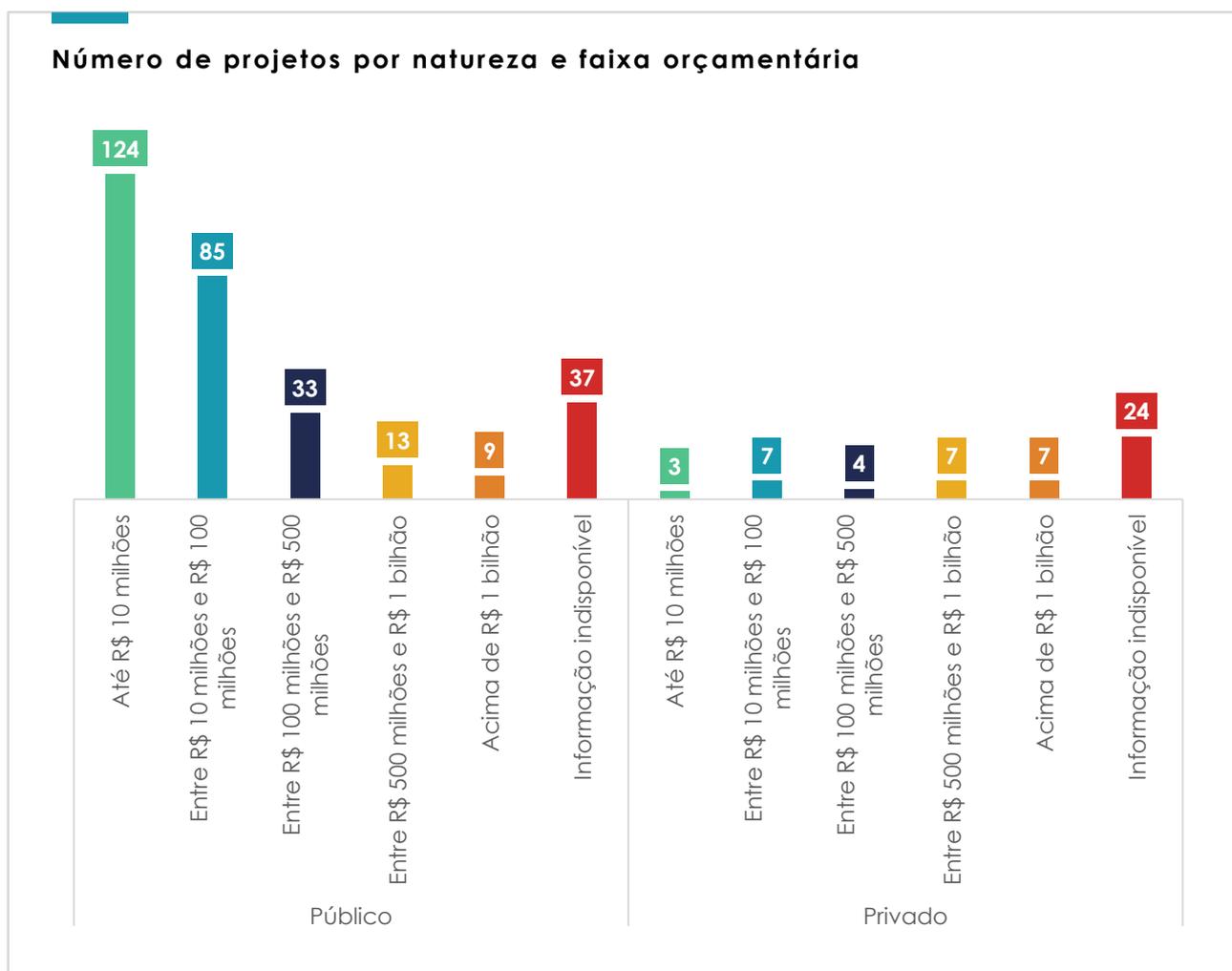
Apenas as áreas de **Governança**, de Economia e de Meio Ambiente possuem projetos de gestão. Da mesma forma, **não existem projetos finalísticos para o primeiro grupo**.



