



MacroPlan

Produto 2.2.5 - Mapa Estratégico Detalhado

Agosto 2023



Apresentação

O presente documento formaliza a entrega do **Produto Contratual 2: Plano Estratégico de Longo Prazo – Maranhão 2050 / subproduto 2.2: Visão de futuro / Mapa Estratégico Detalhado.**

O produto é referente à atividade 2.2.5, do contrato de prestação de serviços de consultoria especializada para o desenvolvimento do Modelo Conceitual de Planejamento e Plano Estratégico de Longo Prazo – Maranhão 2050, celebrado entre o Governo do Estado do Maranhão, por intermédio da Secretaria de Estado de Fazenda, e a Macroplan Prospectiva, Estratégia & Gestão S/S LTDA (Processo Administrativo nº 148596/2021/Sefaz-MA).

Este documento apresenta a representação visual do direcionamento estratégico do plano. O mapa estratégico detalhado está organizado por áreas de resultados, desafios estratégicos, diretrizes estratégicas e metas, que foram definidos nas atividades 2.2.2 e 2.2.4 do projeto.

O conteúdo exposto a seguir tem por objetivo sintetizar as estratégias estabelecidas para impulsionar o desenvolvimento do estado, além de identificar os pontos de articulação entre os diferentes setores, proporcionando uma compreensão clara dos desafios a serem enfrentados.

Mapa Estratégico Detalhado

Representações gráficas das estratégias de desenvolvimento de longo prazo do estado do Maranhão



Mapa Estratégico

Visão geral e objetivo

O Mapa Estratégico Detalhado é uma **representação visual que resume os principais elementos do Plano Estratégico de Longo Prazo Maranhão 2050**. Nele, você encontrará imagens que retratam a visão de futuro do estado, as áreas de resultados, os desafios estratégicos, as diretrizes estratégicas e as metas de curto, médio e longo prazo.

Este documento tem como objetivo **sintetizar o núcleo da estratégia de desenvolvimento de longo prazo do Maranhão, para que possa ser amplamente compartilhado e compreendido** por todos. O intuito é facilitar a disseminação e o acesso ao conteúdo principal do Plano Maranhão 2050, favorecendo seu uso pelos diversos atores sociais do estado.

Os mapas a seguir são **guias para a estratégia de longo prazo até 2050**.

- 1. MAPA GERAL DO PLANO MARANHÃO 2050** – representação sintética do planejamento estratégico. Contém a visão de futuro, metas mobilizadoras, áreas de resultado, desafios estratégicos e metas de longo prazo (2050).
- 2. MAPA DA VISÃO DE FUTURO MA 2050** – representação sintética dos elementos estruturais da visão de futuro para o Maranhão até 2050. Contém a frase síntese, seus atributos, áreas de resultado e os principais temas correlacionados.
- 3. QUADRO DESAFIOS E DIRETRIZES ESTRATÉGICAS MA 2050** – representação sintética do planejamento estratégico, delimitando os principais obstáculos e as macroestratégias por área de resultado.

Mapa Estratégico

Visão geral e objetivo

- 4. QUADRO METAS POR ÁREA DE RESULTADO** – representação sintética do planejamento estratégico em números. Contém as metas dos indicadores de impacto de curto, médio e longo prazo.
- 5. REDE INTEGRADA DE DESAFIOS E METAS** – representação sintética das potenciais conexões entre as metas e os desafios estratégicos associados às áreas de resultado do Maranhão 2050.
- 6. QUADRO DE INDICADORES E METAS REGIONALIZADOS POR ÁREA DE RESULTADO** – representação sintética das metas regionalizadas de curto, médio e longo prazo por área de resultado e região do estado.
- 7. QUADROS REGIONAIS** – representação sintética das metas de curto, médio e longo prazo por região.

Boa leitura!

1 Mapa Geral do Plano Maranhão 2050

Visão de Futuro

Metas Mobilizadoras

Áreas de Resultado

Desafios e Metas

O **MAPA GERAL DO PLANO MARANHÃO 2050** oferece **visão completa da estratégia de longo prazo, abarcando a visão de futuro, meta mobilizadora, áreas de resultado, desafios estratégicos e metas**. Sua representação auxilia na definição de prioridades, na identificação de desafios e no estabelecimento de metas claras, que auxiliarão no impulsionamento do desenvolvimento sustentável e na construção de um Maranhão próspero para as próximas gerações.

No caminho para atingir a **visão de futuro** desejada, foram estabelecidas **metas mobilizadoras**. Essas metas não apenas refletem o anseio expresso na visão de futuro, como transformam essa aspiração em objetivos ambiciosos e inspiradores. Acima do mapa encontra-se a visão de futuro, já ao centro estão as metas mobilizadoras.

Em seguida, foram definidas as **áreas de resultado**, que são eixos temáticos que norteiam o Plano Maranhão 2050. Cada área é composta por **desafios estratégicos**, que representam os principais problemas relacionados a aspectos econômicos, sociais, ambientais, infraestrutura, educação, saúde, entre outros, a serem enfrentados ao longo dos próximos 30 anos.

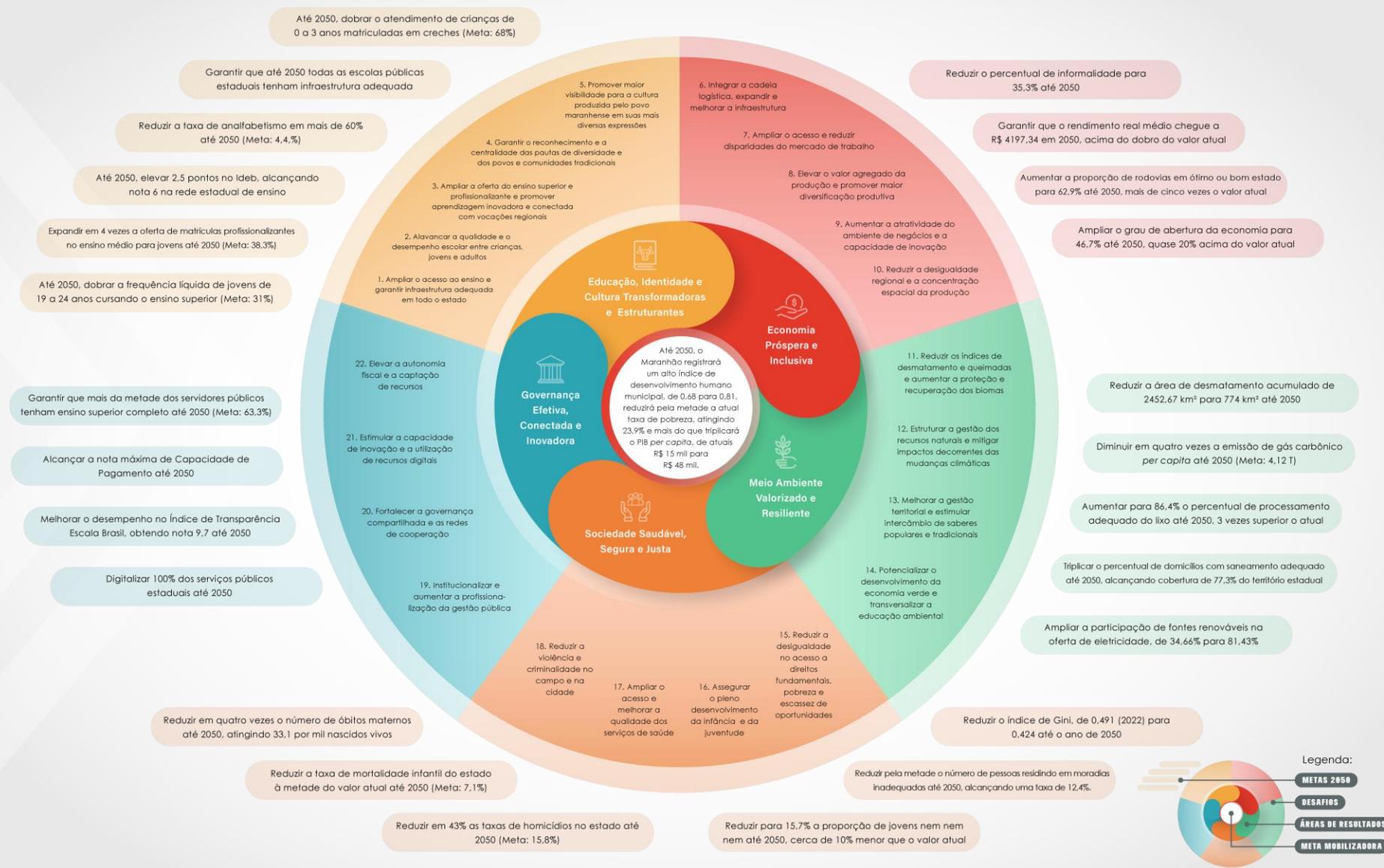
O mapa também exibe as **metas** relacionadas as áreas de resultado definidas para 2050, que servem como referência para avaliar o avanço e garantir que as ações estejam alinhadas com os objetivos estabelecidos. Essas metas são indicadores claros de progresso e sucesso na implementação da estratégia de desenvolvimento.

MAPA GERAL DO PLANO MARANHÃO 2050

Maranhão, estado desenvolvido, que valoriza e preserva as suas riquezas naturais, estimula sua cultura vibrante e cuida da sua gente.



MacroPlan



2 Mapa da Visão de Futuro MA 2050

Frase Síntese

Atributos

Áreas de Resultado

Temas centrais e
transversais

O **MAPA DA VISÃO DE FUTURO MA 2050** resume os elementos estruturais da visão de futuro do Maranhão até 2050, sendo a base do Plano Estratégico de Longo Prazo. Nele, é possível encontrar a **frase síntese** da visão de futuro do Maranhão 2050, que transmite em poucas palavras o futuro idealizado para o estado. Em seguida, para auxiliar a compreensão da visão de futuro, destacam-se os principais atributos que simbolizam as características, qualidades ou propriedades desejadas até 2050.

A visão de futuro está dividida em **áreas de resultado** - eixos de concentração do planejamento estratégico. Essas áreas guiam os esforços dos atores envolvidos na construção do futuro do estado.

Por fim, o mapa apresenta os temas abordados no desenvolvimento da visão de futuro, divididos em **temas centrais**, ou seja, aqueles que foram abordados em uma ou mais áreas de resultado, e **temas transversais**, que devem perpassar toda a estratégia de desenvolvimento de longo prazo desenhada.

MAPA DA VISÃO DE FUTURO | MA 2050



MacroPlan

VISÃO DE FUTURO

MARANHÃO,
estado desenvolvido,
que valoriza e preserva
as suas riquezas
naturais, estimula sua
cultura vibrante e cuida
da sua gente

ATRIBUTOS

-  Estruturado
-  Sustentável
-  Próspero
-  Seguro
-  Justo
-  Atrativo

ÁREAS DE RESULTADO

-  Educação, Identidade
e Cultura
Transformadoras e
Estruturantes
-  Economia Próspera e
Inclusiva
-  Meio Ambiente
Valorizado e
Resiliente
-  Sociedade Saudável,
Segura e Justa
-  Governança
Efetiva, Inovadora e
Conectada

TEMAS CENTRAIS

Educação, identidade e cultura transformadoras e estruturantes

Educação; Ciência e tecnologia;
Identidade; Diversidade; Arte e cultura.

Economia próspera e inclusiva

Ambiente de negócios e inovação;
Infraestrutura e logística; Segmentos
econômicos (agropecuária,
indústria, energia e turismo);
Diversificação produtiva; Mercado
de trabalho e inclusão produtiva;
Desigualdade regional.

Meio ambiente valorizado e resiliente

Proteção e preservação do meio
ambiente; Organização territorial e
demarcação de áreas protegidas
ambientalmente; Economia verde
e energia renovável; Resíduos
sólidos e saneamento; Recursos
hídricos e florestais; Saberes
originários e educação ambiental.

Sociedade saudável, segura e justa

Proteção, justiça social e redução
da pobreza; Segurança, conflitos
territoriais; Saúde e condições
básicas de vida; Habitação e
regularização fundiária; Mobilidade;
Esporte, Lazer e Qualidade de Vida.

Governança efetiva, conectada e inovadora

Gestão pública eficiente; Cooperação
estado – municípios; Governança
compartilhada; Governo digital;
Participação social, controle e
transparência.

TEMAS TRANSVERSAIS

Gênero | Raça/etnia | Território



3 Quadro Desafios e Diretrizes Estratégicas MA 2050

Áreas de Resultado

Frases Síntese

Desafios e Diretrizes Estratégicas

O **QUADRO DESAFIOS E DIRETRIZES ESTRATÉGICAS MA 2050** resume o planejamento estratégico elaborado para o Maranhão até 2050, delimitando os principais obstáculos e suas respectivas macroestratégias.

Nesse sentido, são apresentados quadros para as **áreas de resultado**, contendo as **frases síntese** de cada área - que representam de forma sucinta a visão desejada em cada âmbito - e os **desafios e diretrizes estratégicas associados**.

Os desafios estratégicos representam os principais problemas a serem superados ou as oportunidades a serem aproveitadas em cada área de resultado, visando alcançar a visão de futuro do Plano Maranhão 2050.

Já as diretrizes estratégicas encontram-se em uma camada abaixo dos desafios e podem ser caracterizadas como macroestratégias a serem adotadas para superar os desafios e explorar as oportunidades identificadas, possibilitando a concretização da visão de futuro.

QUADRO DESAFIOS E DIRETRIZES ESTRATÉGICAS | MA 2050



MacroPlan



Educação, Identidade e Cultura Transformadoras e Estruturantes

O Maranhão do amanhã será um estado com educação acessível e de qualidade que valoriza a cultura e a identidade como catalisadores de transformação social.

DESAFIOS E SUAS DIRETRIZES ESTRATÉGICAS

1. AMPLIAR O ACESSO AO ENSINO E GARANTIR INFRAESTRUTURA ADEQUADA EM TODO O ESTADO

- Implementar políticas públicas que promovam condições básicas de acesso, acessibilidade e permanência para todos os alunos e alunas (transporte, material, alimentação, saneamento, higiene, tecnologia), sobretudo nas regiões com maior desigualdade e difícil mobilidade.
- Fortalecer o regime de colaboração com os municípios para assegurar a oferta de educação em todos os níveis de ensino, promovendo a gestão e coordenação das atividades educacionais por todo o estado.

2. ALAVANCAR A QUALIDADE E O DESEMPENHO ESCOLAR ENTRE CRIANÇAS, JOVENS E ADULTOS

- Promover a oferta de ensino de qualidade em todas as idades, que estimule o pleno desenvolvimento, a autonomia, o pensamento crítico e que valorize elementos culturais e de identidade, avançando os indicadores educacionais e assegurando uma educação transformadora e inclusiva.
- Investir na valorização e reconhecimento dos docentes e incentivar a formação pedagógica e aperfeiçoamento para atuação em territórios de identidade e em situação de vulnerabilidade.

