



RESUMO EXECUTIVO

# PLANO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO

*Maranhão 2050*





**GOVERNO DO ESTADO DO MARANHÃO**

**CARLOS ORLEANS BRANDÃO JÚNIOR**

Governador

**SECRETARIA DE ESTADO DE PLANEJAMENTO E ORÇAMENTO –  
SEPLAN**

**VINÍCIUS CÉSAR FERRO CASTRO**

Secretário de Estado do Planejamento e Orçamento

**ALINE RIBEIRO DUAILIBE BARROS**

Subsecretária de Estado de Planejamento e Orçamento

**SECRETARIA ADJUNTA DE PLANEJAMENTO E ORÇAMENTO – SPLAN**

**ROBERTO SANTOS MATOS**

Secretário-Adjunto de Planejamento e Orçamento

**MARIA JULIANA DE SOUZA ALVES**

Gestora do Sistema de Planejamento e Orçamento

**TÂNIA MARIA COSTA MACATRÃO**

Superintendente de Gestão de Planos e Orçamento

**DANIELE DE FÁTIMA AMORIM SILVA**

Superintendente de Programas

**MARINA SCOTELARO DE CASTRO**

Superintendente de Normas

## **EQUIPE TÉCNICA DE ELABORAÇÃO – SEPLAN**

**ALINE RIBEIRO DUAILIBE BARROS**

Coordenadora Técnica do Programa

**ROBERTO SANTOS MATOS**

Gestor da Área de Negócio

**DANIELE DE FÁTIMA AMORIM SILVA**

Líder do Produto

**THAÍS KELY NASCIMENTO CAJADO**

Técnica do Produto

## **EQUIPE TÉCNICA – SEPLAN**

AURICÉLIA CRUZ SÁ

BRENDA HELLEN BERGMANN

CLÁUDIO BRAGA

CRISTIANE ASSUNÇÃO MARTINS OLIVEIRA

DANIELA DUAILIBE BARROS RÊGO

DANELE DE FÁTIMA AMORIM SILVA

FRANCISCO NAWENESSON FERREIRA LOPES

HYEGO REIS SANTANA

IANA AMANCIO SOUSA

JAINNE SOARES COUTINHO

JOÃO MIGUEL BELO CARVALHO

LAYS PEREIRA DE SOUSA

LETÍCIA CORREA COUTINHO

LEONARDO BORRALHO ARAÚJO

LEONARDO DA SILVA SANTOS  
LUANN MARCOS GONDIM LOPES  
LOURILAYNE MARTINS DE JESUS  
MARIA DA GRAÇA XIMENES ARAGÃO  
MARIA JULIANA DE SOUZA ALVES  
MARINA SCOTELARO DE CASTRO  
PATRÍCIA REIS FRANÇA  
SAFIRA CARDOSO CARVALHO  
SIMONE DO ESPÍRITO SANTO PEREIRA ALMEIDA  
TÂNIA MARIA MACATRÃO COSTA BARROS  
THAISA CRISTINA COELHO RODRIGUES  
THAÍS KELY NASCIMENTO CAJADO

## **APOIO**

### **ASSESSORIA DE COMUNICAÇÃO DA SEPLAN**

BÁRBARA MARIA DA COSTA  
REMY SANTOS CUTRIM

### **ASSESSORIA JURÍDICA DA SEPLAN**

CAROLINA MARIA SOUZA E SILVA  
MÁRCIA VALERIA PORTELA BRAGA

### **EQUIPE GESTORA DO CONTRATO DA SECRETARIA DE ESTADO DA FAZENDA**

#### **MYRTHES BARBOSA FROTA**

Auditora Fiscal

#### **MONA CAROLINA BEZERRA E SILVA FRANÇA**

Agente da Receita Estadual

#### **ALESSANDRA SOUSA GONÇALVES PEREIRA**

Agente da Receita Estadual

## **EQUIPE DE APOIO**

ALESSANDRA MARIA TAVARES NAHUZ  
AURICÉIA NUNES DO NASCIMENTO  
ELISNELMAR ABRAÃO VALUAR  
GILSON VIANA NOGUEIRA  
JOSELI MARTINS  
KAROLINE KELLY CUNHA DA SILVA  
MARIA DA CONCEIÇÃO LIMA SILVA  
MARIA SANTANA CARVALHO SILVA  
NATHÁLIA TAVARES SOUZA LEAL  
NIKKA NARA DE OLIVEIRA BOGEA  
OLINDINA SOUSA VIANA CORTEZ  
REGINA CELES MARQUES PINHEIRO DUTRA  
VALDECI FERREIRA NOVAIS  
VERA LÚCIA DINIZ

## **EQUIPE MACROPLAN PROSPECTIVA, ESTRATÉGIA E GESTÃO**

ADRIANA FONTES  
ALEXANDRO JORDÃO  
ANA BRAGA – GERENTE  
ANDREA BELFORT  
BEATRIZ COSTA  
BRUNA SIMAS  
BRUNO ROSSI  
ÉBER GONÇALVES  
FERNANDA COLMENERO  
GLAUCIO NEVES - DIRETOR  
GUSTAVO MORELLI – DIRETOR  
ISABELA TRAMANSOLI – GERENTE  
JULIA KOBYLANSKY  
KARLA RÉGNIER  
LAURA PÁDUA  
LUIZA RAJ  
MABY ELLU  
MAYARA LOURENÇO  
PAULA RAZERA  
PEDRO GESTEIRA  
PEDRO RUBIN  
RICARDO MARCHIORI  
RODRIGO SOUZA  
SÉRGIO BUARQUE  
TATIANE LIMANI  
TIAGO BARREIRA

## **PARCEIROS**

ANTÔNIO CARLOS REIS DE FREITAS  
CRISTIANE MÜLLER  
DANIELLE CARUSI  
FERNANDO PIRES  
ÍTALO GUSMÃO FERNANDES  
JOÃO RICARDO MOREIRA  
RENATO DA FONSECA



# O futuro não se adivinha, o futuro se constrói

O **Plano Estratégico de Longo Prazo Maranhão 2050** é o instrumento que tem como propósito **fortalecer a estratégia de planejamento de longo prazo do Estado**, de forma articulada com atores do **governo, setor produtivo, sociedade civil e academia, e institucionalizar diretrizes** que induzam o desenvolvimento socioeconômico integrado e reduzam as desigualdades sociais e regionais. A visão de longo prazo permite levar a **saltos significativos nos níveis de desenvolvimento** e a liderança pela antecipação está associada a um **grande ganho político, estratégico e de bem-estar** para o estado e para a população.

ONDE  
ESTAMOS?

1

## Diagnóstico Socioeconômico do Estado do Maranhão – elaboração IMESC

Visão retrospectiva dos indicadores no período de 20 anos, a depender da fonte de informação, e uma visão comparativa com a média nordestina e brasileira.

AONDE  
PODEMOS  
CHEGAR?



## Tendências, Incertezas e Cenários

2

Análise do ambiente interno e externo e prospecção das possibilidades para o futuro do estado.

Construção de possíveis cenários do futuro, com mapeamento dos principais setores no território.

AONDE  
QUEREMOS  
CHEGAR?



## Visão de Futuro, Desafios e Diretrizes Estratégicas

3

Identificação de eixos temáticos para priorização de ações, definição de desafios e diretrizes estratégicas e estabelecimento de metas a serem alcançadas num horizonte de quase três décadas.

COMO  
CHEGA-  
REMOS LÁ?



## Carteira de Projetos Estruturantes e Governança do Plano Maranhão 2050

4

Transformação da visão de futuro em ações concretas, por meio de iniciativas a serem executadas nos primeiros anos do Plano.

Projetos detalhados utilizando a metodologia de gestão orientada para resultados.

Bases operacionais, premissas, objetivo, composição e estrutura de governança do Plano.

PLANO  
MARANHÃO  
2050



Consolidação do Plano Estratégico de Desenvolvimento de Longo Prazo do Maranhão e preparação de toda a documentação técnica para registro e referências futuras.

# Plano Maranhão 2050 | Visão esquemática

## Governança e Gestão do Plano

### Visão de Futuro (2050)

Expressa o futuro desejado para o Estado do Maranhão

### Áreas de resultado

Eixos de concentração de esforços e recursos visando às transformações e às melhorias desejadas

Pactuação de indicadores e metas de curto, médio e longo prazos para cada área

### Desafios estratégicos

Principais problemas a serem superados ou oportunidades a serem aproveitadas em determinada área para atingir a visão de futuro

### Diretrizes estratégicas (2050)

Macroestratégias a serem adotadas a fim de superar os desafios e explorar as oportunidades identificadas

### Projetos estruturantes

Desdobram e transformam a visão de futuro em resultados concretos que sinalizam a mudança desejada

Resultados	Projeto	Principais entregas	Valor
100 mil famílias beneficiadas com a propriedade da terra	Paz no Campo	<ul style="list-style-type: none"><li>35 mil títulos de regularização fundiária concedidos</li><li>83 títulos de reconhecimento de domínio concedidos para a comunidade tradicionais</li><li>150 mil hectares arrecadados</li><li>15 acordos de resolução de conflitos homologados</li><li>224 unidades produtivas implantadas nos assentamentos</li></ul>	R\$ 165 milhões

## Governança e Gestão do Plano



# MAPA GERAL DO PLANO MARANHÃO 2050



MacroPlan

Maranhão, estado desenvolvido, que valoriza e preserva as suas riquezas naturais, estimula sua cultura vibrante e cuida da sua gente.