Por fim, a análise da natureza dos projetos revela que **66% dos recursos orçamentários mapeados são correspondentes a projetos de natureza pública**, isto é, R\$ 51,1 bilhões. Já os recursos privados somam R\$ 25,8 bilhões, ou 34%.

Enquanto a maioria dos projetos do setor público possuem previsão orçamentária que se concentram nas faixas abaixo de R\$ 10 milhões e de R\$ 100 milhões, os **projetos privados estão melhor distribuídos entre as faixas orçamentárias estabelecidas**.

Por outro lado, observa-se que, para quase metade dos projetos de natureza privada (24 de um total de 52), não foi possível obter informações quanto à previsão orçamentária. Dessa forma, os valores desse grupo podem estar significativamente subestimados.





MacroPlan

4

Guia de navegação do painel no Power BI

Em complemento ao presente documento, **foi elaborado um painel na ferramenta Power BI** para possibilitar a consulta ao Catálogo de Iniciativas na íntegra. Através dele, a Secretaria de Estado do Planejamento e Orçamento, bem como outros órgãos do governo estadual, poderão ter acesso aos projetos em execução ou em fase de planejamento mapeados para o estado do Maranhão **de forma rápida, dinâmica e interativa**.

Página inicial

A página inicial possui uma breve descrição do que é o Catálogo de Iniciativas, além de botões clicáveis que direcionam o usuário para as páginas seguintes.

Catálogo de Iniciativas

O Catálogo de Iniciativas é um banco de projetos, isto é, a compilação das principais ações de natureza pública ou privada que estão ocorrendo no estado ou que estão em fase de planejamento. Após a identificação dessas iniciativas, elas foram catalogadas a partir de critérios desenvolvidos no âmbito do Plano Maranhão 2050 e ficam disponíveis por meio dessa ferramenta, oferecendo mais dinamismo ao Plano.

O objetivo é permitir uma visão mais abrangente das iniciativas que estão sendo realizadas ou planejadas no estado do Maranhão. Espera-se que este Catálogo abra oportunidades para facilitar a coordenação de ações entre os diversos atores da sociedade, fortaleça impulsiona iniciativas e reduza ambiguidades entre projetos semelhantes.

Além disso, em sintonia com o Plano Maranhão 2050, o Catálogo tem potencial de conferir maior intencionalidade e foco para a ação do estado, aumentando as chances de essas ações desempenharem um papel fundamental na promoção das transformações desejadas e necessárias para o Maranhão nos próximos anos.