3. AMPLIAR A OFERTA DO ENSINO SUPERIOR E PROFISSIONALIZANTE E PROMOVER APRENDIZAGEM INOVADORA E CONECTADA COM VOCAÇÕES REGIONAIS

- Assegurar uma educação de caráter emancipatório e incorporar nos planos pedagógicos aspectos que dialoguem com os elementos regionais e projetos de futuro.
- Ampliar a oferta, a infraestrutura e a qualidade do ensino médio e da educação profissional e técnica em todo o estado, garantindo consonância com a evolução das tecnologias e do mundo do trabalho.
- Fortalecer o sistema de ensino superior e profissionalizante e estimular políticas que promovam o desenvolvimento científico e tecnológico.

4. GARANTIR O RECONHECIMENTO E A CENTRALIDADE DAS PAUTAS DE DIVERSIDADE E DOS POVOS E COMUNIDADES TRADICIONAIS

- Criar e fortalecer políticas públicas que garantam a proteção dos direitos dos povos e comunidades tradicionais, o bem-estar e a oferta singularizada de serviços, assim como o respeito às suas tradições.
- Formular e fortalecer políticas públicas interseoriais voltadas para promover igualdade de gênero, étnico-racial, que respeite as tradições e manifestações culturais, que combata o racismo institucional, a violência contra pessoas LGBTQIA+ e a intolerância religiosa.

5. PROMOVER MAIOR VISIBILIDADE PARA A CULTURA PRODUZIDA PELO POVO MARANHENSE EM SUAS MAIS DIVERSAS EXPRESSÕES

- Desenvolver e consolidar políticas públicas que expandam a salvaguarda do patrimônio material, imaterial, histórico e artístico do estado.
- Valorizar e impulsionar as diversas expressões culturais e manifestações artísticas maranhenses, ampliando sua visibilidade e reconhecimento, levando em conta as oportunidades de acesso e fruição.



Economia Próspera e Inclusiva

O Maranhão do amanhã será um estado com crescimento econômico mais inclusivo, dinâmico e integrado, que gera oportunidades e avança sua inserção no mercado nacional e global.

DESAFIOS E SUAS DIRETRIZES ESTRATÉGICAS

6. INTEGRAR A CADEIA LOGÍSTICA, EXPANDIR E MELHORAR A INFRAESTRUTURA

- Aumentar a integração entre os modos de transporte, observando os níveis de produção de cada região ou localidade, de forma a facilitar o escoamento da produção.
- Realizar obras de ampliação e melhoria da infraestrutura pertinente à oferta de serviços públicos, identificando as necessidades de cada região em relação a transporte, saneamento básico e energia elétrica.
- Ampliar a cobertura de internet em todo o estado, inclusive em assentamentos rurais e nos territórios de povos e comunidades tradicionais.

7. AMPLIAR O ACESSO E REDUZIR DISPARIDADES DO MERCADO DE TRABALHO

- Garantir a oferta descentralizada e a qualidade da formação profissional de forma articulada com as demandas do desenvolvimento socioeconômico e ambiental do estado.
- Ampliar e fortalecer a realização de ações de apoio à inclusão produtiva, com foco em grupos e comunidades em situação de vulnerabilidade socioeconômica.

8. ELEVAR O VALOR AGREGADO DA PRODUÇÃO E PROMOVER MAIOR DIVERSIFICAÇÃO PRODUTIVA

- Concentrar recursos no fortalecimento das cadeias produtivas da agropecuária, da agricultura familiar, da indústria e dos serviços avançados, da energia, da bioeconomia e do turismo, que possuem maior potencial de avançar o desenvolvimento socioeconômico do estado.

9. AUMENTAR A ATATIVIDADE DO AMBIENTE DE NEGÓCIOS E A CAPACIDADE DE INOVAÇÃO

- Promover segurança jurídica, simplificação de processos e oferta de incentivos, a fim de melhorar a qualidade do ambiente de negócios e atrair investimentos para o estado.
- Fortalecer o setor de pesquisa, desenvolvimento e inovação, visando a impulsionar a competitividade maranhense.

10. REDUZIR A DESIGUALDADE REGIONAL E A CONCENTRAÇÃO ESPACIAL DA PRODUÇÃO

- Acentuar o critério territorial nas estratégias de promoção de investimentos, reconhecendo os ativos e potencialidades característicos de cada região, respeitando as populações locais e estimulando a geração de emprego e renda nas regiões menos desenvolvidas.
- Promover o desenvolvimento sustentável e integrado, visando a melhorar a qualidade de vida da população em todas as regiões do estado e impulsionar a valorização seus recursos naturais.



Meio Ambiente Valorizado e Resiliente

O Maranhão do amanhã será um estado que respeita o meio ambiente e valoriza sua riqueza natural e saberes originários, aproveitando seu potencial de desenvolvimento para economia verde.

DESAFIOS E SUAS DIRETRIZES ESTRATÉGICAS

11. REDUZIR OS ÍNDICES DE DESMATAMENTO E QUEIMADAS E AUMENTAR A PROTEÇÃO E RECUPERAÇÃO DOS BIOMAS

- Fortalecer mecanismos de monitoramento, fiscalização, controle e prevenção do desmatamento e das queimadas legais de maneira articulada em todo o território estadual.
- Promover ações de reflorestamento e recuperação de áreas degradadas dos biomas e matas ciliares, fortalecendo os corredores remanescentes de vegetação nativa.

12. ESTRUTURAR A GESTÃO DOS RECURSOS NATURAIS E MITIGAR IMPACTOS DECORRENTES DAS MUDANÇAS CLIMÁTICAS

- Consolidar estratégia de melhoria da gestão de recursos hídricos e florestais e promover a universalização do saneamento, ampliando a coleta e o tratamento de esgoto urbano e rural e garantindo o acesso e a qualidade da água.
- Criar e implementar projetos de caráter transversal para adaptação e mitigação dos impactos das mudanças climáticas.

13. MELHORAR A GESTÃO TERRITORIAL E ESTIMULAR INTERCÂMBIO DE SABERES POPULARES E TRADICIONAIS

- Promover regularização fundiária e ambiental e garantir mecanismos de denúncia e combate a crimes ambientais.
- Reconhecer, valorizar e ampliar o diálogo intercultural e o intercâmbio de conhecimentos entre diferentes grupos e comunidades.

14. POTENCIALIZAR O DESENVOLVIMENTO DA ECONOMIA VERDE E TRANSVERSALIZAR A EDUCAÇÃO AMBIENTAL

- Desenvolver a economia verde e a capacitação da mão de obra e infraestrutura verde para garantir o aproveitamento das potencialidades naturais e geográficas do estado.
- Difundir educação ambiental integrada em todos os níveis de educação e áreas de conhecimento.



Sociedade Saudável, Segura e Justa

O Maranhão do amanhã será um estado seguro, que cuida da população e gera maior igualdade de oportunidades e qualidade de vida.

DESAFIOS E SUAS DIRETRIZES ESTRATÉGICAS

15. REDUZIR A DESIGUALDADE NO ACESSO A DIREITOS FUNDAMENTAIS, POBREZA E ESCASSEZ DE OPORTUNIDADES

- Fortalecer e aprimorar o Sistema de Proteção Social, promovendo a sua integralidade, universalidade, excelência e maior efetividade em todas as regiões do estado.
- Assegurar a oferta descentralizada e acessível de serviços públicos essenciais à vida, garantindo o acesso à moradia e saneamento adequada e melhoria da qualidade de vida da população maranhense.
- Promover a inclusão, a autonomia socioeconômica e a mobilidade social de grupos em situação de vulnerabilidade, com ênfase nas áreas de maior concentração de pobreza e extrema pobreza.

16. ASSEGURAR O PLENO DESENVOLVIMENTO DA INFÂNCIA E DA JUVENTUDE

- Fortalecer o Sistema de Garantia de Direitos da Criança e do Adolescente, garantindo a melhoria e efetividade de políticas públicas de atenção integral, saúde, educação, segurança alimentar e prevenção das situações de vulnerabilidade infantil e juvenil.

17. AMPLIAR O ACESSO E MELHORAR A QUALIDADE DOS SERVIÇOS DE SAÚDE

- Fortalecer a rede de atenção básica de saúde, de forma integral e regionalizada, ampliando sua cobertura e a qualidade dos serviços, com foco na população usuária do SUS e ênfase em ações de prevenção, promoção e cuidado da saúde e bem-estar físico, mental e social em todas as fases da vida.
- Ampliar e fortalecer a rede estadual de atendimento especializado de média e alta complexidade, garantindo o acesso equitativo, a excelência dos serviços e o atendimento adequado às necessidades de saúde da população.

18. REDUZIR A VIOLÊNCIA E CRIMINALIDADE NO CAMPO E NA CIDADE

- Fortalecer a atuação preventiva, combativa e corretiva das instituições de segurança e justiça em todo o estado, promovendo integração e reestruturação do sistema de segurança e defesa social, visando a combater todas as expressões de violência e criminalidade no território estadual.



Governança Efetiva, Conectada e Inovadora

O Maranhão do amanhã será um estado estruturado e inovador, com gestão pública profissional e eficiente, que garante cooperação interfederativa entre os setores da sociedade.

DESAFIOS E SUAS DIRETRIZES ESTRATÉGICAS

19. INSTITUCIONALIZAR E AUMENTAR A PROFISSIONALIZAÇÃO DA GESTÃO PÚBLICA

- Consolidar a cultura de planejamento que democratize, fortaleça e integre os instrumentos de planejamento, orçamento e gestão e institucionalize o monitoramento e a avaliação das políticas públicas.
- Promover Gestão Estratégica de Pessoas, valorizando e profissionalizando os quadros da gestão pública.

20. FORTALECER A GOVERNANÇA COMPARTILHADA E AS REDES DE COOPERAÇÃO

- Implementar modelo de governança que expandam e impulsionem os espaços de interlocução entre órgãos e entidades da administração pública, unidades federativas e com a sociedade, institucionalizando a cultura de atuação multisetorial e aprimorando a coordenação das ações governamentais.
- Aperfeiçoar o sistema de controle interno e externo, ampliar a participação social e promover transparência, de modo a garantir a ampla fiscalização dos atos governamentais e o envolvimento da população na formulação e no monitoramento de políticas públicas.

21. ESTIMULAR A CAPACIDADE DE INOVAÇÃO E A UTILIZAÇÃO DE RECURSOS DIGITAIS

- Promover a inovação em rede e garantir um ambiente propício à inovação e à experimentação voltados para a promoção de soluções públicas.
- Oferecer serviços públicos de maneira digital e automatizada, utilizando novas ferramentas voltadas para a otimização do trabalho e redução de custos.

22. ELEVAR A AUTONOMIA FISCAL E A CAPTAÇÃO DE RECURSOS

- Fortalecer a responsabilidade fiscal, garantindo maior grau de confiança, atrair mais recursos para o estado e assegurando a capacidade de investimento necessária para a realização de políticas públicas.

4 Quadro Metas por Área de Resultado MA 2050

Áreas de Resultado

Indicadores

Metas

O **QUADRO METAS POR ÁREA DE RESULTADO** apresenta o planejamento estratégico de longo prazo do estado do Maranhão em números, de modo a **ilustrar o futuro desejado por meio de metas de curto, médio e longo prazo.**

Neste quadro, são apresentadas as cinco áreas de resultado e seus indicadores de impacto relacionados. A partir dessa representação, é possível comparar o último dado observado (situação atual) de cada indicador com as metas estabelecidas para 2027, 2035 e 2050. O quadro auxilia no **monitoramento do progresso na superação dos desafios associados a cada área, acompanhando a evolução dos indicadores ao longo do tempo.**

A elaboração das metas propostas tomaram como base os cenários definidos no âmbito do processo de planejamento¹. Os valores das metas situam-se entre o Cenário 1 (O futuro é nosso) e 2 (Chegamos quase lá), escolhidos como referência para o estado.

¹ Na etapa anterior do projeto foram desenvolvidos quatro cenários alternativos para o desenvolvimento socioeconômico do Maranhão até 2050, os quais foram tomados como plano de fundo para orientar a formulação do visão de futuro. O detalhamento pode ser encontrado no Produto 2.1 do Plano Maranhão 2050, Construção de Cenários / Estudo sobre Ambiente Externo: cenários, oportunidades e ameaças. Para acessar o documento [clique aqui](http://www.maranhão2050.ma.gov.br/produtos) ou digite www.maranhão2050.ma.gov.br/produtos.

QUADRO METAS POR ÁREA DE RESULTADO | MA 2050

Até 2050, o Maranhão terá um alto índice de desenvolvimento humano municipal, reduzirá pela metade a atual taxa de pobreza e mais do que triplicará o PIB per capita

IDHM			
SIT. ATUAL	META 2027	META 2035	META 2050
0,68	0,74	0,77	0,81

Taxa de pobreza			
SIT. ATUAL	META 2027	META 2035	META 2050
47,9%	44,7%	36,7%	23,9%

PIB per capita (R\$ mil)			
SIT. ATUAL	META 2027	META 2035	META 2050
15	17,6	23,7	48,4

ÁREAS DE RESULTADO



Educação, Identidade e Cultura Transformadoras e Estruturantes

INDICADORES

- Percentual de matrículas de creche em relação à população de 0 a 3 anos
- Infraestrutura escolar
- Taxa de analfabetismo
- Ideb do ensino médio (nota)
- Percentual de matrículas do ensino médio que são do ensino profissionalizante
- Frequência líquida no ensino superior (19-24 anos)



Economia Próspera e Inclusiva

- Ocupados informais de 14 anos ou mais
- Rendimento real médio no trabalho principal
- Rodovias em ótimo ou bom estado
- Grau de abertura da economia



Meio Ambiente Valorizado e Resiliente

- Desmatamento acumulado
- Emissão de CO2 per capita
- Processamento adequado do lixo
- Saneamento adequado
- Participação de fontes renováveis na oferta de eletricidade



Sociedade Saudável, Segura e Justa

- Índice de Gini
- Proporção de jovens nem nem nem
- Taxa de mortalidade infantil
- Taxa de mortalidade materna
- Taxa de homicídios
- Moradia inadequada



Governança Efetiva, Conectada e Inovadora

- Percentual de servidores com ensino superior completo
- CAPAG
- Índice de transparência
- Índice de transformação digital

SITUAÇÃO ATUAL	META 2027	META 2035	META 2050
34%	45%	59%	68%
92%	96%	98%	100%
12%	8,9%	6,2%	4,4%
3,5	3,9	4,8	6
9,5%	15%	25,4%	38,3%
15,17%	18,57%	23,86%	31,09%
55,8%	52,7%	46,0%	35,3%
R\$1.622,52	R\$1.761,33	R\$2.272,56	R\$4.197,34
11,9%	37,4%	58,7%	62,9%
26,1%	32,8%	39,2%	46,7%
2452,67	1932,24	1405,9	774,5
16,38	12,45	8,54	4,12
28,4%	64,5%	83,8%	86,4%
25,4%	32,5%	57,1%	77,3%
34,66%	55,98%	73,73%	81,15%
0,491	0,485	0,469	0,424
26,5%	25,6%	23%	15,7%
13,7%	12,5%	10,3%	7,1%
134,4%	74,7%	50,9%	33,1%
27,9%	25,7%	16,7%	15,8%
25,9%	21,0%	17,7%	12,4%
46,2%	54%	59,8%	63,3%
C	B	A	A
8,96	9,20	9,60	9,75
41,75	50	80	100

5 Rede Integrada de Desafios e Metas

Áreas de Resultado

Indicadores

Desafios Estratégicos

O objetivo da **REDE INTEGRADA DE DESAFIOS E METAS** é apresentar as conexões entre os indicadores e os desafios estratégicos da visão de futuro para o Maranhão até 2050. Essa proposta de visualização tem a finalidade de demonstrar o quanto os **desafios estratégicos possuem múltiplas causas e ligações, significando que sua superação depende de ações integradas** de diferentes atores e segmentos da sociedade.