## ÁREAS DE RESULTADO

**Educação, Identidade e Cultura Transformadoras e Estruturantes**

- 1 Ampliar o acesso ao ensino e garantir infraestrutura adequada em todo o estado
- 2 Alavancar a qualidade e o desempenho escolares entre crianças, jovens e adultos
- 3 Ampliar a oferta do Ensino Superior e Profissionalizante e promover aprendizagem inovadora e pesquisa científica e tecnológica conectada a vocações regionais
- 4 Garantir o reconhecimento e a centralidade das paulas de diversidade e dos povos e comunidades tradicionais
- 5 Promover maior visibilidade para a cultura produzida pelo povo maranhense

**Economia Próspera e Inclusiva**

- 6 Integrar a cadeia logística, expandir e melhorar a infraestrutura
- 7 Ampliar o acesso e reduzir disparidades do mercado de trabalho
- 8 Elevar o valor agregado da produção e promover maior diversificação produtiva
- 9 Aumentar a atratividade do ambiente de negócios e a capacidade de inovação
- 10 Reduzir a desigualdade regional e a concentração espacial da produção

**Meio Ambiente Valorizado e Resiliente**

- 11 Reduzir os índices de desmatamento e queimadas e aumentar a proteção e a recuperação dos biomas
- 12 Estimular a gestão dos recursos naturais e mitigar os impactos decorrentes das mudanças climáticas
- 13 Melhorar a gestão territorial e estimular o intercâmbio de saberes populares e tradicionais
- 14 Potencializar o desenvolvimento da economia verde e transversalizar a educação ambiental

**Sociedade Saudável, Segura e Justa**

- 15 Reduzir o desigualdade quanto ao acesso a direitos fundamentais, reduzir a pobreza e a escassez de oportunidades
- 16 Assegurar o pleno desenvolvimento da infância e da juventude
- 17 Ampliar o acesso aos serviços de saúde e melhorar a sua qualidade
- 18 Reduzir o violência e criminalidade no campo e na cidade

**Governança Efetiva, Conectada e Inovadora**

- 19 Institucionalizar e aumentar a profissionalização do gestão pública
- 20 Fortalecer a governança compartilhada e as redes de cooperação
- 21 Estimular a capacidade de inovação e a utilização de recursos digitais
- 22 Elevar a autonomia fiscal e a captação de recursos

Até 2050, o Maranhão terá um alto índice de desenvolvimento humano municipal, reduzirá pela metade a atual taxa de pobreza e aumentará sua participação no PIB nacional

IDHM

MEIA 2027 0,74

MEIA 2035 0,77

MEIA 2050 0,81

Taxa de pobreza

MEIA 2027 44,7%

MEIA 2035 36,7%

MEIA 2050 23,9%

Percentual do PIB do Maranhão no PIB do Brasil

MEIA 2027 1,51%

MEIA 2035 1,72%

MEIA 2050 2,23%

## DESAFIOS ESTRATÉGICOS

## INDICADORES

MEIA 2027

MEIA 2035

MEIA 2050

PROJETOS ESTRUTURANTES

Percentual de matrículas de creche em relação à população de 0 a 3 anos	45%	59%	69%	Fortalecimento da Educação Integral em Tempo Integral
Infraestrutura escolar	96%	99%	100%	
Taxa de analfabetismo	8,9%	6,2%	4,4%	
IDEB do Ensino Médio (nota)	3,9	4,8	6	Promoção dos direitos dos Povos e Comunidades Tradicionais
Percentual de matrículas do Ensino Médio que são do Ensino Profissionalizante	15%	25,4%	38,3%	
Frequência líquida no Ensino Superior (19-24 anos)	18,57%	23,86%	31,09%	

Ocupados informais de 14 anos ou mais	52,7%	46,0%	35,3%	Maranhão Mais Inovação
Rendimento real médio no trabalho principal	R\$1.761,33	R\$2.272,56	R\$4.197,34	Promoção da Infraestrutura Industrial
Rodovias em ótimo ou bom estado	37,4%	58,7%	62,9%	
Grau de abertura da economia	32,8%	39,2%	46,7%	

Desmatamento acumulado	1932,24	1405,9	774,5	Gestão de Resíduos Sólidos
Emissão de CO2 per capita	12,45	8,54	4,12	
Processamento adequado do lixo	64,5%	83,8%	86,4%	Saneamento Rural e Urbano
Saneamento adequado	32,5%	57,1%	77,3%	
Participação de fontes renováveis na oferta de eletricidade	55,98%	73,73%	81,15%	

Índice de Gini	0,485	0,469	0,424	Paz no Campo
Proporção de jovens nem nem	25,6%	23%	15,7%	
Taxa de mortalidade infantil	12,5%	10,3%	7,1%	
Taxa de mortalidade materna	74,7%	50,9%	33,1%	Segurança Alimentar e Nutricional
Taxa de homicídios	25,7%	16,7%	15,8%	
Moradia inadequada	21,0%	17,7%	12,4%	

Percentual de servidores com ensino superior completo	54%	59,8%	63,3%	Gestão Estratégica de Pessoas
CAPAG	B	A	A	
Índice de transparência	9,20	9,60	9,75	Governo Digital
Índice de transformação digital	50	80	100	

# 1

## Onde estamos?

ONDE  
ESTAMOS?

### Diagnóstico Socioeconômico do Estado do Maranhão – elaboração IMESC

1

Visão retrospectiva dos indicadores no período de 20 anos, a depender da fonte de informação, e uma visão comparativa com a média nordestina e brasileira

### Tendências, Incertezas e Cenários

2

Análise do ambiente interno e externo e prospecção das possibilidades para o futuro do estado  
Construção de possíveis cenários do futuro, com mapeamento dos principais setores no território;

### Visão de Futuro, Desafios e Diretrizes Estratégicas

3

Definição de objetivos estratégicos, identificar os eixos temáticos para priorização de ações e estabelecer metas a serem alcançadas num horizonte de quase três décadas

### Carteira de Projetos Estruturantes e Governança do Plano Maranhão 2050

4

Transformação da visão de futuro em ações concretas, por meio de iniciativas a serem executadas nos primeiros anos do Plano  
Projetos detalhados utilizando a metodologia de gestão orientada para resultados  
Bases operacionais, premissas, objetivo, composição e estrutura de governança do Plano

Consolidação do Plano Estratégico de Desenvolvimento de Longo Prazo do Maranhão e preparação de toda a documentação técnica para registro e referências futuras.

PLANO  
MARANHÃO  
2050



## O Maranhão de hoje

O **Diagnóstico Socioeconômico do Estado do Maranhão**, elaborado pelo Instituto Maranhense de Estudos Socioeconômicos e Cartográficos (IMESC), analisa a evolução dos principais indicadores estaduais.

### VISÃO



**Retrospectiva**



Série histórica de 20 anos (a depender da fonte de informação)



**Comparativa**



Comparação em relação às médias nordestina e brasileira



**Territorializada**



Dados territorializados de acordo com as nove regiões criadas para o Plano

**165 indicadores, exibidos em mais de 250 mapas**

Dimensões analisadas:



**1. Demografia**



**6. Desigualdade e pobreza**



**2. Economia**



**7. Saúde**



**3. Infraestrutura econômica**



**8. Habitação e saneamento**



**4. Gestão pública eficiente**



**9. Segurança pública**



**5. Educação**



**10. Ambiental**

**Nota:** Dados do Diagnóstico Socioeconômico do Maranhão. Imesc, 2022. Disponível em: <maranhao2050.ma.gov.br>.

## Ativos e vantagens do estado do Maranhão



Fonte: Elaboração Macroplan Consultoria & Analytics, 2023.

OBS : A numeração é aleatória, não representando nenhuma ordem de importância.

## Passivos e fragilidades do estado do Maranhão



Fonte: Elaboração Macroplan Consultoria & Analytics, 2023.

OBS : A numeração é aleatória, não representando nenhuma ordem de importância.

# 2

## Onde poderemos chegar?

ONDE ESTAMOS?

1

### Diagnóstico Socioeconômico do Estado do Maranhão – elaboração IMESC

Visão retrospectiva dos indicadores no período de 20 anos, a depender da fonte de informação, e uma visão comparativa com a média nordestina e brasileira

2

### Tendências, Incertezas e Cenários

Análise do ambiente interno e externo e prospecção das possibilidades para o futuro do estado  
Construção de possíveis cenários do futuro, com mapeamento dos principais setores no território;

3

### Visão de Futuro, Desafios e Diretrizes Estratégicas

Definição de objetivos estratégicos, identificar os eixos temáticos para priorização de ações e estabelecer metas a serem alcançadas num horizonte de quase três décadas

4

### Carteira de Projetos Estruturantes e Governança do Plano Maranhão 2050

Transformação da visão de futuro em ações concretas, por meio de iniciativas a serem executadas nos primeiros anos do Plano  
Projetos detalhados utilizando a metodologia de gestão orientada para resultados  
Bases operacionais, premissas, objetivo, composição e estrutura de governança do Plano

Consolidação do Plano Estratégico de Desenvolvimento de Longo Prazo do Maranhão e preparação de toda a documentação técnica para registro e referências futuras.