Visão geral

**Educação,
Identidade e Cultura
Transformadoras e
Estruturantes**

**Economia
Próspera e
Inclusiva**

**Meio Ambiente
Valorizado e
Resiliente**

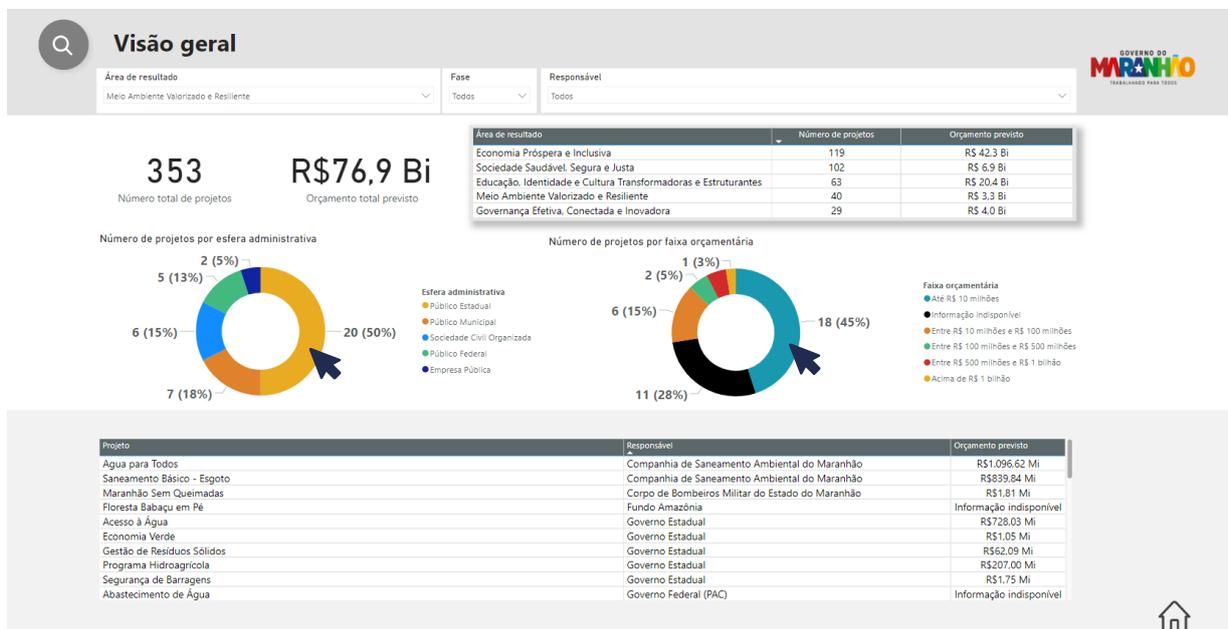
**Sociedade
Saudável,
Segura e Justa**

**Governança
Efetiva,
Conectada e
Inovadora**

Visão geral

A página “Visão geral” apresenta as principais informações do Catálogo, incluindo o quantitativo e orçamento total, número de projetos por esfera administrativa, faixa orçamentária e orçamento por área de resultado.

Além disso, a página conta com uma tabela com informações de todos os projetos, exibida na parte inferior.



Destaca-se que a página é interativa, de forma que, além das opção de filtro por área de resultado, fase e responsável, disponível na parte superior da tela, é possível filtrar as informações clicando nos gráficos.

Dessa forma, ao clicar na parcela do gráfico que corresponde aos projetos da esfera Público Estadual, por exemplo, passarão a constar na página apenas os dados referentes aos projetos de competência do estado. Para deixar de filtrar a informação, basta clicar novamente na figura.

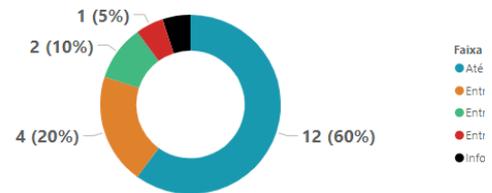


Visão geral (cont.)

Número de projetos por esfera administrativa

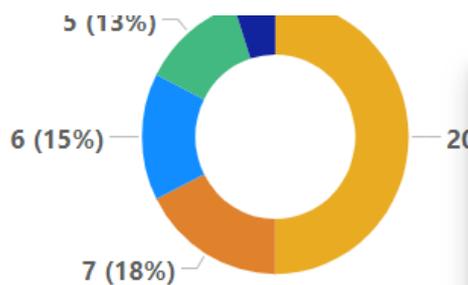


Número de projetos por faixa orçamentária



Projeto	Responsável
Maranhão Sem Queimadas	Corpo de Bombeiros Militar do Estado do Maranhão
Acesso à Água	Governo Estadual
Economia Verde	Governo Estadual
Gestão de Resíduos Sólidos	Governo Estadual
Programa Hidroagrícola	Governo Estadual
Segurança de Barragens	Governo Estadual
Raízes Solares	Secretaria de Desenvolvimento Econômico e Programas Estratégicos
Projeto Amazônico de Gestão Sustentável - PAGES	Secretaria de Estado da Agricultura Familiar
Educação Ambiental na Escola	Secretaria de Estado da Educação
Construção de Sistemas de Hidrografia e Drenagem e Recuperação de Recursos Hídricos	Secretaria de Estado das Cidades e Desenvolvimento Urbano