É importante destacar que o Maranhão é um estado de grande extensão, diversidade regional, étnico-racial, cultural e de múltiplas riquezas naturais, tornando a transversalidade um aspecto essencial que deve permear as políticas públicas.

Para facilitar o entendimento dos critérios utilizados, foi criado um "Termômetro de critérios para conexão entre desafios e metas"² (detalhado a seguir), que classifica os tipos de correlação em: (1) temática, (2) empírica, (3) interdisciplinar, (4) lateral ou (5) ausência de correlação. Essa ferramenta de análise identifica o grau de conexão e os padrões de relacionamento entre os indicadores e os desafios estratégicos. **Ressalta-se que a conexão foi estabelecida apenas nos dois primeiros critérios.**

No geral, esse mapa visa **estabelecer conexões entre os desafios e as metas estabelecidas**, contribuindo para a formulação de políticas públicas mais eficazes e direcionadas para o desenvolvimento sustentável do Maranhão até 2050.

² Termômetro de critérios para conexão entre desafios e metas: elaboração Macroplan, 2023.

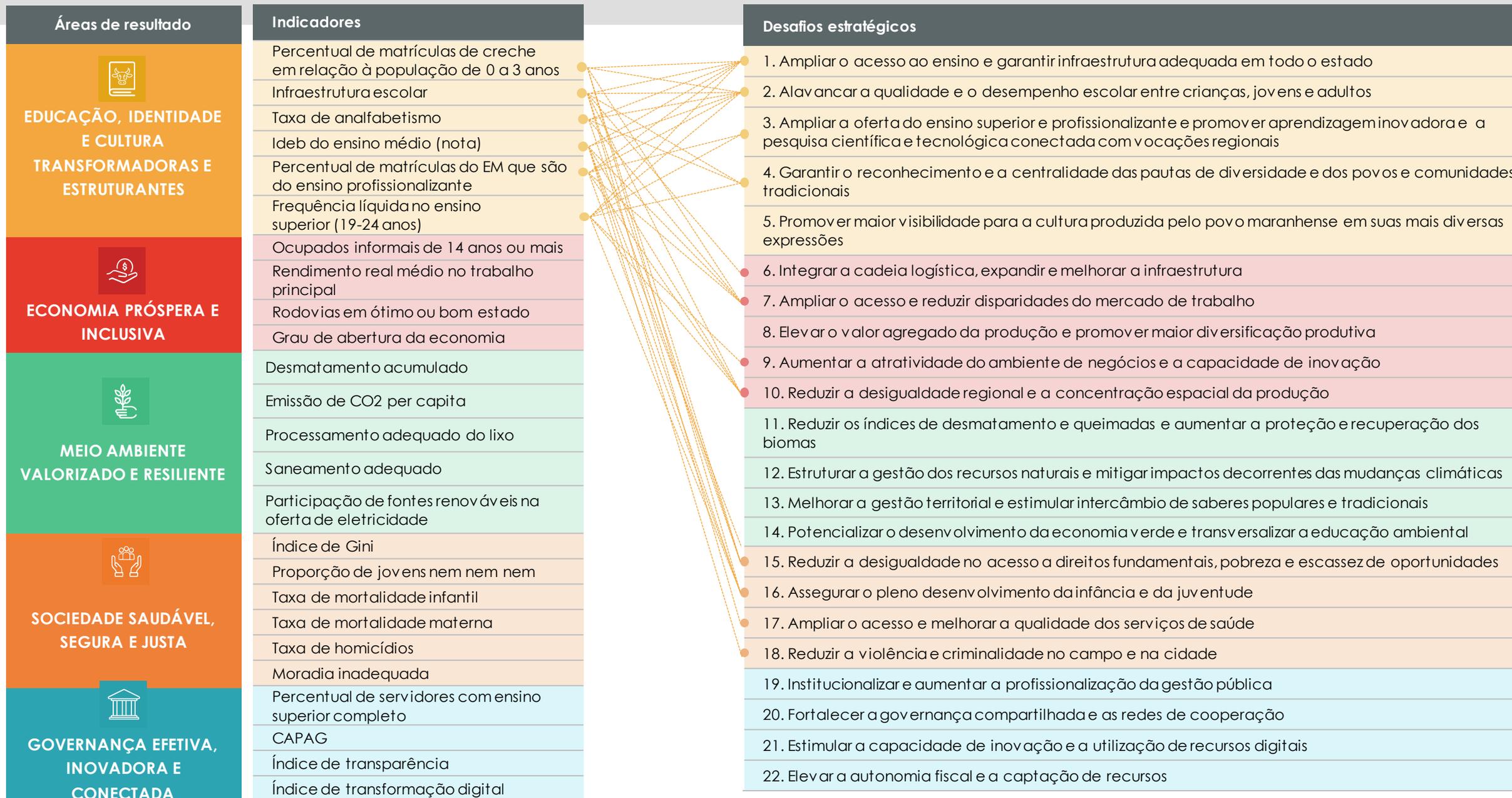
Rede Integrada de Desafios e Metas

Termômetro | Critérios para conexão entre desafios e metas

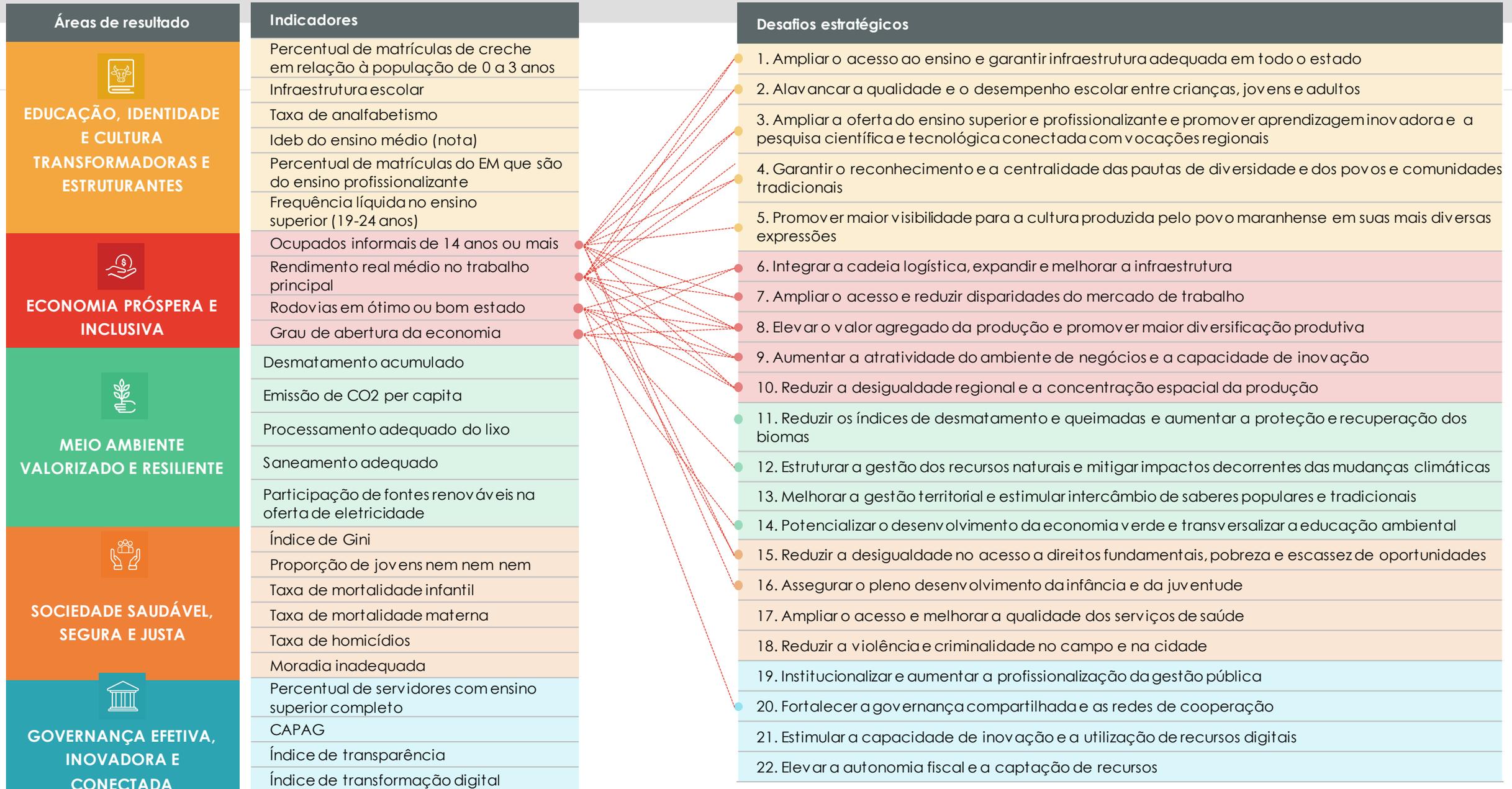
- **Correlação temática:** esse critério avalia a conexão lógica, conceitual (temática) e histórica entre o indicador e o desafio. Ou seja, o indicador está diretamente ligado e alinhado com os aspectos essenciais do desafio, demonstrando uma conexão clara e direta. Neste caso, foi compreendida como forte correlação.
- **Correlação empírica:** esse critério considera a existência de evidências empíricas que demonstrem uma relação causal entre o indicador e o desafio. É respaldado por pesquisas e dados e sugere uma correlação significativa (ainda que não unânime ou comprovado na totalidade dos casos). Neste caso, foi estabelecida a conexão.
- **Correlação interdisciplinar:** esse critério avalia a conexão entre o indicador e o desafio a partir de diferentes perspectivas disciplinares ou setoriais. Se o indicador é reconhecido e utilizado em várias disciplinas ou setores diferentes para abordar o mesmo desafio, isso implica em uma correlação moderada. Neste caso, não foi estabelecida conexão.
- **Correlação lateral:** esse critério indica uma correlação que ocorre entre um indicador e um desafio que estão relacionados, mas de forma indireta ou tangencial. Isso significa que o indicador pode oferecer informações úteis para entender alguns aspectos do desafio ou pode ter algum tipo de influência indireta, mas não está diretamente ligado a ele, implicando em uma correlação fraca. Neste caso, não foi estabelecida conexão.
- **Ausência de correlação:** esse critério indica a ausência de correlação entre um indicador e um desafio. Isso ocorre quando não há nenhuma relação identificável entre o indicador e o desafio ou porque o indicador é muito específico. Neste caso, não foi estabelecida conexão.