PLANO  
MARANHÃO  
2050



# Tendências e Incertezas

## MACROTENDÊNCIAS MUNDIAIS

1

Estabilização da globalização

2

Aumento da demanda mundial por alimentos

3

Eventos extremos e mudanças climáticas

4

Novos hábitos e formas de consumo

5

Inovações tecnológicas disruptivas e digitalização

6

Reconfiguração do mercado de trabalho

## TENDÊNCIAS DO BRASIL E DO MARANHÃO

7

Transição demográfica acelerada

8

Interiorização do desenvolvimento

9

Diversificação das matrizes energética e elétrica brasileiras

10

Maior disponibilidade de internet

11

Aumento dos investimentos em saneamento

12

Novas formas de organização Estado-sociedade

13

Maior profissionalização da gestão pública

14

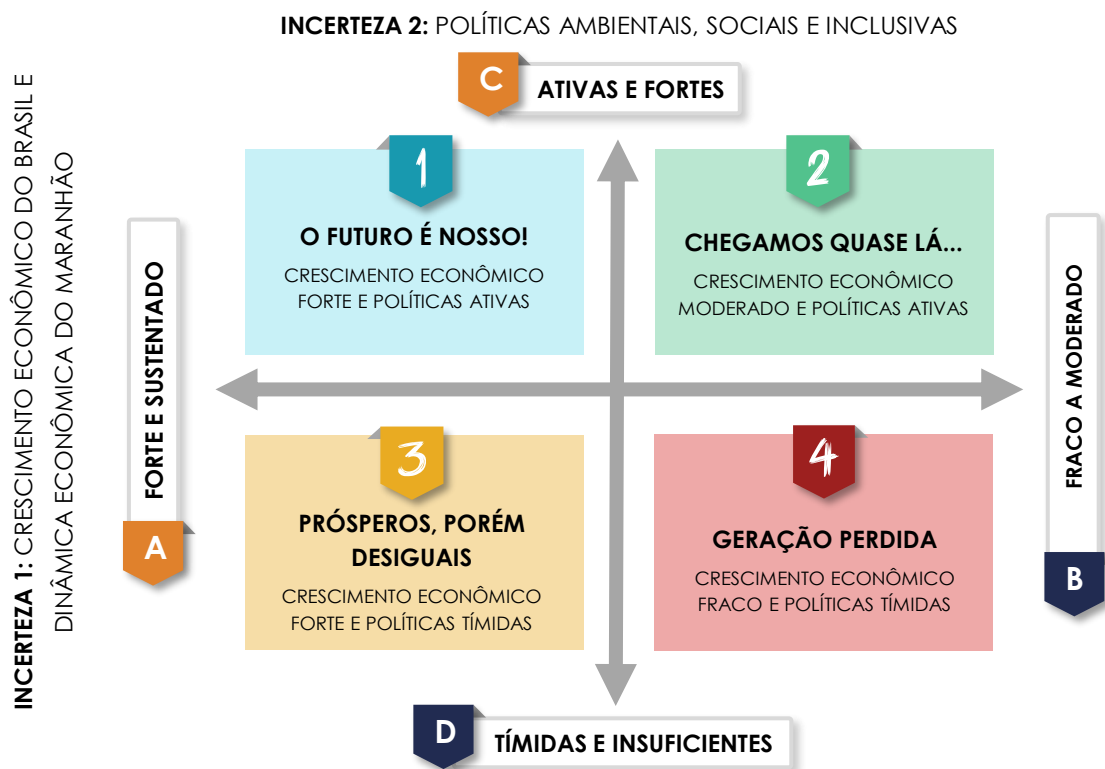
Consolidação do MA como eixo de integração logística do BR no comércio internacional

**INCERTEZA CRÍTICA 1:** QUAL SERÁ A DINÂMICA DE CRESCIMENTO ECONÔMICO DO BRASIL? COMO O MARANHÃO SERÁ IMPACTADO POR ESSE CRESCIMENTO?

**INCERTEZA CRÍTICA 2:** COMO EVOLUIRÃO AS POLÍTICAS AMBIENTAIS, SOCIAIS E INCLUSIVAS NO BRASIL E NO MARANHÃO?

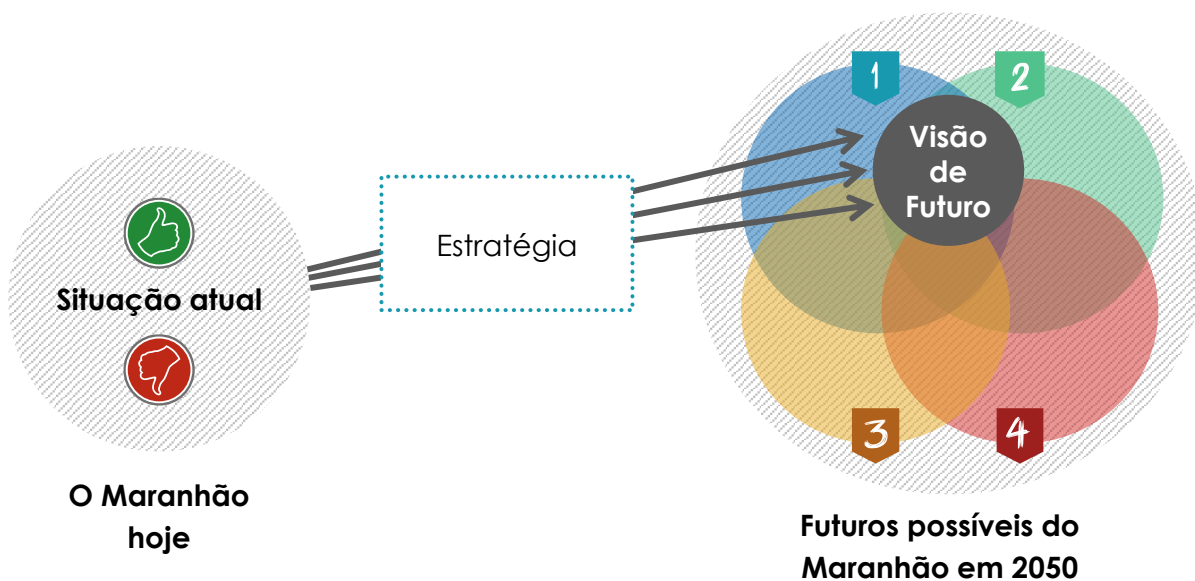
Fonte: Elaboração Macroplan Consultoria & Analytics, 2023.

## Cenários delimitados para o Maranhão até 2050



Fonte: Elaboração Macroplan Consultoria & Analytics, 2023.

## Futuros possíveis e visão de futuro para o Maranhão até 2050



Fonte: Elaboração Macroplan Consultoria & Analytics, 2023.



# 3

## Aonde queremos chegar?

ONDE ESTAMOS?

1

### Diagnóstico Socioeconômico do Estado do Maranhão – elaboração IMESC

Visão retrospectiva dos indicadores no período de 20 anos, a depender da fonte de informação, e uma visão comparativa com a média nordestina e brasileira

2

### Tendências, Incertezas e Cenários

Análise do ambiente interno e externo e prospecção das possibilidades para o futuro do estado  
Construção de possíveis cenários do futuro, com mapeamento dos principais setores no território;

3

### Visão de Futuro, Desafios e Diretrizes Estratégicas

Definição de objetivos estratégicos, identificar os eixos temáticos para priorização de ações e estabelecer metas a serem alcançadas num horizonte de quase três décadas

4

### Carteira de Projetos Estruturantes e Governança do Plano Maranhão 2050

Transformação da visão de futuro em ações concretas, por meio de iniciativas a serem executadas nos primeiros anos do Plano  
Projetos detalhados utilizando a metodologia de gestão orientada para resultados  
Bases operacionais, premissas, objetivo, composição e estrutura de governança do Plano

Consolidação do Plano Estratégico de Desenvolvimento de Longo Prazo do Maranhão e preparação de toda a documentação técnica para registro e referências futuras.

PLANO  
MARANHÃO  
2050





## Visão de futuro

**Maranhão, estado desenvolvido, que valoriza e preserva as suas riquezas naturais, estimula sua cultura vibrante e cuida da sua gente.**



## Metas mobilizadoras

Até 2050, o Maranhão terá um alto índice de desenvolvimento humano municipal, reduzirá pela metade a atual taxa de pobreza e aumentará sua participação no PIB nacional



IDHM			
SITUAÇÃO ATUAL	META 2027	META 2035	META 2050
0,68	0,74	0,77	0,81

Taxa de pobreza			
SITUAÇÃO ATUAL	META 2027	META 2035	META 2050
47,9%	44,7%	36,7%	23,9%

Percentual do PIB do Maranhão no PIB do Brasil			
SITUAÇÃO ATUAL	META 2027	META 2035	META 2050
1,39%	1,51%	1,72%	2,23%



## Áreas de resultado



## Construção coletiva

**18** oficinas de trabalho e grupos focais, totalizando 179 participações

**25** pessoas entrevistadas, totalizando 29 horas de gravação

**+ 750** respostas na pesquisa online Maranhão 2050, +100 municípios participaram

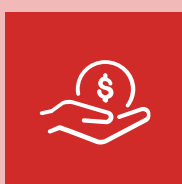
Fonte: Elaboração Macroplan Consultoria & Analytics, 2023.