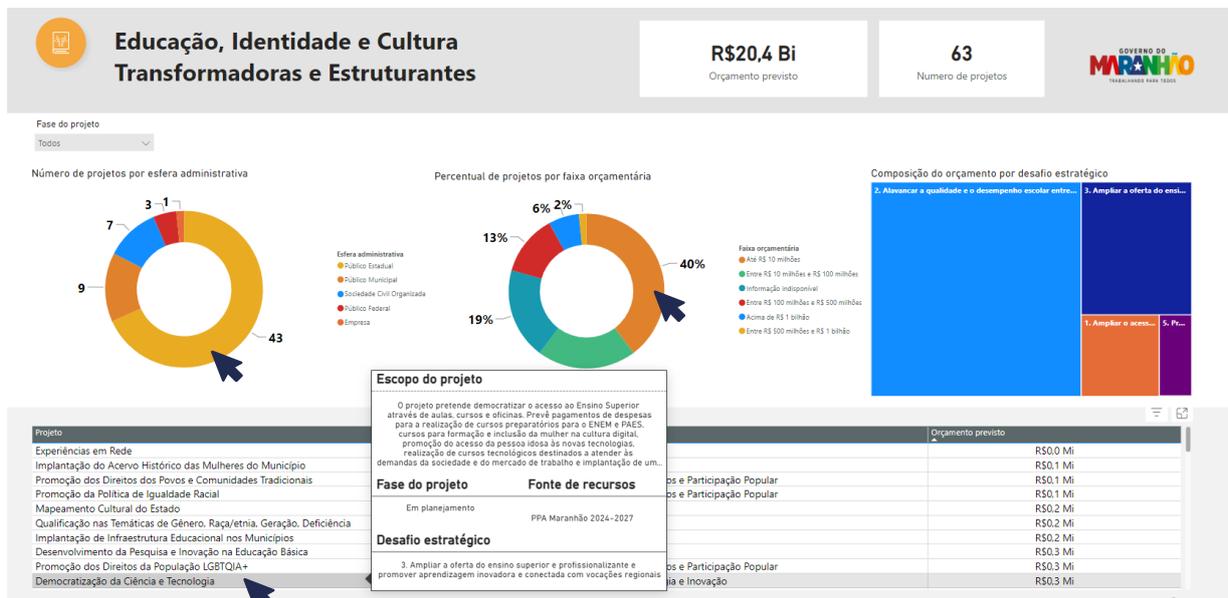
Outra forma de interatividade do Painel diz respeito à tabela geral de projetos exibida na parte inferior da tela. Ao posicionar o mouse em cima de determinado projeto, o usuário pode visualizar mais informações, incluindo escopo, fase, fonte de recursos e desafio associado.



Projeto	Esfera administrativa	Escopo do projeto	Fase do projeto	Fonte de recursos	Desafio estratégico
Agua para Todos					
Saneamento Básico - Esgoto					
Maranhão Sem Queimadas					
Floresta Babaçu em Pé		O projeto "Floresta de Babaçu em Pé" busca contribuir com a proteção das florestas nativas de babaçu e a melhoria das condições de vida das famílias agroextrativista, por meio da promoção de encontros, reuniões e intercâmbios visando o diálogo, reflexão e construção coletiva de soluções para as problemáticas vividas.	Em execução	BNDES	12. Estruturar a gestão dos recursos naturais e mitigar impactos decorrentes das mudanças climáticas
Acesso à Água					
Economia Verde					

Áreas de resultado

As páginas seguintes exibem informações específicas de cada uma das áreas de resultado do Plano Maranhão 2050. Na parte superior da tela, constam as informações do total de projetos e o montante de recursos destinados para a área. Além do número de projetos por esfera administrativa e faixa orçamentária, essas páginas possuem gráficos que ilustram o valor orçamentário previsto para cada desafio estratégico associado à área. Também é possível filtrar por fase do projeto.



A interatividade dessas telas segue a mesma lógica apresentada para a página de visão geral. Dessa forma, é possível clicar nos gráficos para filtrar as informações correspondentes, bem como passar o mouse em cima da tabela completa de projetos para visualizar mais informações.

O exemplo aqui demonstrado refere-se à área de resultado Educação, Identidade e Cultura Transformadoras e Estruturantes, mas o mesmo é replicado em todas as áreas de resultado exibidas nas páginas subsequentes.

Link de acesso



[Clique aqui para acessar o Painel BI do Catálogo de Iniciativas](#)





MacroPlan