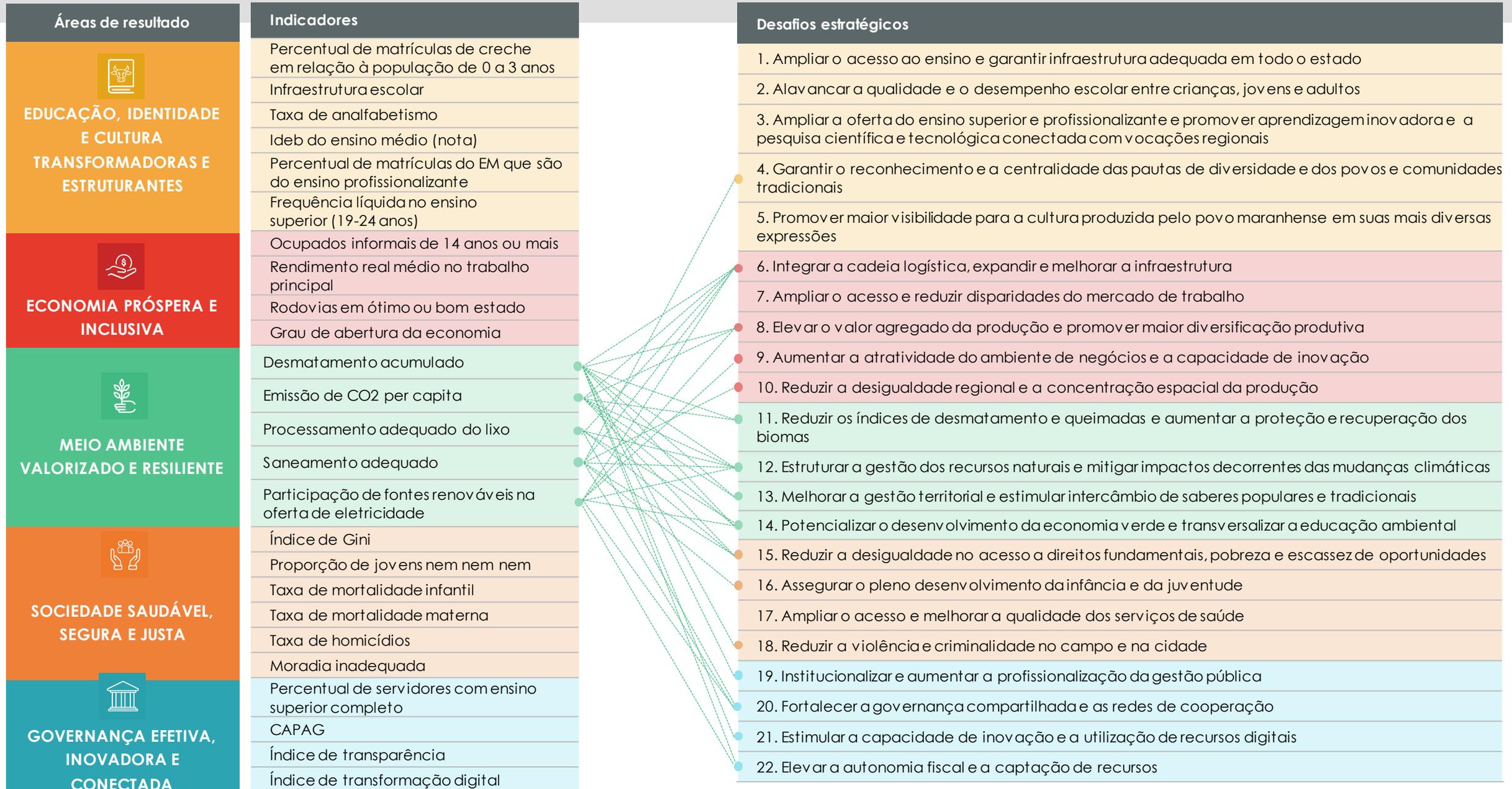
Rede Integrada de Desafios e Metas



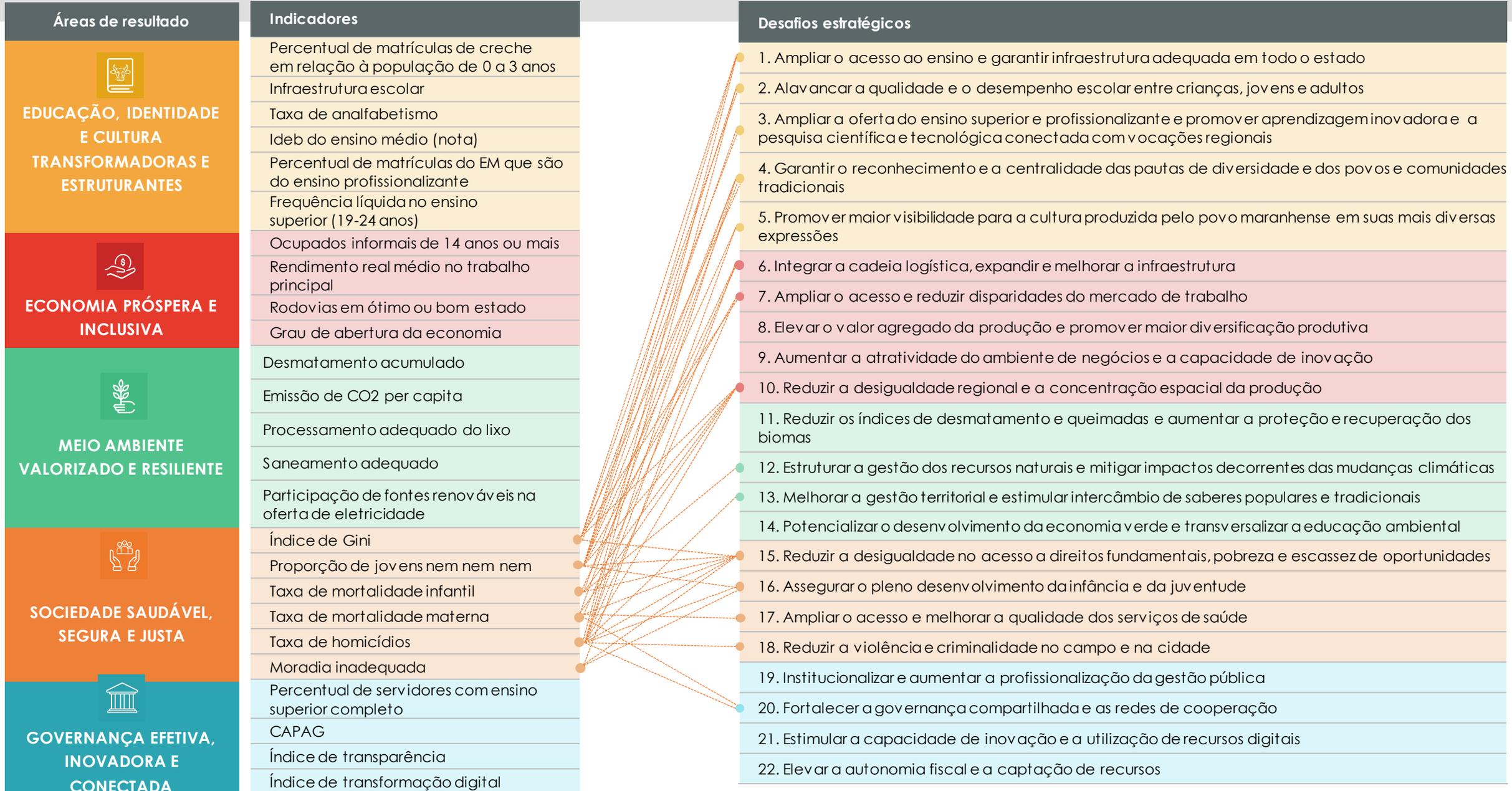
Rede Integrada de Desafios e Metas



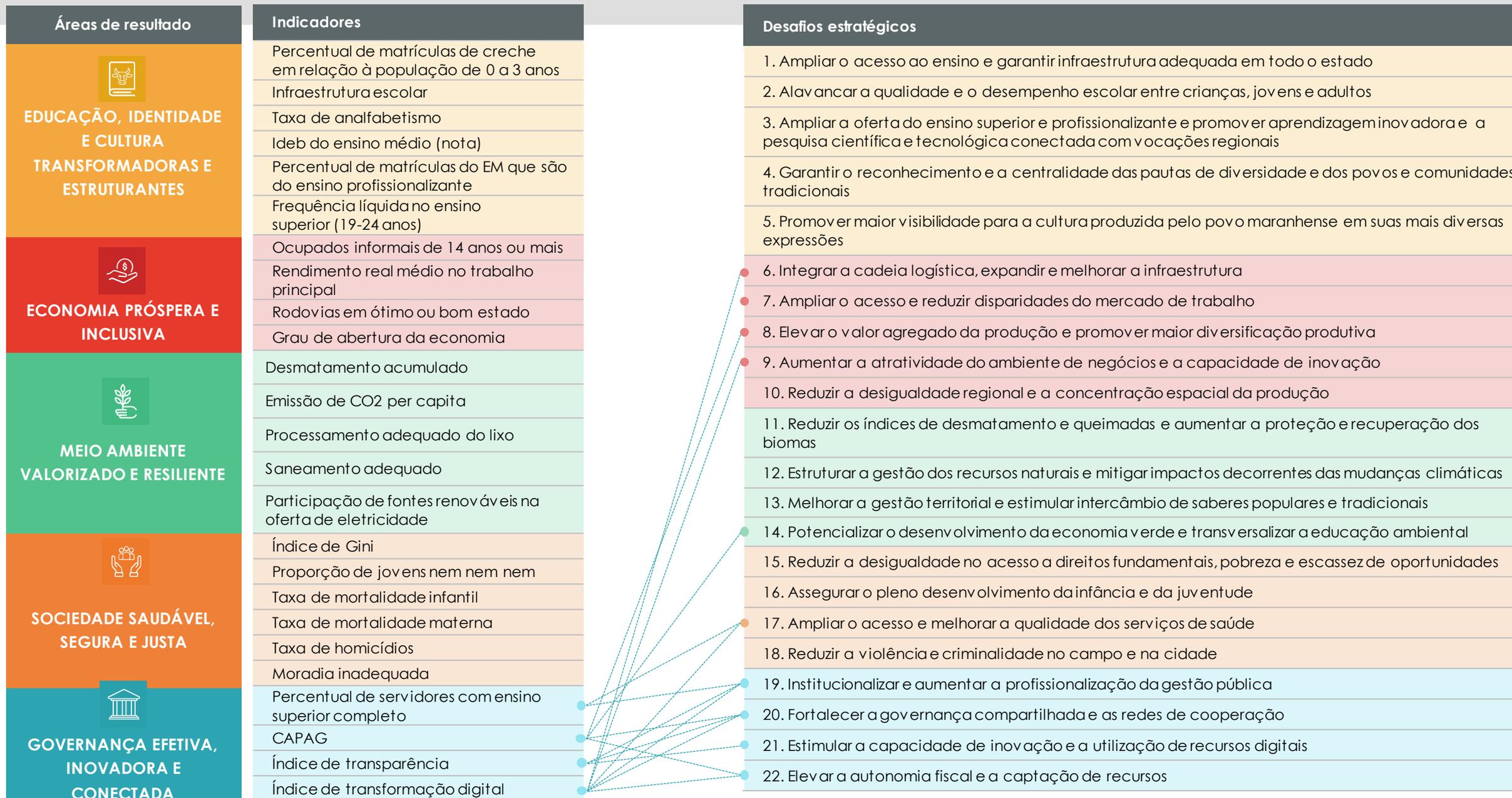
Rede Integrada de Desafios e Metas



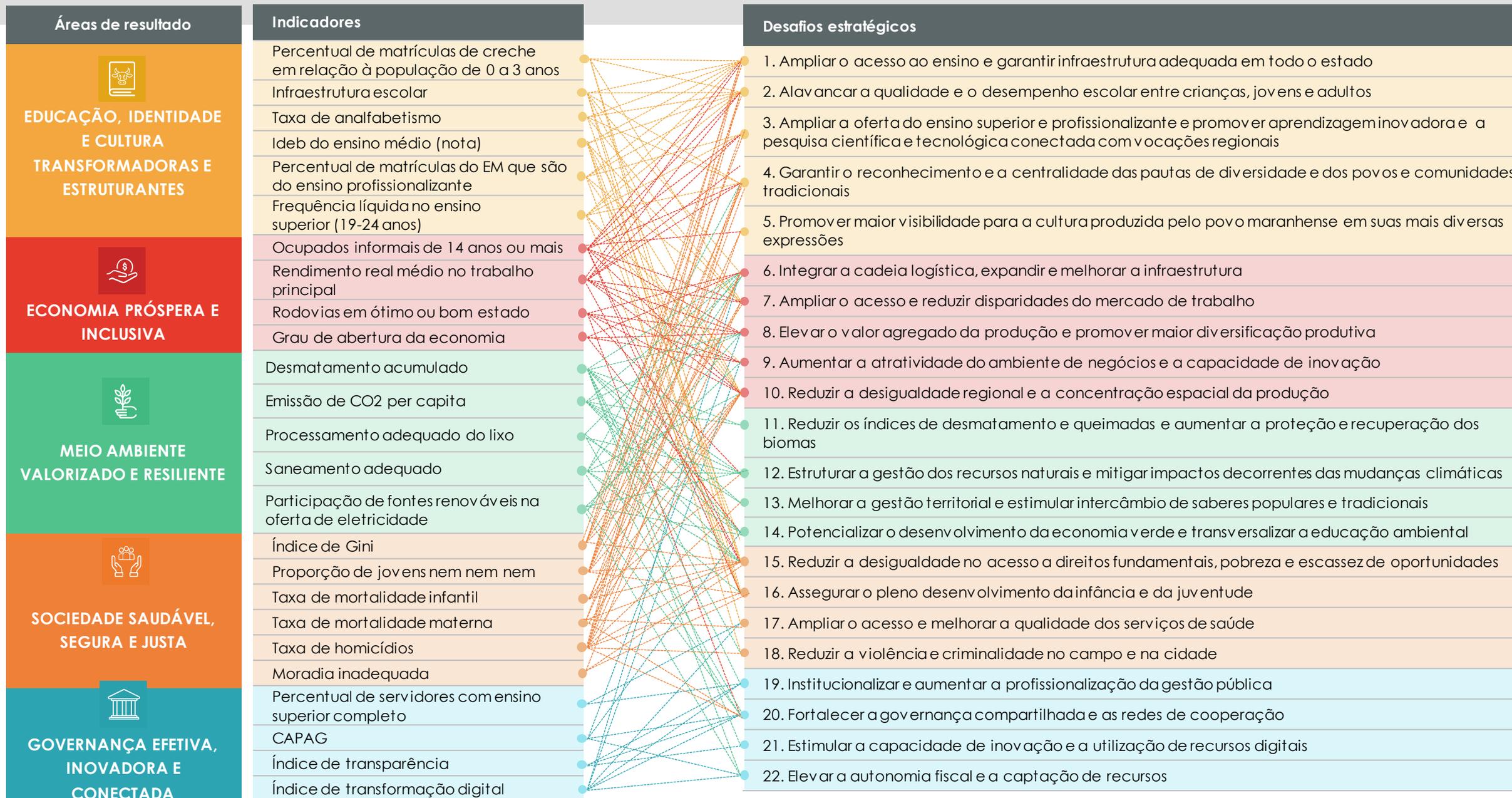
Rede Integrada de Desafios e Metas



Rede Integrada de Desafios e Metas



Rede Integrada de Desafios e Metas



6 Quadro de indicadores e metas regionalizados por área de resultado

Metas regionais

○ **QUADRO DE INDICADORES E METAS REGIONALIZADOS POR ÁREA DE RESULTADO** apresenta metas de curto, médio e longo prazo divididas por áreas de resultado com indicadores passíveis de regionalização. Essa abordagem permite uma **comparação entre as diversas regiões**, além de contribuir para construção de **estratégias focalizadas que visam a redução das disparidades entre essas regiões ao longo dos anos projetados**.

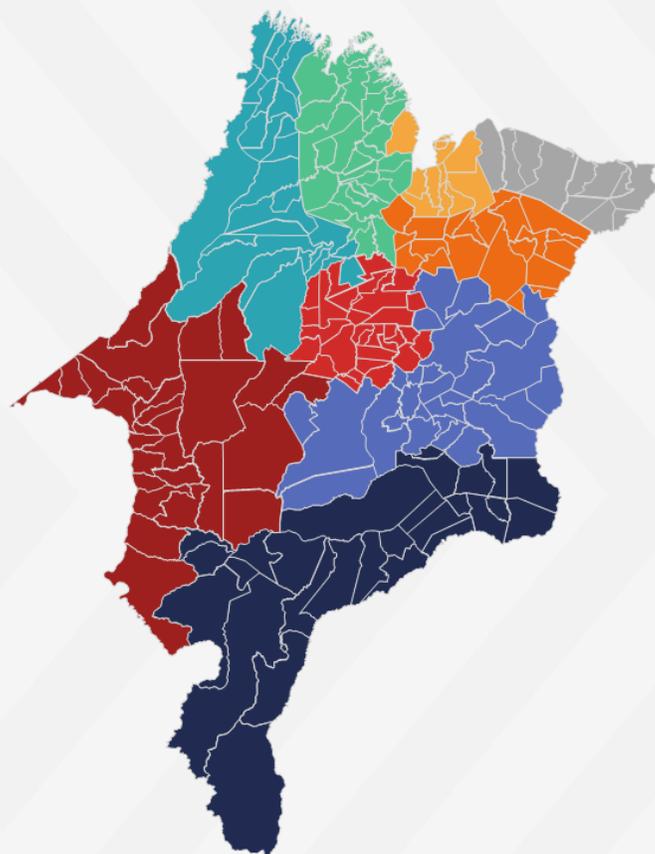
Os indicadores e metas que foram regionalizados³ são aqueles em que sua projeção não foi realizada apenas para a dimensão estadual, mas também para cada uma das regiões que compõe o território do Maranhão. Ressalta-se que divisão foi estabelecida pelo Instituto Maranhense de Estudos Socioeconômicos e Cartográficos (IMESC) no âmbito do Plano Maranhão 2050.

Para a regionalização, foram consideradas duas condições: a disponibilidade de dados municipais ou existência de indicador suficientemente semelhante com disponibilidade de dados municipais, para ser **utilizado como proxy**. Por fim, as metas regionais foram calculadas levando em conta as projeções e metas estaduais, bem como a trajetória de cada região, com o **objetivo de reduzir as desigualdades entre elas**.

³Os indicadores e metas regionalizados foram construídos no Compilado de Indicadores. Para acessar o documento clique aqui ou digite www.maranhao2050.ma.gov.br/produtos.