Nota: O estudo completo da visão de futuro para o Maranhão 2050 se encontra no documento *Desafios e Estratégias por eixo de desenvolvimento*. Disponível em: <[www.maranhão2050.ma.gov.br/produtos](http://www.maranhão2050.ma.gov.br/produtos)>.



**EDUCAÇÃO,  
IDENTIDADE E  
CULTURA  
TRANSFORMA-  
DORAS E  
ESTRUTURANTES**

1. Ampliar o acesso ao ensino e garantir infraestrutura adequada em todo o estado
2. Alavancar a qualidade e o desempenho escolares entre crianças, jovens e adultos
3. Ampliar a oferta do Ensino Superior e Profissionalizante e promover aprendizagem inovadora e pesquisa científica e tecnológica conectada a vocações regionais
4. Garantir o reconhecimento e a centralidade das pautas de diversidade e dos povos e comunidades tradicionais
5. Promover maior visibilidade para a cultura produzida pelo povo maranhense em suas mais diversas expressões



**ECONOMIA  
PRÓSPERA E  
INCLUSIVA**

6. Integrar a cadeia logística, expandir e melhorar a infraestrutura
7. Ampliar o acesso e reduzir disparidades do mercado de trabalho
8. Elevar o valor agregado da produção e promover maior diversificação produtiva
9. Aumentar a atratividade do ambiente de negócios e a capacidade de inovação
10. Reduzir a desigualdade regional e a concentração espacial da produção

Fonte: Elaboração Macroplan Consultoria & Analytics, 2023.

INDICADOR	Atual	2027	2035	2050
Percentual de matrículas de creche em relação à população de 0 a 3 anos	34%	45%	59%	68%
Infraestrutura escolar	92%	96%	98%	100%
Taxa de analfabetismo	12%	8,9%	6,2%	4,4%
Ideb do Ensino Médio (nota)	3,5	3,9	4,8	6
Percentual de matrículas do Ensino Médio que são do Ensino Profissionalizante	9,5%	15%	25,4%	38,3%
Frequência líquida no Ensino Superior (19-24 anos)	15,17%	18,57%	23,86%	31,09%
Ocupados informais de 14 anos ou mais	55,8%	52,7%	46,0%	35,3%
Rendimento real médio no trabalho principal	R\$1.622,52	R\$1.761,33	R\$2.272,56	R\$4.197,34
Rodovias em ótimo ou bom estado	11,9%	37,4%	58,7%	62,9%
Grau de abertura da economia	26,1%	32,8%	39,2%	46,7%

Fonte: Elaboração Macroplan Consultoria & Analytics, 2023.



**MEIO AMBIENTE  
VALORIZADO E  
RESILIENTE**

**11.** Reduzir os índices de desmatamento e queimadas e aumentar a proteção e a recuperação dos biomas

---

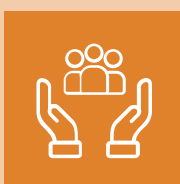
**12.** Estruturar a gestão dos recursos naturais e mitigar os impactos decorrentes das mudanças climáticas

---

**13.** Melhorar a gestão territorial e estimular o intercâmbio de saberes populares e tradicionais

---

**14.** Potencializar o desenvolvimento da economia verde e transversalizar a educação ambiental



**SOCIEDADE  
SAUDÁVEL,  
SEGURA E JUSTA**

**15.** Reduzir a desigualdade quanto ao acesso a direitos fundamentais, reduzir a pobreza e a escassez de oportunidades

---

**16.** Assegurar o pleno desenvolvimento da infância e da juventude

---

**17.** Ampliar o acesso aos serviços de saúde e melhorar a sua qualidade

---

**18.** Reduzir a violência e criminalidade no campo e na cidade

INDICADOR	Atual	2027	2035	2050
<b>Desmatamento acumulado</b>	2452,67km <sup>2</sup>	1932,24km <sup>2</sup>	1405,9km <sup>2</sup>	774,5km <sup>2</sup>
<b>Emissão de CO<sup>2</sup> per capita</b>	16,4t	12,45t	7,76t	4,1t
<b>Processamento adequado do lixo</b>	28,4%	64,5%	83,8%	86,4%
<b>Saneamento adequado</b>	25,4%	32,5%	57,1%	77,3%
<b>Participação de fontes renováveis na oferta de eletricidade</b>	34,66%	55,98%	73,73%	81,15%
<b>Índice de Gini</b>	0,491	0,485	0,469	0,424
<b>Proporção de jovens nem nem nem</b>	26,5%	25,6%	23%	15,7%
<b>Taxa de mortalidade infantil</b>	13,7	12,5%	10,3%	7,1%
<b>Taxa de mortalidade materna</b>	134,4	74,7	50,9	33,1
<b>Taxa de homicídios</b>	27,9%	25,7%	16,7%	15,8%
<b>Moradia inadequada</b>	22,6%	21,0%	17,7%	12,4%

Fonte: Elaboração Macroplan Consultoria & Analytics, 2023.



**GOVERNANÇA  
EFETIVA,  
CONECTADA E  
INOVADORA**

**19.** Institucionalizar e aumentar a profissionalização da gestão pública

---

**20.** Fortalecer a governança compartilhada e as redes de cooperação

---

**21.** Estimular a capacidade de inovação e a utilização de recursos digitais

---

**22.** Elevar a autonomia fiscal e a captação de recursos



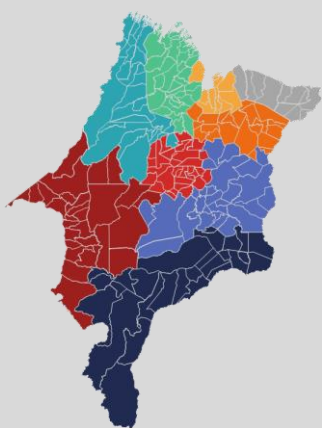
INDICADOR	Atual	2027	2035	2050
Percentual de servidores com Ensino Superior completo	46,2%	54%	59,8%	63,3%
Capacidade de pagamento (Capag)	C	B	A	A
Índice de transparência	8,96	9,20	9,60	9,75
Transformação Digital	41,75	50	80	100

Fonte: Elaboração Macroplan Consultoria & Analytics, 2023.

Nota: O documento *Compilado de Indicadores* reúne as séries históricas e projeções completas de todos os indicadores selecionados para o Plano Maranhão 2050. Disponível em: <[www.maranhão2050.ma.gov.br/produtos](http://www.maranhão2050.ma.gov.br/produtos)>.



## Quadro de indicadores e metas regionalizados por área de resultado



### Regiões Plano Maranhão 2050

- Baixada e Reentrâncias Maranhenses
- Centro Maranhense
- Grande São Luís
- Itapecuru/Munim
- Lençóis Maranhenses
- Meridional Maranhense
- Médio Parnaíba
- Noroeste Maranhense
- Sudoeste Maranhense

Fonte: Elaboração Macroplan Consultoria & Analytics, 2023.

### Percentual de matrículas de creche em relação à população de 0 a 3 anos

	Baixada e Reentrâncias Maranhenses	Centro Maranhense	Grande São Luís	Itapecuru/Munim	Lençóis Maranhenses	Meridional Maranhense	Médio Parnaíba	Noroeste Maranhense	Sudoeste Maranhense
<b>OBSERVADO EM 2021</b>	27%	25%	33%	26%	20%	25%	21%	35%	27%
<b>2027</b>	46%	43%	42%	43%	38%	40%	38%	54%	37%
<b>METAS</b>									
<b>2035</b>	59%	57%	55%	58%	54%	55%	54%	65%	51%
<b>2050</b>	68%	68%	66%	68%	67%	68%	67%	69%	65%

### Infraestrutura escolar

	Baixada e Reentrâncias Maranhenses	Centro Maranhense	Grande São Luís	Itapecuru/Munim	Lençóis Maranhenses	Meridional Maranhense	Médio Parnaíba	Noroeste Maranhense	Sudoeste Maranhense
<b>OBSERVADO EM 2022</b>	91,38%	93,65%	96,51%	90,61%	94,09%	94,50%	90,33%	89,25%	88,74%
<b>2027</b>	95,52%	96,13%	97,88%	94,59%	97,25%	97,19%	94,80%	94,21%	93,44%
<b>METAS</b>									
<b>2035</b>	98,03%	98,40%	99,09%	97,72%	98,86%	98,84%	97,81%	97,56%	97,22%
<b>2050</b>	99,59%	99,70%	99,82%	99,57%	99,79%	99,78%	99,59%	99,54%	99,47%

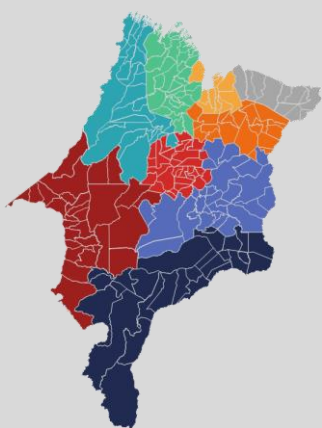
### Ideb do Ensino Médio (nota)

	Baixada e Reentrâncias Maranhenses	Centro Maranhense	Grande São Luís	Itapecuru/Munim	Lençóis Maranhenses	Meridional Maranhense	Médio Parnaíba	Noroeste Maranhense	Sudoeste Maranhense
<b>OBSERVADO EM 2021</b>	2,9	2,9	3,7	3,0	3,0	3,6	3,2	2,7	3,7
<b>2027</b>	3,3	3,3	4,1	3,4	3,4	4,0	3,6	3,0	4,1
<b>METAS</b>									
<b>2035</b>	4,0	4,0	4,8	4,1	4,1	4,7	4,4	3,7	4,8
<b>2050</b>	5,2	5,2	6,0	5,3	5,3	6,0	5,6	4,8	6,0

### Percentual de matrículas do Ensino Médio que são do Ensino Profissionalizante por regiões

	Baixada e Reentrâncias Maranhenses	Centro Maranhense	Grande São Luís	Itapecuru/Munim	Lençóis Maranhenses	Meridional Maranhense	Médio Parnaíba	Noroeste Maranhense	Sudoeste Maranhense
<b>OBSERVADO EM 2022</b>	7,8%	5,7%	14,6%	4,7%	4%	6,1%	11,4%	9,8%	8,9%
<b>2027</b>	12,7%	9,7%	21,1%	8,1%	6,9%	10,3%	17,30	15,3%	14,2%
<b>METAS</b>									
<b>2035</b>	22,9%	19,1%	30,9%	16,8%	14,9%	19,9%	27,7%	25,8%	24,6%
<b>2050</b>	37,4%	35,7%	39,9%	34,4%	33,1%	36,1%	39,0%	38,4%	38,0%

## Quadro de indicadores e metas regionalizados por área de resultado



### Regiões Plano Maranhão 2050

- Baixada e Reentrâncias Maranhenses
- Meridional Maranhense
- Centro Maranhense
- Médio Parnaíba
- Grande São Luís
- Noroeste Maranhense
- Itapecuru/Munim
- Sudoeste Maranhense
- Lençóis Maranhenses

Fonte: Elaboração Macroplan Consultoria & Analytics, 2023.

### Razão da população não empregada formalmente

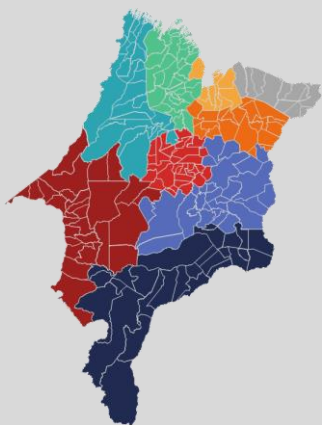
	Baixada e Reentrâncias Maranhenses	Centro Maranhense	Grande São Luís	Itapecuru/Munim	Lençóis Maranhenses	Meridional Maranhense	Médio Parnaíba	Noroeste Maranhense	Sudoeste Maranhense
<b>OBSERVADO EM 2021</b>	93,5%	89,8%	66,7%	92,0%	91,4%	83,5%	89,9%	89,5%	81,5%
<b>2027</b>	91,6%	87,1%	63,7%	89,6%	89,0%	80,0%	87,1%	86,7%	77,8%
<b>METAS</b>									
<b>2035</b>	87,4%	81,7%	59,7%	84,8%	84,0%	73,8%	81,7%	81,2%	71,6%
<b>2050</b>	80,2%	73,7%	56,2%	77,1%	76,2%	66,2%	73,7%	73,1%	64,5%

### Rendimento real médio no trabalho formal (R\$)

	Baixada e Reentrâncias Maranhenses	Centro Maranhense	Grande São Luís	Itapecuru/Munim	Lençóis Maranhenses	Meridional Maranhense	Médio Parnaíba	Noroeste Maranhense	Sudoeste Maranhense
<b>OBSERVADO EM 2022</b>	2.219,24	2.215,03	3.235,67	2.253,02	2.088,26	2.213,20	2.007,73	2.190,69	2.343,50
<b>2027</b>	2.483,63	2.479,07	3.569,04	2.520,21	2.341,45	2.477,08	2.253,77	2.452,68	2.618,02
<b>METAS</b>									
<b>2035</b>	2.868,67	2.863,66	4.037,75	2.908,87	2.711,90	2.861,47	2.614,78	2.834,62	3.016,07
<b>2050</b>	3.682,68	3.676,93	4.967,93	3.728,73	3.501,80	3.674,42	3.388,68	3.643,58	3.850,84



## Quadro de indicadores e metas regionalizados por área de resultado



### Regiões Plano Maranhão 2050

- Baixada e Reentrâncias Maranhenses
- Meridional Maranhense
- Centro Maranhense
- Médio Parnaíba
- Grande São Luís
- Noroeste Maranhense
- Itapecuru/Munim
- Sudoeste Maranhense
- Lençóis Maranhenses

Fonte: Elaboração Macroplan Consultoria & Analytics, 2023.

### Desmatamento acumulado (km<sup>2</sup>)

	Baixada e Reentrâncias Maranhenses	Centro Maranhense	Grande São Luís	Itapecuru/Munim	Lençóis Maranhenses	Meridional Maranhense	Médio Parnaíba	Noroeste Maranhense	Sudoeste Maranhense
<b>OBSERVADO EM 2021</b>	12,5	13,5	11,9	192,0	48,0	912,4	661,1	41,1	560,1
<b>2027</b>	9,8	10,6	9,4	151,3	37,8	718,8	520,8	32,3	441,3
<b>METAS</b>									
<b>2035</b>	7,2	7,7	6,8	110,1	27,5	523,0	379,0	23,5	321,1
<b>2050</b>	3,9	4,3	3,8	60,6	15,2	288,1	208,8	13,0	176,9

### Emissão de CO2 per capita (toneladas)

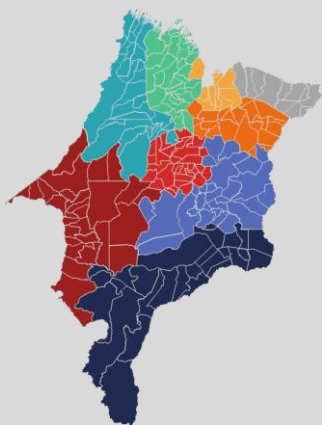
	Baixada e Reentrâncias Maranhenses	Centro Maranhense	Grande São Luís	Itapecuru/Munim	Lençóis Maranhenses	Meridional Maranhense	Médio Parnaíba	Noroeste Maranhense	Sudoeste Maranhense
<b>OBSERVADO EM 2022</b>	11,9	12,9	3,7	4,9	1,6	12,9	5,2	18,9	18,5
<b>2027</b>	9,0	9,7	2,8	3,6	1,2	9,7	3,9	14,4	14,1
<b>METAS</b>									
<b>2035</b>	6,1	6,6	1,8	2,4	0,8	6,6	2,6	9,9	9,7
<b>2050</b>	2,9	3,2	0,9	1,1	0,4	3,2	1,2	4,8	4,7

### Saneamento (SNIS) (% da população)

	Baixada e Reentrâncias Maranhenses	Centro Maranhense	Grande São Luís	Itapecuru/Munim	Lençóis Maranhenses	Meridional Maranhense	Médio Parnaíba	Noroeste Maranhense	Sudoeste Maranhense
<b>OBSERVADO EM 2021</b>	32,7%	43,5%	72,8%	31,5%	25,0%	59,0%	64,1%	35,7%	75,1%
<b>2027</b>	37,8%	48,7%	75,5%	36,6%	30,5%	63,4%	67,2%	41,0%	78,3%
<b>METAS</b>									
<b>2035</b>	46,4%	56,6%	77,9%	45,4%	40,5%	69,1%	71,3%	49,6%	79,7%
<b>2050</b>	56,6%	64,9%	79,3%	56,0%	53,1%	74,0%	74,8%	59,5%	80,0%



## Quadro de indicadores e metas regionalizados por área de resultado



### Regiões Plano Maranhão 2050

- Baixada e Reentrâncias Maranhenses
- Meridional Maranhense
- Centro Maranhense
- Médio Parnaíba
- Grande São Luís
- Noroeste Maranhense
- Itapecuru/Munim
- Sudoeste Maranhense
- Lençóis Maranhenses

Fonte: Elaboração Macroplan Consultoria & Analytics, 2023.