Quadro de indicadores e metas regionalizados por área de resultado



Regiões Plano Maranhão 2050

- Baixada e Reentrâncias Maranhenses
- Centro Maranhense
- Grande São Luís
- Itapecuru/Munim
- Lençóis Maranhenses
- Meridional Maranhense
- Médio Parnaíba
- Noroeste Maranhense
- Sudoeste Maranhense

Percentual de matrículas de creche em relação à população de 0 a 3 anos

	Baixada e Reentrâncias Maranhenses	Centro Maranhense	Grande São Luís	Itapecuru/Munim	Lençóis Maranhenses	Meridional Maranhense	Médio Parnaíba	Noroeste Maranhense	Sudoeste Maranhense
OBSERVADO EM 2021	27%	25%	33%	26%	20%	25%	21%	35%	27%
2027	46%	43%	42%	43%	38%	40%	38%	54%	37%
METAS									
2035	59%	57%	55%	58%	54%	55%	54%	65%	51%
2050	68%	68%	66%	68%	67%	68%	67%	69%	65%

Infraestrutura escolar

	Baixada e Reentrâncias Maranhenses	Centro Maranhense	Grande São Luís	Itapecuru/Munim	Lençóis Maranhenses	Meridional Maranhense	Médio Parnaíba	Noroeste Maranhense	Sudoeste Maranhense
OBSERVADO EM 2022	91,38%	93,65%	96,51%	90,61%	94,09%	94,50%	90,33%	89,25%	88,74%
2027	95,52%	96,13%	97,88%	94,59%	97,25%	97,19%	94,80%	94,21%	93,44%
METAS									
2035	98,03%	98,40%	99,09%	97,72%	98,86%	98,84%	97,81%	97,56%	97,22%
2050	99,59%	99,70%	99,82%	99,57%	99,79%	99,78%	99,59%	99,54%	99,47%

Ideb do ensino médio (nota)

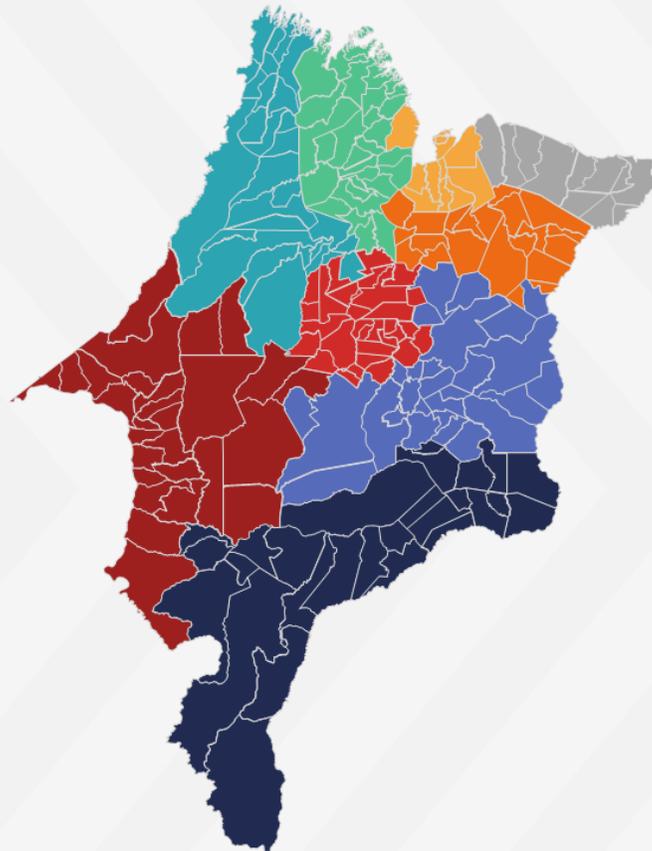
	Baixada e Reentrâncias Maranhenses	Centro Maranhense	Grande São Luís	Itapecuru/Munim	Lençóis Maranhenses	Meridional Maranhense	Médio Parnaíba	Noroeste Maranhense	Sudoeste Maranhense
OBSERVADO EM 2021	2,9	2,9	3,7	3,0	3,0	3,6	3,2	2,7	3,7
2027	3,3	3,3	4,1	3,4	3,4	4,0	3,6	3,0	4,1
METAS									
2035	4,0	4,0	4,8	4,1	4,1	4,7	4,4	3,7	4,8
2050	5,2	5,2	6,0	5,3	5,3	6,0	5,6	4,8	6,0

Percentual de matrículas do ensino médio que são do ensino profissionalizante por regiões

	Baixada e Reentrâncias Maranhenses	Centro Maranhense	Grande São Luís	Itapecuru/Munim	Lençóis Maranhenses	Meridional Maranhense	Médio Parnaíba	Noroeste Maranhense	Sudoeste Maranhense
OBSERVADO EM 2022	7,8%	5,7%	14,6%	4,7%	4%	6,1%	11,4%	9,8%	8,9%
2027	12,7%	9,7%	21,1%	8,1%	6,9%	10,3%	17,30	15,3%	14,2%
METAS									
2035	22,9%	19,1%	30,9%	16,8%	14,9%	19,9%	27,7%	25,8%	24,6%
2050	37,4%	35,7%	39,9%	34,4%	33,1%	36,1%	39,0%	38,4%	38,0%



Quadro de indicadores e metas regionalizados por área de resultado



Regiões Plano Maranhão 2050

- Baixada e Reentrâncias Maranhenses
- Centro Maranhense
- Grande São Luís
- Itapecuru/Munim
- Lençóis Maranhenses
- Meridional Maranhense
- Médio Parnaíba
- Noroeste Maranhense
- Sudoeste Maranhense

Razão da população não empregada formalmente

	Baixada e Reentrâncias Maranhenses	Centro Maranhense	Grande São Luís	Itapecuru/Munim	Lençóis Maranhenses	Meridional Maranhense	Médio Parnaíba	Noroeste Maranhense	Sudoeste Maranhense
OBSERVADO EM 2021	93,5%	89,8%	66,7%	92,0%	91,4%	83,5%	89,9%	89,5%	81,5%
2027	91,6%	87,1%	63,7%	89,6%	89,0%	80,0%	87,1%	86,7%	77,8%
METAS									
2035	87,4%	81,7%	59,7%	84,8%	84,0%	73,8%	81,7%	81,2%	71,6%
2050	80,2%	73,7%	56,2%	77,1%	76,2%	66,2%	73,7%	73,1%	64,5%

Rendimento real médio no trabalho formal (R\$)

	Baixada e Reentrâncias Maranhenses	Centro Maranhense	Grande São Luís	Itapecuru/Munim	Lençóis Maranhenses	Meridional Maranhense	Médio Parnaíba	Noroeste Maranhense	Sudoeste Maranhense
OBSERVADO EM 2021	2.219,24	2.215,03	3.235,67	2.253,02	2.088,26	2.213,20	2.007,73	2.190,69	2.343,50
2027	2.483,63	2.479,07	3.569,04	2.520,21	2.341,45	2.477,08	2.253,77	2.452,68	2.618,02
METAS									
2035	2.868,67	2.863,66	4.037,75	2.908,87	2.711,90	2.861,47	2.614,78	2.834,62	3.016,07
2050	3.682,68	3.676,93	4.967,93	3.728,73	3.501,80	3.674,42	3.388,68	3.643,58	3.850,84

PIB per capita (R\$)

	Baixada e Reentrâncias Maranhenses	Centro Maranhense	Grande São Luís	Itapecuru/Munim	Lençóis Maranhenses	Meridional Maranhense	Médio Parnaíba	Noroeste Maranhense	Sudoeste Maranhense
OBSERVADO EM 2020	7.360,00	13.420,00	23.250,00	8.560,00	6.910,00	27.100,00	9.440,00	10.860,00	17.760,00
2027	8.980,00	14.660,00	29.180,00	9.700,00	8.540,00	24.290,00	10.330,00	11.510,00	20.670,00
METAS									
2035	12.530,00	22.020,00	38.140,00	13.110,00	11.990,00	34.850,00	12.580,00	16.270,00	28.010,00
2050	26.780,00	51.570,00	74.160,00	26.840,00	25.850,00	77.300,00	21.590,00	35.400,00	57.510,00



Quadro de indicadores e metas regionalizados por área de resultado



Regiões Plano Maranhão 2050

- Baixada e Reentrâncias Maranhenses
- Centro Maranhense
- Grande São Luís
- Itapecuru/Munim
- Lençóis Maranhenses
- Meridional Maranhense
- Médio Parnaíba
- Noroeste Maranhense
- Sudoeste Maranhense

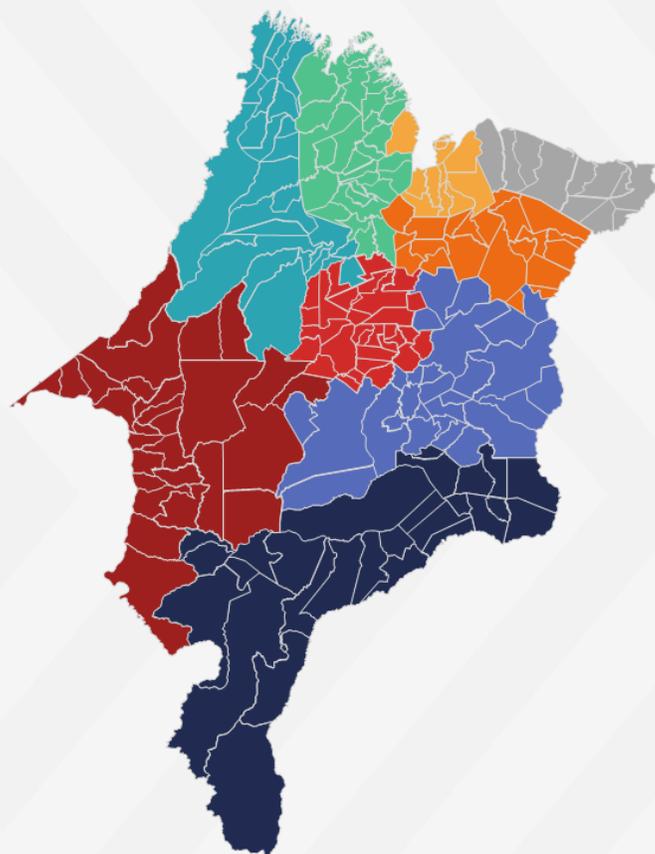
		Desmatamento acumulado (km ²)								
		Baixada e Reentrâncias Maranhenses	Centro Maranhense	Grande São Luís	Itapecuru/Munim	Lençóis Maranhenses	Meridional Maranhense	Médio Parnaíba	Noroeste Maranhense	Sudoeste Maranhense
OBSERVADO EM 2021		12,5	13,5	11,9	192,0	48,0	912,4	661,1	41,1	560,1
	2027	9,8	10,6	9,4	151,3	37,8	718,8	520,8	32,3	441,3
METAS	2035	7,2	7,7	6,8	110,1	27,5	523,0	379,0	23,5	321,1
	2050	3,9	4,3	3,8	60,6	15,2	288,1	208,8	13,0	176,9

		Emissão de CO2 per capita (toneladas)								
		Baixada e Reentrâncias Maranhenses	Centro Maranhense	Grande São Luís	Itapecuru/Munim	Lençóis Maranhenses	Meridional Maranhense	Médio Parnaíba	Noroeste Maranhense	Sudoeste Maranhense
OBSERVADO EM 2019		11,9	12,9	3,7	4,9	1,6	12,9	5,2	18,9	18,5
	2027	9,0	9,7	2,8	3,6	1,2	9,7	3,9	14,4	14,1
METAS	2035	6,1	6,6	1,8	2,4	0,8	6,6	2,6	9,9	9,7
	2050	2,9	3,2	0,9	1,1	0,4	3,2	1,2	4,8	4,7

		Saneamento (SNIS) (% da população)								
		Baixada e Reentrâncias Maranhenses	Centro Maranhense	Grande São Luís	Itapecuru/Munim	Lençóis Maranhenses	Meridional Maranhense	Médio Parnaíba	Noroeste Maranhense	Sudoeste Maranhense
OBSERVADO EM 2021		32,7%	43,5%	72,8%	31,5%	25,0%	59,0%	64,1%	35,7%	75,1%
	2027	37,8%	48,7%	75,5%	36,6%	30,5%	63,4%	67,2%	41,0%	78,3%
METAS	2035	46,4%	56,6%	77,9%	45,4%	40,5%	69,1%	71,3%	49,6%	79,7%
	2050	56,6%	64,9%	79,3%	56,0%	53,1%	74,0%	74,8%	59,5%	80,0%



Quadro de indicadores e metas regionalizados por área de resultado



Regiões Plano Maranhão 2050

- Baixada e Reentrâncias Maranhenses
- Centro Maranhense
- Grande São Luís
- Itapecuru/Munim
- Lençóis Maranhenses
- Meridional Maranhense
- Médio Parnaíba
- Noroeste Maranhense
- Sudoeste Maranhense

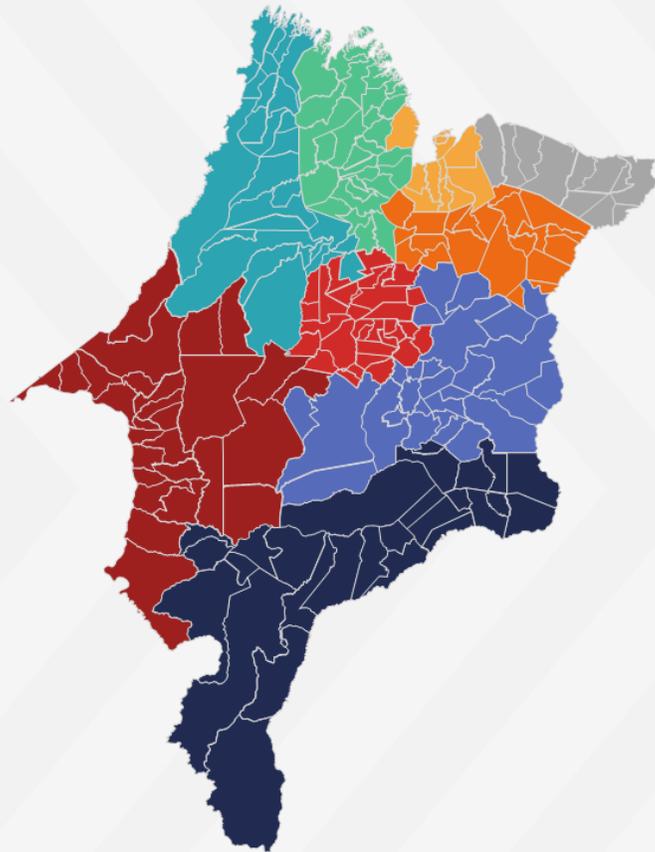
		Taxa de mortalidade infantil (por mil nascidos vivos)								
		Baixada e Reentrâncias Maranhenses	Centro Maranhense	Grande São Luís	Itapecuru/Munim	Lençóis Maranhenses	Meridional Maranhense	Médio Parnaíba	Noroeste Maranhense	Sudoeste Maranhense
OBSERVADO EM 2021		11,5	12,6	14,8	11,7	11,4	16,6	14,2	13,2	13,0
	2027	11,7	11,0	12,6	8,5	10,7	15,1	13,2	12,0	13,1
METAS	2035	10,2	8,9	10,8	6,3	9,2	11,9	11,4	10,8	11,1
	2050	7,8	5,9	8,0	3,5	6,7	7,0	8,7	8,9	8,2

		Taxa de mortalidade materna (por mil nascidos vivos)								
		Baixada e Reentrâncias Maranhenses	Centro Maranhense	Grande São Luís	Itapecuru/Munim	Lençóis Maranhenses	Meridional Maranhense	Médio Parnaíba	Noroeste Maranhense	Sudoeste Maranhense
OBSERVADO EM 2021		128,9	199,6	116,5	125,9	61,0	119,7	113,4	133,4	183,9
	2027	56,3	64,8	78,8	82,5	51,8	76,5	70,9	120,9	61,7
METAS	2035	42,7	46,5	52,8	54,4	40,7	51,7	49,3	71,57	45,2
	2050	32,5	32,8	33,2	33,4	32,4	33,2	33,0	34,56	32,7

		Taxa de homicídios (por 100 mil habitantes)								
		Baixada e Reentrâncias Maranhenses	Centro Maranhense	Grande São Luís	Itapecuru/Munim	Lençóis Maranhenses	Meridional Maranhense	Médio Parnaíba	Noroeste Maranhense	Sudoeste Maranhense
OBSERVADO EM 2021		36,2	20,8	24,2	20,8	8,0	21,9	32,5	31,8	37,3
	2027	32,7	13,9	16,1	13,8	5,4	14,6	20,6	19,4	23,0
METAS	2035	18,1	12,3	14,3	12,3	4,7	12,9	17,9	16,6	19,7
	2050	16,6	11,8	13,7	11,8	4,6	12,4	17,1	15,7	18,7



Quadro de indicadores e metas regionalizados por área de resultado



Regiões Plano Maranhão 2050

- Baixada e Reentrâncias Maranhenses
- Centro Maranhense
- Grande São Luís
- Itapecuru/Munim
- Lençóis Maranhenses
- Meridional Maranhense
- Médio Parnaíba
- Noroeste Maranhense
- Sudoeste Maranhense

Percentual de servidores com ensino superior completo

	Baixada e Reentrâncias Maranhenses	Centro Maranhense	Grande São Luís	Itapecuru / Munim	Lençóis Maranhenses	Meridional Maranhense	Médio Parnaíba	Noroeste Maranhense	Sudoeste Maranhense
OBSERVADO EM 2021	39,9%	39,5%	51,8%	43,8%	51,6%	42,5%	49,7%	40,5%	40,1%
2027	47,2%	46,9%	57,5%	49,7%	57,3%	48,9%	53,2%	47,6%	47,3%
METAS 2035	52,8%	52,7%	61,4%	53,9%	61,3%	53,6%	55,4%	53,0%	52,9%
2050	56,2%	56,2%	63,6%	56,4%	63,6%	56,3%	56,7%	56,2%	56,2%

7 Quadros Regionais

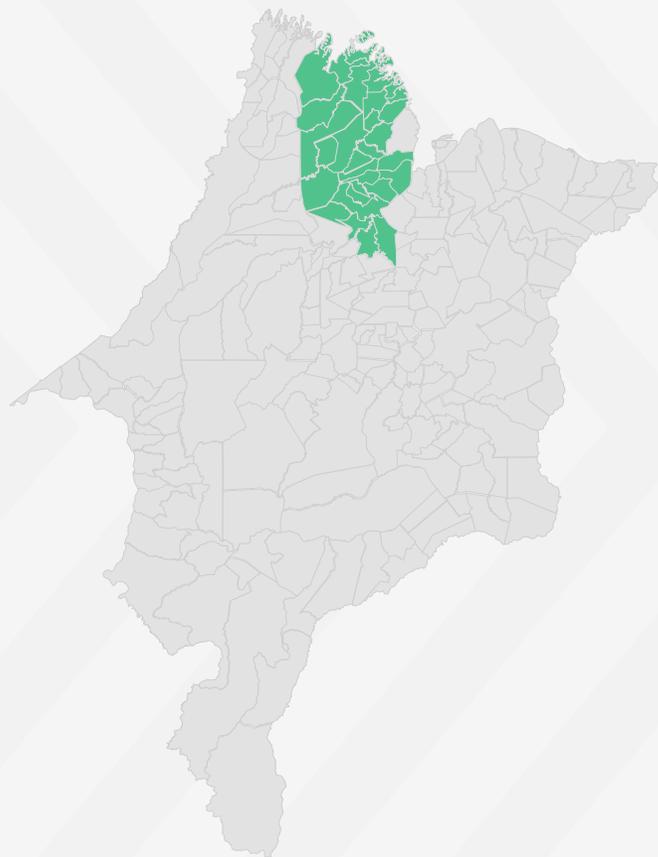
Indicadores por região

Os **QUADROS REGIONAIS** fornecem uma visão abrangente dos indicadores e metas específicos de cada região. Por meio desses quadros, torna-se possível realizar uma análise detalhada do desempenho de cada região nos indicadores econômicos, sociais e ambientais.

Essa análise comparativa possibilita **identificar pontos fortes e fracos em diferentes áreas**, permitindo a **formulação de estratégias focalizadas para impulsionar o desenvolvimento em cada localidade**. Além disso, os quadros regionais contribuem para o acompanhamento efetivo dos avanços ao longo do tempo, auxiliando na tomada de decisões e na alocação eficiente de recursos para promover o bem-estar e o crescimento em todas as regiões do estado.

Assim, conforme apontado anteriormente, as metas estabelecidas nesse documento servem como um **norte para o acompanhamento dos resultados atingidos pela sociedade no horizonte do Plano Maranhão 2050**, não somente o estado do Maranhão, mas também suas regiões, medindo os avanços no desenvolvimento socioeconômico ao longo dos próximos 27 anos.

QUADROS REGIONAIS

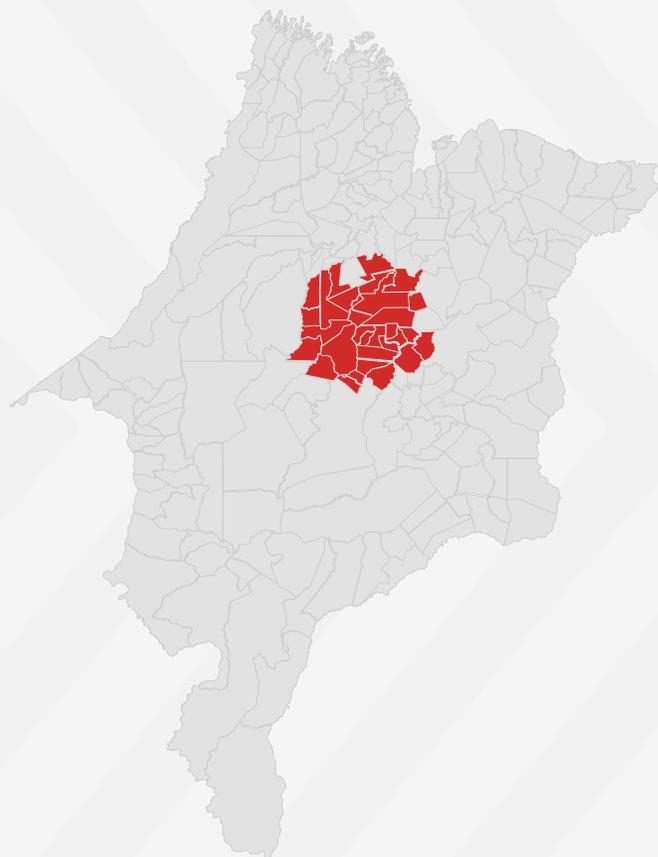


Legenda

- Baixada e Reentrâncias Maranhenses

INDICADORES		Situação atual	Meta 2027	Meta 2035	Meta 2050
	Percentual de matrículas de creche em relação à população de 0 a 3 anos	27%	46%	59%	68%
	Infraestrutura escolar	91,38%	95,52%	98,03%	99,59%
	Ideb do ensino médio	2,9	3,3	4,0	5,2
	Percentual de matrículas do ensino médio que são do ensino profissionalizante	7,83%	12,7%	22,9%	37,4%
	População de 15 a 65 anos não empregada formalmente	93,5%	91,6%	87,4%	80,2%
	Rendimento real médio no trabalho formal	2.219,24	2.483,63	2.868,67	3.682,68
	PIB per capita	7.360	8.980	1.253	2.678
	Desmatamento acumulado	12,5	9,8	7,2	3,9
	Emissão de CO2 per capita	11,9	9,0	6,1	2,9
	Saneamento (SNIS)	32,7%	37,8 %	46,4 %	56,6 %
	Taxa de mortalidade infantil	11,5%	11,7%	10,2%	7,8%
	Taxa de homicídios	36,2 %	32,7%	18,1%	16,6%
	Taxa de mortalidade materna	128,9	56,3	42,7	32,5
	Percentual de servidores com ensino superior completo	39,9%	47,2%	52,8%	56,2%

QUADROS REGIONAIS

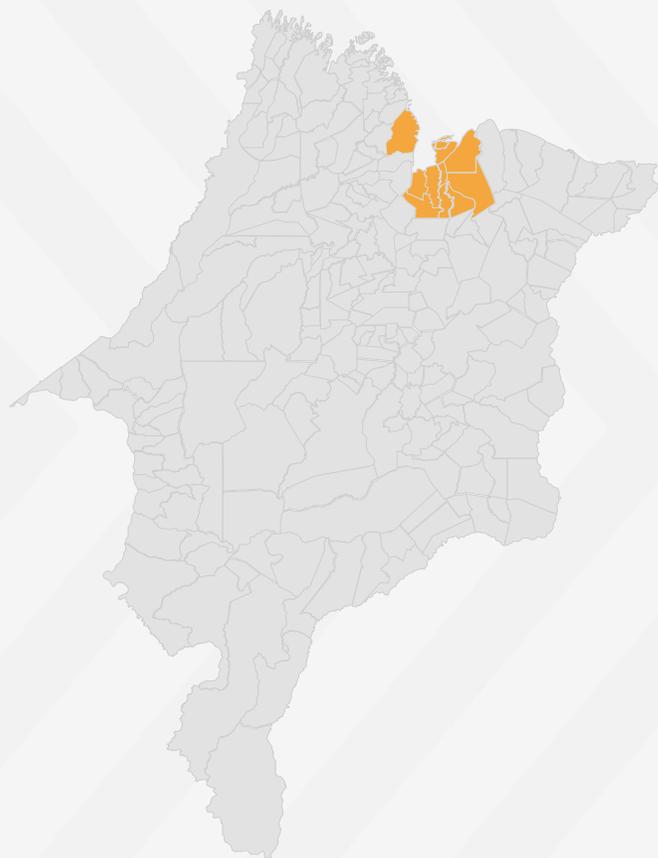


Legenda

● Centro Maranhense

INDICADORES		Situação atual	Meta 2027	Meta 2035	Meta 2050
	Percentual de matrículas de creche em relação à população de 0 a 3 anos	25%	43%	57%	68%
	Infraestrutura escolar	93,65%	96,13%	98,40%	99,70%
	Ideb do ensino médio	2,9	3,3	4,0	5,2
	Percentual de matrículas do ensino médio que são do ensino profissionalizante	5,73%	9,7%	19,1%	35,7%
	População de 15 a 65 anos não empregada formalmente	89,8%	87,1%	81,7%	73,7%
	Rendimento real médio no trabalho formal	2.215,0	2.479,07	2.863,66	3.676,93
	PIB per capita	1.342	1.466	2.202	5.157
	Desmatamento acumulado	13,5	10,6	7,7	4,3
	Emissão de CO2 per capita	12,9	9,7	6,6	3,2
	Saneamento (SNIS)	43,5%	48,7%	56,6%	64,9%
	Taxa de mortalidade infantil	12,6%	11,0%	8,9%	5,9%
	Taxa de homicídios	20,8%	13,9%	12,3 %	11,8 %
	Taxa de mortalidade materna	199,6	64,8	46,5	32,8
	Percentual de servidores com ensino superior completo	39,5%	46,9%	52,7%	56,2%

QUADROS REGIONAIS

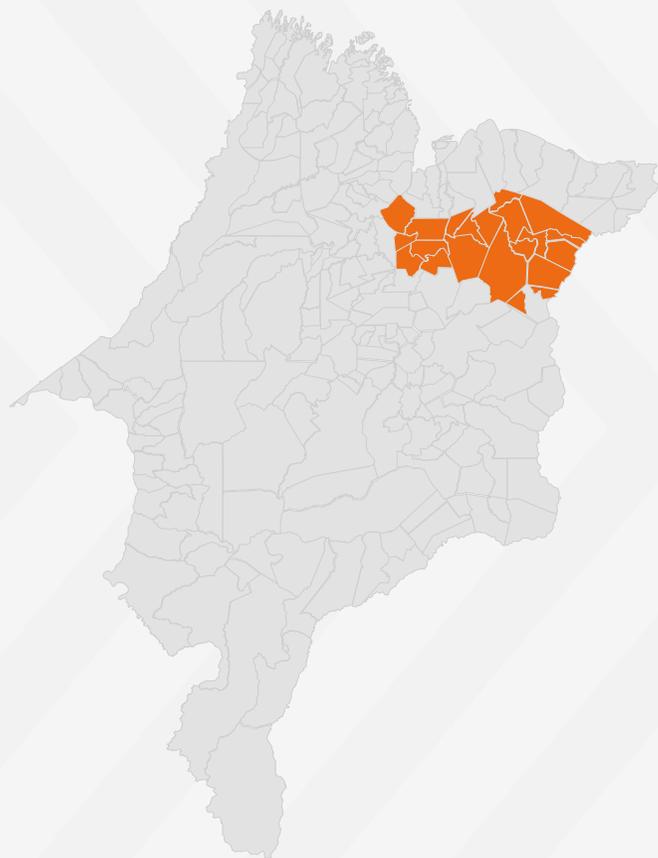


Legenda

● Grande São Luís

INDICADORES		Situação atual	Meta 2027	Meta 2035	Meta 2050
	Percentual de matrículas de creche em relação à população de 0 a 3 anos	33%	42%	55%	66%
	Infraestrutura escolar	96,51%	97,88%	99,09%	99,82%
	Ideb do ensino médio	3,7	4,1	4,8	6,0
	Percentual de matrículas do ensino médio que são do ensino profissionalizante	14,58%	21,1%	30,9%	39,9%
	População de 15 a 65 anos não empregada formalmente	66,7%	63,7%	59,7%	56,2%
	Rendimento real médio no trabalho formal	3.235,67	3.569,04	4.037,75	4.967,93
	PIB per capita	2.325	2.918	3.814	7.416
	Desmatamento acumulado	11,9	9,4	6,8	3,8
	Emissão de CO2 per capita	3,7	2,8	1,8	0,9
	Saneamento (SNIS)	72,8%	75,5%	77,9%	79,3%
	Taxa de mortalidade infantil	14,8%	12,6%	10,8%	8,0%
	Taxa de homicídios	24,2%	16,1%	14,3%	13,7%
	Taxa de mortalidade materna	116,5	78,8	52,8	33,2
	Percentual de servidores com ensino superior completo	51,8%	57,5%	61,4%	63,6%