### Taxa de mortalidade infantil (por mil nascidos vivos)

	Baixada e Reentrâncias Maranhenses	Centro Maranhense	Grande São Luís	Itapecuru/Munim	Lençóis Maranhenses	Meridional Maranhense	Médio Parnaíba	Noroeste Maranhense	Sudoeste Maranhense
<b>OBSERVADO EM 2021</b>	11,5	12,6	14,8	11,7	11,4	16,6	14,2	13,2	13,0
<b>2027</b>	11,7	11,0	12,6	8,5	10,7	15,1	13,2	12,0	13,1
<b>METAS</b>									
<b>2035</b>	10,2	8,9	10,8	6,3	9,2	11,9	11,4	10,8	11,1
<b>2050</b>	7,8	5,9	8,0	3,5	6,7	7,0	8,7	8,9	8,2

### Taxa de mortalidade materna (por 100 mil nascidos vivos)

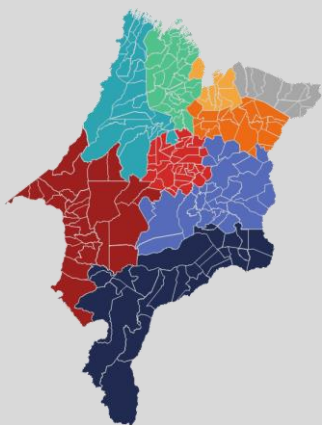
	Baixada e Reentrâncias Maranhenses	Centro Maranhense	Grande São Luís	Itapecuru/Munim	Lençóis Maranhenses	Meridional Maranhense	Médio Parnaíba	Noroeste Maranhense	Sudoeste Maranhense
<b>OBSERVADO EM 2022</b>	128,9	199,6	116,5	125,9	61,0	119,7	113,4	133,4	183,9
<b>2027</b>	56,3	64,8	78,8	82,5	51,8	76,5	70,9	120,9	61,7
<b>METAS</b>									
<b>2035</b>	42,7	46,5	52,8	54,4	40,7	51,7	49,3	71,6	45,2
<b>2050</b>	32,5	32,8	33,2	33,4	32,4	33,2	32,4	34,6	32,7

### Taxa de homicídios (por 100 mil habitantes)

	Baixada e Reentrâncias Maranhenses	Centro Maranhense	Grande São Luís	Itapecuru/Munim	Lençóis Maranhenses	Meridional Maranhense	Médio Parnaíba	Noroeste Maranhense	Sudoeste Maranhense
<b>OBSERVADO EM 2021</b>	36,2	20,8	24,2	20,8	8,0	21,9	32,5	31,8	37,3
<b>2027</b>	32,7	13,9	16,1	13,8	5,4	14,6	20,6	19,4	23,0
<b>METAS</b>									
<b>2035</b>	18,1	12,3	14,3	12,3	4,7	12,9	17,9	16,6	19,7
<b>2050</b>	16,6	11,8	13,7	11,8	4,6	12,4	17,1	15,7	18,7



## Quadro de indicadores e metas regionalizados por área de resultado



### Regiões Plano Maranhão 2050

- Baixada e Reentrâncias Maranhenses
- Centro Maranhense
- Grande São Luís
- Itapecuru/Munim
- Lençóis Maranhenses
- Meridional Maranhense
- Médio Parnaíba
- Noroeste Maranhense
- Sudoeste Maranhense

Fonte: Elaboração Macroplan Consultoria & Analytics, 2023.

### Percentual de servidores com Ensino Superior completo

	Baixada e Reentrâncias Maranhenses	Centro Maranhense	Grande São Luís	Itapecuru/Munim	Lençóis Maranhenses	Meridional Maranhense	Médio Parnaíba	Noroeste Maranhense	Sudoeste Maranhense
<b>OBSERVADO EM 2021</b>	39,9%	39,5%	51,8%	43,8%	51,6%	42,5%	49,7%	40,5%	40,1%
<b>2027</b>	47,2%	46,9%	57,5%	49,7%	57,3%	48,9%	53,2%	47,6%	47,3%
<b>METAS</b>									
<b>2035</b>	52,8%	52,7%	61,4%	53,9%	61,3%	53,6%	55,4%	53,0%	52,9%
<b>2050</b>	56,2%	56,2%	63,6%	56,4%	63,6%	56,3%	56,7%	56,2%	56,2%

# 4

## Como chegaremos lá?

ONDE ESTAMOS?

1

### Diagnóstico Socioeconômico do Estado do Maranhão – elaboração IMESC

Visão retrospectiva dos indicadores no período de 20 anos, a depender da fonte de informação, e uma visão comparativa com a média nordestina e brasileira

2

### Tendências, Incertezas e Cenários

Análise do ambiente interno e externo e prospecção das possibilidades para o futuro do estado  
Construção de possíveis cenários do futuro, com mapeamento dos principais setores no território;

3

### Visão de Futuro, Desafios e Diretrizes Estratégicas

Definição de objetivos estratégicos, identificar os eixos temáticos para priorização de ações e estabelecer metas a serem alcançadas num horizonte de quase três décadas

4

### Carteira de Projetos Estruturantes e Governança do Plano Maranhão 2050

Transformação da visão de futuro em ações concretas, por meio de iniciativas a serem executadas nos primeiros anos do Plano  
Projetos detalhados utilizando a metodologia de gestão orientada para resultados  
Bases operacionais, premissas, objetivo, composição e estrutura de governança do Plano

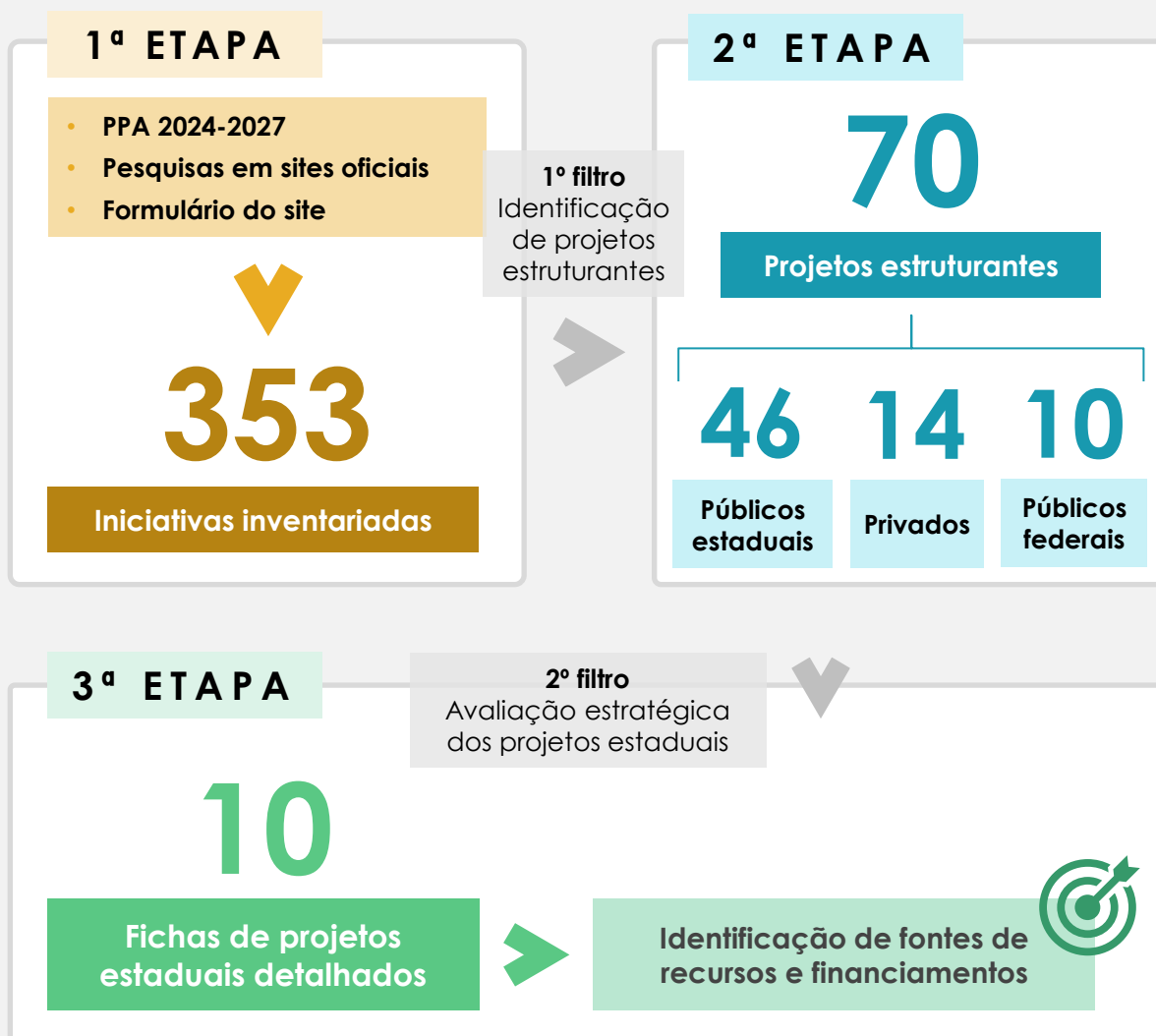
Consolidação do Plano Estratégico de Desenvolvimento de Longo Prazo do Maranhão e preparação de toda a documentação técnica para registro e referências futuras.