QUADROS REGIONAIS

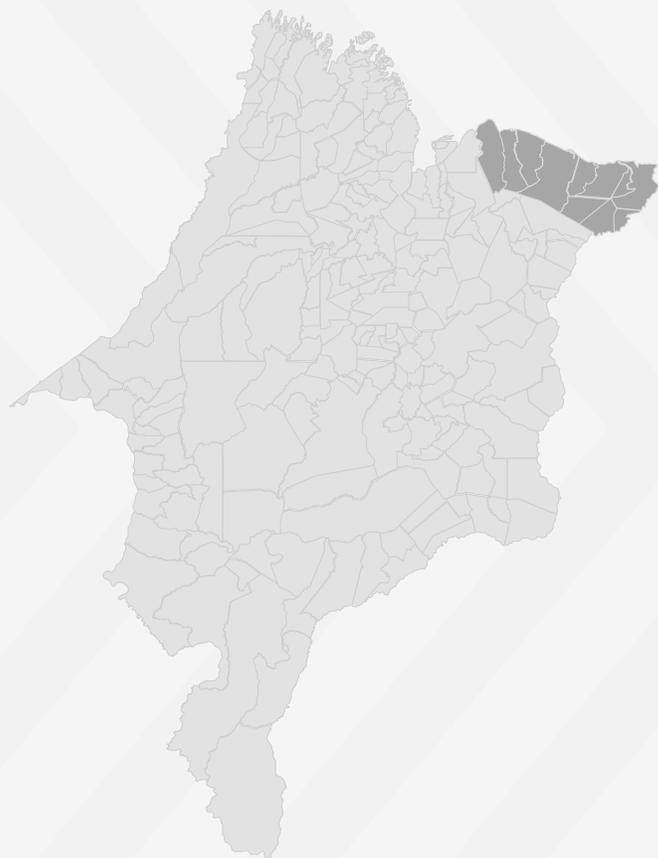


Legenda

● Itapecuru/Munim

INDICADORES		Situação atual	Meta 2027	Meta 2035	Meta 2050
	Percentual de matrículas de creche em relação à população de 0 a 3 anos	26%	43%	58%	68%
	Infraestrutura escolar	90,6%	94,6%	97,7%	99,6%
	Ideb do ensino médio	3,0	3,4	4,1	5,3
	Percentual de matrículas do ensino médio que são do ensino profissionalizante	4,73%	8,1%	16,8%	34,4%
	População de 15 a 65 anos não empregada formalmente	92,0%	89,6%	84,8%	77,1%
	Rendimento real médio no trabalho formal	2.253,02	2.520,21	2.908,87	3.728,73
	PIB per capita	8.560	9.700	1.311	2.684
	Desmatamento acumulado	192,0	151,3	110,1	60,6
	Emissão de CO2 per capita	4,9	3,6	2,4	1,1
	Saneamento (SNIS)	31,5%	36,6%	45,4%	56,0%
	Taxa de mortalidade infantil	11,7%	8,5%	6,3%	3,5%
	Taxa de homicídios	20,8%	13,8%	12,3%	11,8%
	Taxa de mortalidade materna	125,9	82,5	54,4	33,4
	Percentual de servidores com ensino superior completo	43,8%	49,7%	53,9%	56,4%

QUADROS REGIONAIS

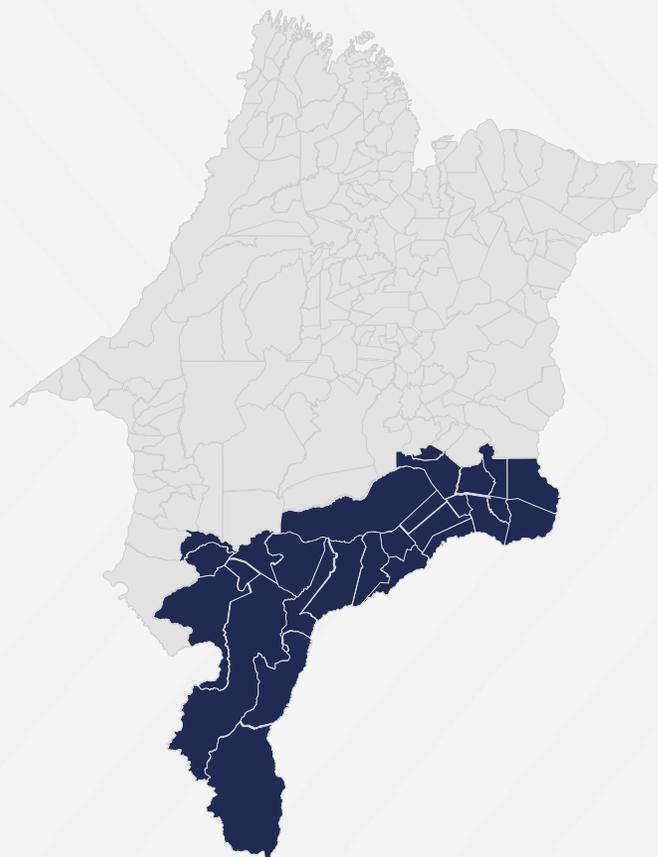


Legenda

● Lençóis Maranhenses

INDICADORES		Situação atual	Meta 2027	Meta 2035	Meta 2050
	Percentual de matrículas de creche em relação à população de 0 a 3 anos	20%	38%	54%	67%
	Infraestrutura escolar	94,09%	97,25%	98,86%	99,79%
	Ideb do ensino médio	3,0	3,4	4,1	5,3
	Percentual de matrículas do ensino médio que são do ensino profissionalizante	3,97%	6,9%	14,9%	33,1%
	População de 15 a 65 anos não empregada formalmente	91,4%	89,0%	84,0%	76,2%
	Rendimento real médio no trabalho formal	2.088,2	2.341,45	2.711,90	3.501,80
	PIB per capita	6.910	8.540	1.199	2.585
	Desmatamento acumulado	48,0	37,8	27,5	15,2
	Emissão de CO2 per capita	1,6	1,2	0,8	0,4
	Saneamento (SNIS)	25,0%	30,5 %	40,5%	53,1%
	Taxa de mortalidade infantil	16,6%	15,1%	11,9%	7,0%
	Taxa de homicídios	8,0%	5,4%	4,7%	4,6%
	Taxa de mortalidade materna	61,0	51,8	40,7	32,4
	Percentual de servidores com ensino superior completo	51,6%	57,3%	61,3%	63,6%

QUADROS REGIONAIS

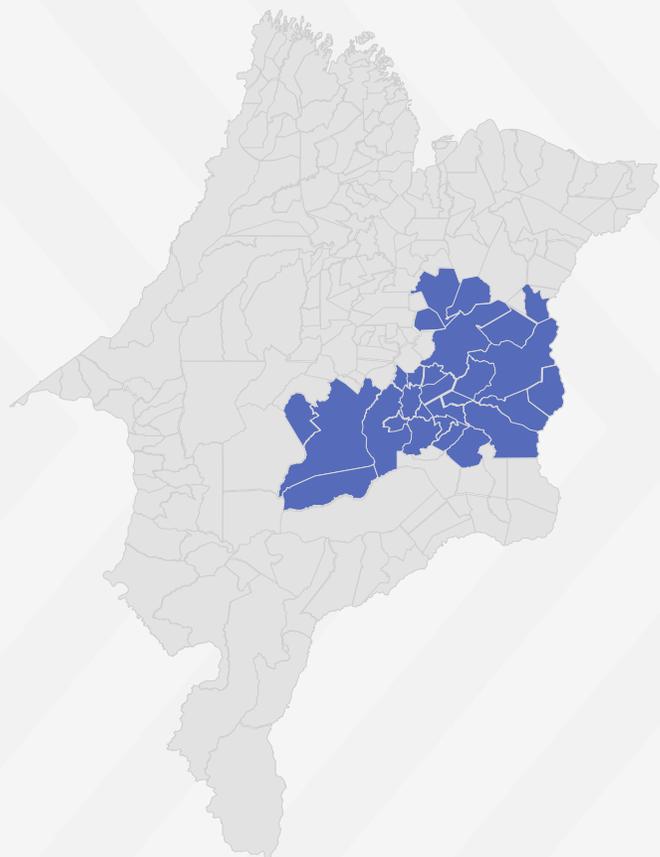


Legenda

● Meridional Maranhense

INDICADORES		Situação atual	Meta 2027	Meta 2035	Meta 2050
	Percentual de matrículas de creche em relação à população de 0 a 3 anos	25%	40%	55%	68%
	Infraestrutura escolar	94,50%	97,19%	98,84%	99,78%
	Ideb do ensino médio	3,6	4,0	4,7	6,0
	Percentual de matrículas do ensino médio que são do ensino profissionalizante	6,12%	10,3%	19,9%	36,1%
	População de 15 a 65 anos não empregada formalmente	83,5%	80,0%	73,8%	66,2%
	Rendimento real médio no trabalho formal	2.213,2	2.477,08	2.861,47	3.674,42
	PIB per capita	2.710	2.429	3.485	7.730
	Desmatamento acumulado	912,4	718,8	523,0	288,1
	Emissão de CO2 per capita	12,9	9,7	6,6	3,2
	Saneamento (SNIS)	59,0%	63,4%	69,1%	74,0%
	Taxa de mortalidade infantil	16,6%	15,1%	11,9%	7,0%
	Taxa de homicídios	21,9%	14,6%	12,9%	12,4%
	Taxa de mortalidade materna	119,7	76,5	51,7	33,2
	Percentual de servidores com ensino superior completo	42,5%	48,9%	53,6%	56,3%

QUADROS REGIONAIS

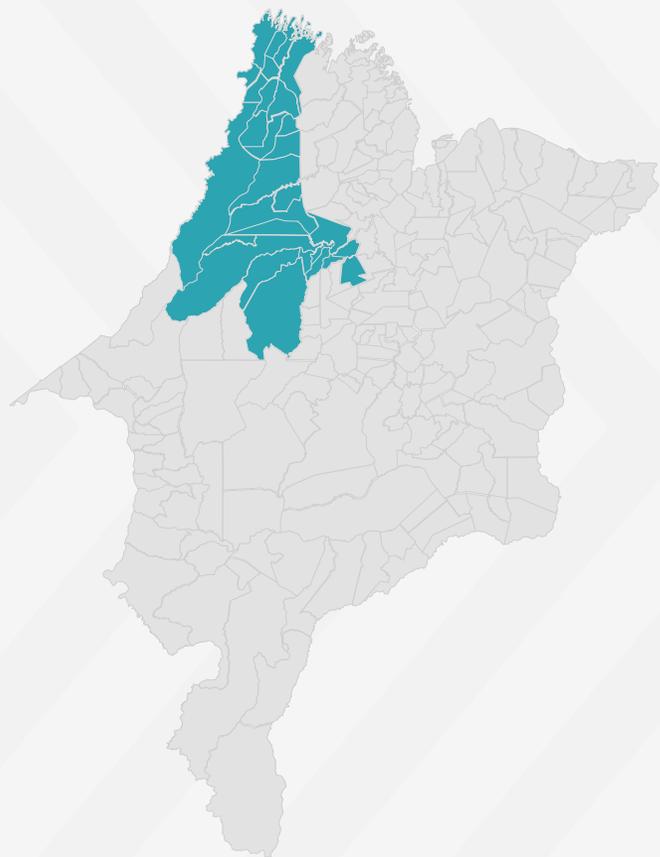


Legenda

● Médio Parnaíba

INDICADORES		Situação atual	Meta 2027	Meta 2035	Meta 2050
	Percentual de matrículas de creche em relação à população de 0 a 3 anos	21%	38%	54%	67%
	Infraestrutura escolar	94,09%	97,25%	98,86%	99,79%
	Ideb do ensino médio	3,2	3,6	4,4	5,6
	Percentual de matrículas do ensino médio que são do ensino profissionalizante	11,35%	17,3%	27,7%	39,0%
	População de 15 a 65 anos não empregada formalmente	89,9%	87,1%	81,7%	73,7%
	Rendimento real médio no trabalho formal	2.007,73	2.253,77	2.614,78	3.388,68
	PIB per capita	9.440	1.033	1.258	2.159
	Desmatamento acumulado	661,1	520,8	379,0	208,8
	Emissão de CO2 per capita	5,2	3,9	2,6	1,2
	Saneamento (SNIS)	64,1%	67,2%	71,3%	74,8%
	Taxa de mortalidade infantil	14,2%	13,2%	11,4%	8,7%
	Taxa de homicídios	32,5 %	20,6%	17,9%	17,1%
	Taxa de mortalidade materna	113,4	70,9	49,3	33,0
	Percentual de servidores com ensino superior completo	49,7%	53,2%	55,4%	56,7%

QUADROS REGIONAIS

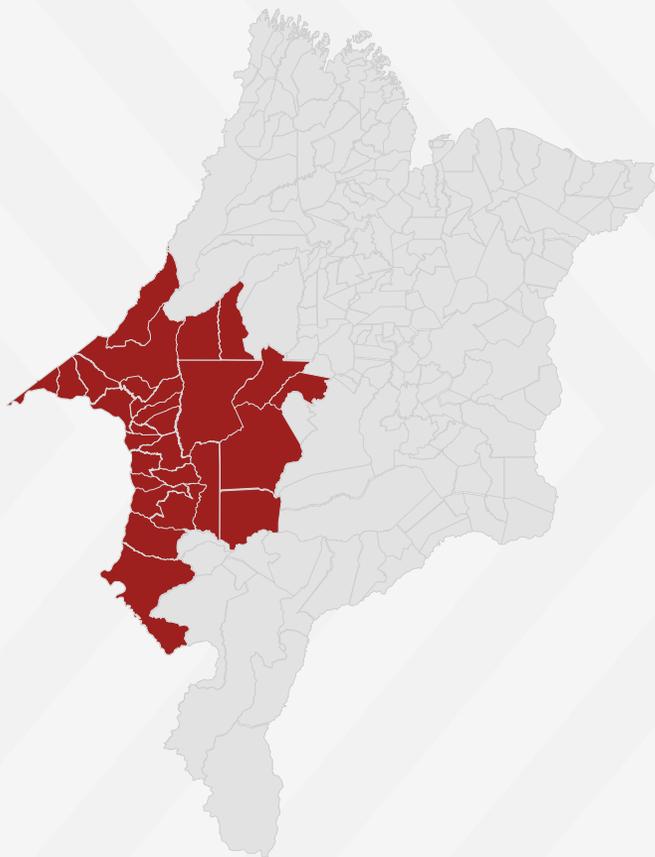


Legenda

● Noroeste Maranhense

INDICADORES		Situação atual	Meta 2027	Meta 2035	Meta 2050
	Percentual de matrículas de creche em relação à população de 0 a 3 anos	35%	54%	65%	69%
	Infraestrutura escolar	89,3%	94,2%	97,6%	99,5%
	Ideb do ensino médio	2,7	3,0	3,7	4,8
	Percentual de matrículas do ensino médio que são do ensino profissionalizante	9,79%	15,3%	25,8%	38,4%
	População de 15 a 65 anos não empregada formalmente	89,5	86,7	81,2	73,1
	Rendimento real médio no trabalho formal	2.190,6	2.452,68	2.834,62	3.643,58
	PIB per capita	1.086	1.151	1.627	3.540
	Desmatamento acumulado	41,1	32,3	23,5	13,0
	Emissão de CO2 per capita	18,9	14,4	9,9	4,8
	Saneamento (SNIS)	35,7%	41,0%	49,6%	59,5%
	Taxa de mortalidade infantil	13,2%	12,0%	10,8%	8,9%
	Taxa de homicídios	31,8%	19,4%	16,6%	15,7%
	Taxa de mortalidade materna	133,4	120,9	71,57	34,56
	Percentual de servidores com ensino superior completo	40,5%	47,6%	53,0%	56,2%

QUADROS REGIONAIS



Legenda

● Sudoeste Maranhense

INDICADORES		Situação atual	Meta 2027	Meta 2035	Meta 2050
	Percentual de matrículas de creche em relação à população de 0 a 3 anos	27%	37%	51%	65%
	Infraestrutura escolar	88,7%	93,4%	97,2%	99,5%
	Ideb do ensino médio	3,7	4,1	4,8	6,0
	Percentual de matrículas do ensino médio que são do ensino profissionalizante	8,89%	14,2%	24,6%	38,0%
	População de 15 a 65 anos não empregada formalmente	81,5%	77,8%	71,6%	64,5%
	Rendimento real médio no trabalho formal	2.343,5	2.618,02	3.016,07	3.850,84
	PIB per capita	1.776	2.067	2.801	5.751
	Desmatamento acumulado	560,1	441,3	321,1	176,9
	Emissão de CO2 per capita	18,5	14,1	9,7	4,7
	Saneamento (SNIS)	75,1%	78,3 %	79,7%	80,0%
	Taxa de mortalidade infantil	13,0%	13,1%	11,1%	8,2%
	Taxa de homicídios	37,3%	23,0%	19,7%	18,7%
	Taxa de mortalidade materna	183,9	61,7	45,2	32,7
	Percentual de servidores com ensino superior completo	40,1%	47,3%	52,9%	56,2%



MacroPlan

Anexos



A. Glossário de indicadores

Percentual de matrículas de creche em relação à população de 0 a 3 anos (Fonte: Censo Escolar – matrículas na creche; Pnad Contínua – população de 0 a 3 anos; 2012-2022).

Percentual de matrículas de creche em relação à população de 0 a 3 anos (proxy) (Fonte: Censo Escolar – matrículas na creche; DATASUS – população de 0 a 3 anos; 2010-2021).

Infraestrutura escolar (Fonte: Censo Escolar, 2010-2022). O indicador de infraestrutura escolar é composto por 5 componentes: local, abastecimento de água, energia elétrica, banheiro e cozinha. Para uma dada unidade geográfica, é calculado o percentual de escolas que atendem às condições adequadas estabelecidas de cada componente, e o indicador de infraestrutura escolar é a média desses 5 percentuais. As condições adequadas são:

- **Local:** Local de funcionamento da escola em ao menos um dentre 'Prédio escolar, Unidade Prisional ou Unidade de atendimento socioeducativo, Salas em outra escola, ou Prédio compartilhado com outra escola;
- **Abastecimento de água:** Abastecimento de água por meio de Rede pública ou Poço artesiano
- **Energia elétrica:** Abastecimento de energia elétrica existente;
- **Banheiro:** Existência de banheiro;
- **Cozinha:** Existência de cozinha

Taxa de analfabetismo (Fonte: Pnad Contínua, 2012-2022). Percentual de pessoas de 15 anos ou que não sabem ler ou escrever.

Ideb do ensino médio (Fonte: INEP, 2005-2021). Nota do Ideb do ensino médio na Rede Estadual de Ensino.

Ideb do ensino médio (proxy) (Fonte: INEP – nota do Ideb; Censo Escolar: matrículas, 2017-2021). Nota do Ideb do ensino médio na Rede Estadual de Ensino. Cálculo das regiões feito pela média ponderada da nota de cada município e o número de alunos.

A. Glossário de indicadores

Percentual de matrículas do ensino médio que são do ensino profissionalizante (Fonte: Censo Escolar, 2010-2022). Percentual de matrículas na Educação Profissional, modalidades Integrado e Concomitante, em relação ao total de matrículas no ensino médio Regular.

Frequência líquida no Ensino Superior (19-24 anos) (Fonte: Pnad Contínua, 2012-2022). Percentual de pessoas com idade entre 19 e 24 anos que frequentam o ensino superior.

PIB per capita (Fonte: IBGE, 2010-2020). Dados do PIB em valores reais de 2020, deflacionados pela série encadeada do volume.

Ocupados informais de 14 anos ou mais (Fonte: Pnad Contínua, 2012-2022). Proporção de ocupados informais sobre o total de ocupados. Foram considerados informais os empregados no setor privado sem carteira de trabalho assinada, empregadores sem CNPJ, trabalhadores por conta própria sem CNPJ e não contribuintes de instituto de previdência. Foram excluídos do cálculo os trabalhadores familiares não remunerados.

População de 15 a 65 anos não empregada formalmente (proxy de Ocupados informais de 15 anos ou mais) (Fonte: RAIS – população ocupada e DATASUS – população entre 15 e 65 anos, 2010-2021).

Rendimento real médio no trabalho principal (Fonte: Pnad Contínua, 2012-2022). Rendimento médio habitualmente recebido no trabalho principal. Valores em reais de 2022 pelo deflator da Pnad Contínua.

Rendimento real médio no trabalho formal (proxy de Rendimento real médio no trabalho principal) (Fonte: RAIS, 2010-2021). Rendimento médio do trabalho formal, em reais de 2022 pelo IPCA.

Rodovias em ótimo ou bom estado (Fonte: Pesquisa CNT de Rodovias, 2010-2019, 2021-2022). Percentual de km em rodovias classificados como ótimo ou bom.

Grau de abertura da economia (Fonte: Comex Stat-SISCOMEX – Exportações e Importações em US\$ FOB; IBGE – PIB em R\$; BCB – Taxa média de câmbio, 2010-2020). Calculado pela razão entre a soma de exportações e importações em US\$ e o PIB em US\$. PIB em US\$ obtido pela conversão do PIB em R\$ por meio da taxa média de câmbio no ano.

A. Glossário de indicadores

Desmatamento acumulado em km² (Fonte: Mapbiomas, 2010-2021). Desmatamento por ano em todos os biomas.

Emissão de CO₂ per capita (Fonte: SEEG – emissão de CO₂; IBGE – população, 2010-2021). Emissão de CO₂ em toneladas equivalentes de carbono pelas métricas da GWP (Global Warming Potential), que considera a influência dos gases na alteração do balanço da terra de acordo com o AR5.

Emissão de CO₂ per capita (proxy) (Fonte: SEEG – emissão de CO₂; IBGE – população, 2010-2019). Emissão de CO₂ em toneladas equivalentes de carbono pelas métricas da GWP (Global Warming Potential), que considera a influência dos gases na alteração do balanço da terra de acordo com o AR5.

Participação de fontes renováveis na oferta de eletricidade (Fonte: EPE - Balanço Energético Nacional, Tabela 8.1.e. 2011-2021). A participação de fontes renováveis na oferta de eletricidade foi calculada pela razão entre a geração das fontes Hidroelétrica, Eólica, Solar, Bagaço de Cana, Lenha, Lixívia e Outras Fontes Renováveis e a Geração Total.

Processamento adequado do lixo (Fonte: SNIS, 2011-2021). O indicador de mensura a destinação adequada dos resíduos sólidos pelos municípios, conforme o tipo de resíduo emitido e a qualidade da unidade de processamento destinatária.

Saneamento adequado (Fonte: Pnad, 2010-2015, Pnad Contínua, 2016-2019 e 2022). Percentual de domicílios com saneamento adequado. Na área urbana considerou-se adequado: abastecimento de água por rede geral de distribuição; coleta de lixo diretamente por serviço de limpeza ou em caçamba de serviço de limpeza; esgotamento sanitário por rede geral, rede pluvial ou fossa ligada à rede. Na área rural, considerou-se adequado: abastecimento de água por rede geral de distribuição; poço profundo ou artesiano; poço raso, freático ou cacimba ou fonte ou nascente; lixo coletado diretamente por serviço de limpeza ou em caçamba de serviço de limpeza e esgotamento sanitário por rede geral, rede pluvial ou fossa ligada à rede ou não.

Saneamento (SNIS) (proxy de Saneamento adequado) (Fonte: SNIS, 2011-2021). Índice de atendimento total de água: população total atendida com abastecimento de água em relação à população total.

A. Glossário de indicadores

Índice de Gini (Fonte: Pnad/IBGE 2011-2022): medida de desigualdade de renda que varia entre 0 e 1. Quanto mais perto de 1, maior a desigualdade. Calculado a partir da renda domiciliar per capita.

Taxa de pobreza (Fonte: Pnad Contínua, 2012-2022). Percentual de pessoas com rendimento domiciliar per capita abaixo da linha de pobreza do Banco Mundial, equivalente a US\$ 5,50 PPC 2011 por dia. Em 2022, o valor de referência no Maranhão foi de R\$ 540,00 mensais.

Proporção de jovens nem nem nem (Fonte: Pnad Contínua, 2012-2022). Proporção de pessoas com idade entre 15 e 29 anos que não estudam, não trabalham e não procuram emprego.

Taxa de mortalidade infantil (Fonte: DATASUS, 2010-2021). Número de óbitos infantis (até um ano de idade) por mil nascidos vivos.

Taxa de mortalidade materna (Fonte: DATASUS, 2010-2021). Número de óbitos femininos por causas maternas, por 100 mil nascidos vivos, em determinado espaço geográfico, no ano considerado.

Taxa de homicídios (Fonte: DATASUS, 2010-2021). Número de mortes classificadas como homicídios (Classificação CID 10: X85-Y09 e Y35-Y36) por 100 mil habitantes.

Moradia inadequada (Fonte: Pnad/IBGE 2016-2019, 2022). Proporção de pessoas que residem em domicílios com pelo menos uma das condições consideradas inadequadas na moradia: ausência de banheiro ou sanitário de uso exclusivo do domicílio; paredes externas construídas predominantemente com materiais não duráveis (taipa não revestida, madeira aproveitada e outros materiais); adensamento excessivo (proporção de moradores por dormitório maior do que três); ônus excessivo com aluguel (proporção do preço do aluguel em relação à renda efetiva domiciliar maior ou igual do que 30%).

A. Glossário de indicadores

Percentual de servidores com ensino superior completo (Fonte: RAIS, 2011-2021). Percentual de servidores públicos com escolaridade igual ou maior que superior completo. Na RAIS, foram classificados como servidores públicos todos os vínculos cuja Natureza Jurídica Especial era igual a: Setor Público Federal, Setor Público Estadual, Setor Público – Outros.

CAPAG: (Fonte: Siconfi - Tesouro Nacional, 2018-2022). Capacidade de Pagamento calcula a capacidade de pagamento de um ente federativo, considerando endividamento, poupança corrente e índice de liquidez.

Índice de transparência: (Fonte: CGU, 2018-2020). O Índice de transparência mede a transparência estadual levando em conta o grau de cumprimento de dispositivos da Lei de Acesso à Informação (LAI). O índice é composto por 12 quesitos distribuídos por dois eixos: Regulamentação da LAI, que representa 25% do índice; e Transparência Passiva, que responde pelos outros 75%.

Índice de Transformação digital: (Fonte: ABEP-TIC, 2020-2022). O cálculo do Índice é baseada na avaliação de três dimensões a respeito da oferta de serviços digitais: capacidades para a oferta digital de serviços, oferta de serviços digitais e regulamentação sobre modernização para a oferta de serviços públicos.

Índice de Desenvolvimento Humano Municipal (IDHM): (Fonte: Atlas do Desenvolvimento Humano no Brasil. Pnud Brasil, Ipea e FJP, 2012-2021). É uma medida composta de indicadores de três dimensões do desenvolvimento humano: longevidade, educação e renda. O índice varia de 0 a 1. Quanto mais próximo de 1, maior o desenvolvimento humano.

Ficha técnica



Governador

CARLOS ORLEANS BRANDÃO JUNIOR

Secretaria de Estado do Planejamento - SEPLAN

Secretário de Estado do Planejamento e Orçamento

VINICIUS FERRO CASTRO

Subsecretária de Estado de Planejamento
e Orçamento

ALINE RIBEIRO DUAILIBE BARROS

Secretaria Adjunta de Planejamento e Orçamento – SPLAN

Secretário Adjunto de Planejamento e Orçamento

ROBERTO SANTOS MATOS

Gestora do Sistema de Planejamento e Orçamento

MARIA DA GRAÇA GOMES XIMENES ARAGÃO

Superintendente de Gestão de Planos e de Orçamentos

TÂNIA MARIA MACATRÃO COSTA BARROS

Superintendente de Programas

BRUNA DOS SANTOS LERSCH

Superintendente de Normas

MARIA JULIANA DE SOUZA ALVES

Ficha técnica



Equipe técnica de elaboração - SEPLAN

Coordenadora Técnica do Programa
ALINE RIBEIRO DUAILIBE BARROS

Gestor da Área de Negócios
ROBERTO SANTOS MATOS

Líder do produto
BRUNA DOS SANTOS LERSCH

Técnica do produto
THAIS KELLY NASCIMENTO CAJADO

Equipe técnica - SEPLAN

AURICÉLIA CRUZ SÁ

BRENDA HELLEN BERGMANN

BRUNA DOS SANTOS LERSCH

CLAUDIO BRAGA

CRISTIANE ASSUNÇÃO MARTINS OLIVEIRA

DANIELA DUAILIBE BARROS RÊGO

FRANCISCO NA WENESSON FERREIRA
LOPES

GABRIEL REIS DA MATA

HYEGO REIS SANTANA

IANA AMANCIO SOUSA

JAINNE SOARES COUTINHO

JOÃO EDUARDO COUTINHO MELO

KAROLLINE KELLY CUNHA DA SILVA

LETICIA CORREA COUTINHO

LEONARDO BORRALHO ARAÚJO

LOURILAYNE MARTINS DE JESUS

LYS AQUINO MAIA SORES

LOURILAYNE MARTINS DE JESUS

MARCO AURÉLIO DE SOUSA MARTINS

MARIA DA GRAÇA XIMENES ARAGÃO

MARIA JULIANA DE SOUZA ALVES

OLINDINA SOUSA VIANA CORTEZ

PATRÍCIA REIS FRANÇA

ROSA MARIANA FREIRE SILVA

SAFIRA CARDOSO CARVALHO

SIMONE DO ESPÍRITO SANTO PEREIRA
ALMEIDA

TÂNIA MARIA MACATRÃO COSTA BARROS

THAIS KELLY NASCIMENTO CAJADO

THAISA CRISTINA COELHO RODRIGUES

Ficha técnica



Equipe Macroplan Prospectiva, Estratégia e Gestão

Diretor do Projeto

GUSTAVO MORELLI

Gerentes do Projeto

ANA BRAGA

ISABELA TRAMANSOLI

PAULA RAZERA

Líder do Produto

ADRIANA FONTES

ANDREA BELFORT

Equipe Técnica

DANIELLE CARUSI

LAURA PÁDUA

MABY ELLU

PEDRO GESTEIRA

PEDRO RUBIN

TIAGO BARREIRA

Design e Comunicação

LUIZA RAJ

TATIANE LIMANI



MacroPlan