PLANO  
MARANHÃO  
2050





# Etapas da construção do Portfólio de Projetos do Plano Maranhão 2050



# Catálogo de Iniciativas

# 353 »

É o número de iniciativas levantadas em fase de planejamento e em execução no estado



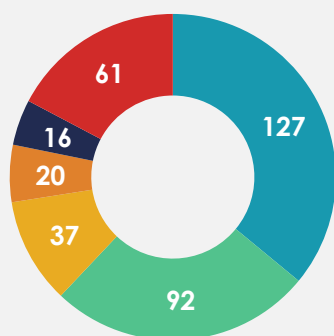
**R\$ 76 bilhões**

Previsão e recursos financeiros



85% projetos públicos,  
15% de natureza privada

Natureza da iniciativa



- Até R\$ 10 milhões
- Entre R\$ 10 milhões e R\$ 100 milhões
- Entre R\$ 100 milhões e R\$ 500 milhões
- Entre R\$ 500 milhões e R\$ 1 bilhão
- Acima de R\$ 1 bilhão
- Informação indisponível

Público estadual  
**246**

Empresas privadas  
**30**

Público federal  
**27**

Público municipal  
**24**

Organizações da sociedade civil  
**21**

Empresa pública  
**5**

## Percentual de projetos por área de resultado



Fonte: Elaboração Macroplan Consultoria & Analytics, 2023.

Nota: No documento *Catálogo de Iniciativas* é possível acessar as iniciativas levantadas na íntegra, bem como as principais análises em relação aos dados mapeados. Disponível em: <[www.maranhao2050.ma.gov.br/producao](http://www.maranhao2050.ma.gov.br/producao)>.

# Carteira de projetos estruturantes

## ÁREA DE RESULTADO

## PROJETOS ESTRUTURANTES



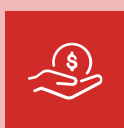
### EDUCAÇÃO, IDENTIDADE E CULTURA TRANSFORMADORAS E ESTRUTURANTES

Nome do projeto	Instituição responsável
1. Infraestrutura para Educação Básica	
2. Educa Mais	
3. Formação e Valorização de Docentes	
4. Fortalecimento do Ensino Superior	
5. Iemas Plenos e Vocacionais	
6. Mais Ciência	
7. Políticas para Mulheres	
8. Promoção dos Direitos dos Povos e Comunidades Tradicionais	
9. Promoção dos Direitos da População LGBTQIA+	
10. Promoção da Política de Igualdade Racial	
11. Maranhão Patrimônio Cultural	
12. Promoção e Difusão Cultural	
13. Conectividade nas Escolas	Governo Federal
14. Aprender: Dentro e Fora da Escola	
15. Melhoria da Educação	
16. Programa Ecoa	Setor privado
17. Projetos Ciranda e Água, Saúde e Vida	

Governo do Estado do Maranhão

Governo Federal

Setor privado



### ECONOMIA PRÓSPERA E INCLUSIVA

18. Construção, Adequação e Melhoria de Rodovias, Estradas e Pontes	
19. Infraestrutura Aeroportuária	
20. Porto – Porta Facilitadora de Negócios	
21. Qualificação e Intermediação para o Trabalho	
22. Fortalecimento da Agropecuária	
23. Atração de Empresas e Incentivo a Negócios	
24. Maranhão Mais Inovação	
25. Promoção da Infraestrutura Industrial	
26. Promoção e Incentivo à Exportação	
27. Fortalecimento da Agricultura Familiar	
28. Expansão do 4G e Implantação do 5G	
29. Infovias	
30. Porto do Itaqui	
31. Rodovias Federais	
32. Programa de Desenvolvimento Integrado para o Centro Espacial de Alcântara	
33. Biometano	
34. Complexo Eólico Tutóia	
35. Complexo do Parnaíba	
36. Fábrica Redução	
37. Petróleo na Margem Equatorial	
38. Polo Metal Mecânico	
39. Usina de Etanol de Cereais	

Governo do Estado do Maranhão

Governo Federal

Setor privado





# Carteira de projetos estruturantes

## ÁREA DE RESULTADO

## PROJETOS ESTRUTURANTES

	Nome do projeto	Instituição responsável
 <p><b>MEIO AMBIENTE VALORIZADO E RESILIENTE</b></p>	40. Maranhão sem Queimadas	
	41. Maranhão Verde	
	42. Gestão de Resíduos Sólidos	
	43. Mais Proteção Ambiental	
	44. Saneamento Rural e Urbano	Governo do Estado do Maranhão
	45. Pages - Projeto Amazônico de Gestão Sustentável	
	46. Apoio ao Desenvolvimento Energético	
	47. REDD+ e PSA	
	48. Abastecimento de Água	
	49. Esgotamento Sanitário	Governo Federal
 <p><b>SOCIEDADE SAUDÁVEL, SEGURA E JUSTA</b></p>	50. Projeto Globe e Steam Permanente	
	51. Floresta Babaçu em Pé	Fundo Amazônia
	52. Juntos, Nós Plantamos o Futuro	Setor privado
	53. Combate ao Sub-Registro Civil de Nascimento	
	54. Mais Esporte e Lazer	
	55. Minha Casa, Meu Maranhão	
	56. Segurança Alimentar e Nutricional	
	57. Casa da Esperança	
	58. Infância Protegida	
	59. Cuidar de Todos	Governo do Estado do Maranhão
 <p><b>GOVERNANÇA EFETIVA, CONECTADA E INOVADORA</b></p>	60. Implantação e Modernização da Rede de Serviços Ambulatoriais e Hospitalares	
	61. Fortalecimento do Sistema Prisional e Reintegração Social	
	62. Mais Segurança	
	63. Pacto pela Paz	
	64. Regularização Fundiária – Paz no Campo	
	65. Minha Casa, Minha Vida	Governo Federal
	66. Ciclo Saúde Proteção Social	Setor privado
	67. Gestão Estratégica de Pessoas	
	68. Prevenção e Combate à Corrupção	Governo do Estado do Maranhão
	69. Governo Digital	Governo do Estado do Maranhão
70. Fortalecimento da Administração Tributária		

# Projetos selecionados para detalhamento

ÁREA DE RESULTADO	PROJETOS	VALOR
 <p><b>Educação, identidade e cultura transformadoras e estruturantes</b></p>	Fortalecimento do Ensino Integral em Tempo Integral (ETI)	R\$ 593 MILHÕES
	Promoção dos direitos dos Povos e Comunidades Tradicionais	R\$ 32 MILHÕES
 <p><b>Economia próspera e inclusiva</b></p>	Maranhão Mais Inovação	R\$ 46 MILHÕES
	Promoção da Infraestrutura Industrial	R\$ 1 BILHÃO
 <p><b>Meio ambiente valorizado e resiliente</b></p>	Gestão de Resíduos Sólidos	R\$ 15 MILHÕES
	Saneamento Rural e Urbano	R\$ 1 BILHÃO
 <p><b>Sociedade saudável, segura e justa</b></p>	Paz no Campo	R\$ 165 MILHÕES
	Segurança Alimentar e Nutricional	R\$ 846 MILHÕES
 <p><b>Governança efetiva, conectada e inovadora</b></p>	Gestão Estratégica de Pessoas	R\$ 500 MILHÕES
	Governo Digital	R\$ 371 MILHÕES

Fonte: Elaboração Macroplan Consultoria & Analytics, 2023.

**Nota:** O documento *Relatório de Fontes de Recurso e Financiamento* reúne todas as informações dos projeto detalhados com apoio da consultoria, bem como apresenta a metodologia de seleção de projetos para detalhamento. Disponível em: <[www.maranhao2050.ma.gov.br/produtos](http://www.maranhao2050.ma.gov.br/produtos)>.

# Mapeamento das Fontes de Recursos e Financiamento



## 01 Fortalecimento da Educação Integral

PROGRAMA ESCOLA EM TEMPO INTEGRAL

NOVO PAC

INSTITUTO UNIBANCO



## 02 Promoção dos Direitos dos Povos Tradicionais

FUMACOP

ENEVA

FIDA



## 03 Mais Inovação

FINEP

FNDE

BNDES



## 04 Promoção da Infraestrutura Industrial

FNE/PROINFRA

FINEP

BNDES



## 05 Gestão de Resíduos Sólidos

BNDES

FINEP

ITAÚ SOCIAL



## 06 Saneamento Rural e Urbano

MDR/PRÓ-CIDADES

CAIXA FINISA

FNE/PROINFRA



## 07 Paz no campo

MDR

FUNDO DA AMAZÔNIA LEGAL

JICA



## 08 Segurança Alimentar e Nutricional

MS/FAN

MS/FNS

GEF – FOOD SECURITY



## 09 Gestão Estratégica de Pessoas

BNDES

BID

CENTRO DE LIDERANÇA PÚBLICA



## 10 Governo Digital

BNDES/PMAE

BID/Brasil Mais Digital

Banco Mundial

# Modelo de Governança do Plano Maranhão 2050

Para garantir que o Plano Maranhão 2050 continue sendo seguido, é importante definir uma instância responsável por supervisioná-lo. **A governança do Plano não é apenas uma formalidade legal. Revela também o comprometimento do Governo do Estado em envolver a comunidade na elaboração do planejamento de longo prazo**, tendo em vista a continuidade das estratégias propostas.

**A Comissão Maranhão 2050 foi criada com o objetivo de liderar eficientemente o Plano Maranhão 2050.** O seu papel principal é facilitar esse processo, integrando perspectivas e conhecimentos diversos para garantir que o Plano seja construído de maneira sólida, alinhada com as reais necessidades e aspirações da comunidade maranhense. Essa abordagem busca assegurar um planejamento de longo prazo fundamentado na participação ampla e na consideração de aspectos técnicos.

Nesta seção, serão explorados as premissas, a estrutura e as atribuições específicas da Comissão Maranhão 2050, conforme estabelecido pelo Decreto nº 38.478, de 15 de agosto de 2023.

**Nota:** Retirado do documento *Plano de Governança e Gestão*. Disponível em: <[www.maranhão2050.ma.gov.br/produtos](http://www.maranhão2050.ma.gov.br/produtos)>.





# Premissas do modelo de governança



## Premissa 1

### Capacidade de resposta

Refere-se à faculdade do Plano de se adaptar e responder adequadamente a mudanças e desafios inesperados ao longo do tempo. Uma governança com capacidade de resposta permite ajustes rápidos e eficazes, assegurando a eficiência contínua do processo diante de cenários dinâmicos.



## Premissa 2

### Integração e articulação multiinstitucional

Enfatiza a importância da colaboração e da sinergia entre instituições diversas e setores governamentais. Uma abordagem integrada e articulada visa evitar fragmentações, promovendo a cooperação entre diferentes órgãos e entidades para maximizar os impactos positivos das políticas e das ações propostas.



## Premissa 3

### Participação social

Destaca a importância da inclusão ativa da sociedade civil no processo de planejamento, implementação e avaliação do Plano. A participação social busca envolver a sociedade civil nas decisões que impactam suas vidas e impulsionar uma gestão mais democrática e alinhada com as reais necessidades da população.



## Premissa 4

### Transparência

Refere-se à divulgação clara e acessível das informações relacionadas ao Plano. A transparência estimula a confiança por parte da sociedade, já que permite que os cidadãos compreendam as metas, as estratégias e os progressos do Plano, contribuindo para a *accountability* e para o engajamento da comunidade.

# Governança e Gestão



## PRESIDÊNCIA

Representa a **liderança institucional da Comissão**, exercendo papel integrador e mobilizador, a fim de **convergir os esforços da gestão e coordenar os trabalhos estratégicos**.

## CÂMARAS TÉCNICAS

**Fóruns especializados que desempenham papel consultivo e mobilizador**, as Câmaras Técnicas assumem a responsabilidade por analisar de forma crítica os temas propostos, discutir os produtos entregues e articular os meios de difusão, a fim de fortalecer a estratégia de desenvolvimento materializada no Plano Maranhão 2050.

## PLENÁRIO DA COMISSÃO MA 2050

O **plenário da Comissão Maranhão 2050 constitui a instância máxima de deliberação e decisão**, desempenhando um papel central na condução da estratégia e dos projetos. Suas atribuições abrangem a deliberação, a determinação e a execução das estratégias e dos projetos propostos no Plano Maranhão 2050, contribuindo para o alcance de seus objetivos.

## COORDENAÇÃO EXECUTIVA

Unidade central responsável, entre outras funções, por coordenar as discussões técnicas, propor e recomendar pautas para a plenária, elaborar relatórios técnicos que fundamentem as decisões da Comissão e solicitar à Secretaria da Presidência a realização de reuniões.

## SECRETARIA DA PRESIDÊNCIA

Unidade de gestão responsável por organizar os trabalhos e prestar assessoria à Presidência e apoio à Coordenação Executiva, além de monitorar o Plano de Trabalho e o andamento das atividades.

# Composição da comissão

NÍVEL	ATRIBUIÇÕES
<b>Presidência</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Liderar o Plenário, negociando responsabilidades e prazos para o cumprimento de tarefas específicas;</li> <li>○ Promover a integração entre os membros do Plenário, assegurando um bom ambiente ao debate;</li> <li>○ Representar publicamente a governança do Plano Maranhão 2050;</li> <li>○ Articular e apoiar a integração da rede de parceiros e dos atores estratégicos aos projetos;</li> <li>○ Coordenar o processo de avaliação dos projetos;</li> <li>○ Comandar o processo sucessório da Presidência e dos demais membros da Comissão;</li> <li>○ Indicar membros da Secretaria da Presidência e fazer a sua avaliação constante, promovendo ajustes e substituições quando necessário; e</li> <li>○ Articular a viabilização dos recursos e da estrutura necessários para o funcionamento da governança.</li> </ul>
<b>Secretaria da presidência</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Assessorar diretamente a Presidência da Comissão Maranhão 2050;</li> <li>○ Apoiar a Coordenação Executiva;</li> <li>○ Comunicar e monitorar o Plano de Trabalho e seu cronograma, de acordo com a agenda técnica do projeto;</li> <li>○ Elaborar o plano anual de comunicação do Plano Maranhão 2050;</li> <li>○ Fazer a prestação de contas da governança, periodicamente ou sempre que solicitado pela Presidência;</li> <li>○ Registrar as atas das reuniões;</li> <li>○ Preparar as reuniões da governança, organizar a pauta, convidar atores estratégicos, encaminhar relatórios e materiais de apoio para subsidiar os membros do Plenário com a devida antecedência; e</li> <li>○ Gerir o trabalho da Comissão Maranhão 2050.</li> </ul>
<b>Coordenação executiva</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Coordenar as discussões técnicas;</li> <li>○ Propor e recomendar pautas;</li> <li>○ Elaborar metodologias, materiais técnicos e demais insumos;</li> <li>○ Solicitar à Secretaria da Presidência a realização de reuniões;</li> <li>○ Buscar e estimular a intercooperação com outras institucionalidades de governança, locais ou externas, para identificar boas práticas e modelos bem-sucedidos; e</li> <li>○ Apontar, sempre que for o caso, situações em que a governança e/ou os projetos não estiverem caminhando no sentido esperado, indicando oportunidades de melhoria.</li> </ul>
<b>Câmaras técnicas</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Apoiar, articular e agir para tornar possíveis atividades relacionadas a projetos do Plano Maranhão 2050, por meio de seus conhecimentos específicos e da posição na instituição em que atua;</li> <li>○ Atuar como ponte entre as demandas dos projetos e a instituição em que atua, para que as necessidades sejam viabilizadas por seu envolvimento direto;</li> <li>○ Apoiar as atividades-chave dos projetos, sempre que demandado; e</li> <li>○ Acompanhar internamente, ao lado dos responsáveis, as informações e respostas solicitados.</li> </ul>
<b>Plenário da Comissão MA 2050</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Validar, deliberar e atuar nas etapas participativas de acordo com o cronograma geral do projeto;</li> <li>○ Acompanhar o processo de elaboração, monitoramento e atualização das ações estratégicas, dos instrumentos e dos programas participativos no desenvolvimento da etapa de Visão do Futuro maranhense;</li> <li>○ Promover, cooperar e assistir ao portfólio de projetos que será desenvolvido;</li> <li>○ Articular e monitorar de forma efetiva a implementação do Plano de Longo Prazo Maranhão 2050;</li> <li>○ Comparecer às reuniões, elaborar pautas para discussão e participar da plenária para legitimar as ações a serem adotadas; e</li> <li>○ Executar as demais funções necessárias ao cumprimento de suas funcionalidades, além de outras que lhe forem demandadas.</li> </ul>

The image features a dark blue geometric shape in the top left corner. A large teal shape overlaps it and the background. A yellowish-gold shape overlaps the teal one and the background. The background is a blurred image of a stack of books with colorful spines.

# Coautores

## Coautores<sup>20</sup>

Ademar Danilo  
Adelaide Diniz  
Adriana Miranda  
Adriano Tito Figueiredo  
Alan Santos  
Alcides Silva Pinheiro Junior  
Alex Oliveira  
Alexandry Serra  
Castelo Branco  
Alice Bezerra  
Alisson Lopes  
Allan Kardec Barros  
Altamiro Souza  
Amanda Bertolani  
Batizelli  
Amanda Costa  
Ana Cláudia Amorim  
Ana Cleide  
Ana Cristina Silva  
Ana Raquel Farias  
Ananda Marques  
André Lobão  
André Santos  
Andrea Araújo do Carmo  
Anne Karoline Moraes  
Antônio Blecaute  
Antônio Carlos Reis de Freitas  
Artur Costa Soares Júnior  
Áurea Regina Machado  
Auricélia Cruz Sá  
Braulio Martins  
Brenda Hellen Bergmann  
Bruna dos Santos Lersch  
Bruno Lima  
Bruno S. M. B. Santos  
Caiana Maria Linhares  
Camila Bonfim  
Catanhede Brito  
Carlos Alberto Ricci  
Carlos André  
Carlos Eduardo Campos  
Carlos Freitas  
Carlos Henrique  
Carlos Humberto Abreu  
Carlos Piorski  
Carlos Rogério  
Ceila Nascimento  
Célia Pinto  
Célia Salazar  
Celso Gonçalo de Souza  
César Labre  
Cesar Miranda  
César Ney Teixeira  
César Viana  
Césarney de Oliveira  
Claudia Pimentel  
Cláudio A. Moraes  
Cláudio Braga  
Clenilson Novaes  
Conceição Raposo  
Cristiane Fernandes  
Cristiane Assunção Martins Oliveira  
Corina Barros  
Cristiane Muller  
Daniela Duailibe Barros Rêgo  
Daniele de Fátima Amorim Silva  
Danyelle Nathaly  
Danyella Vale Barros França  
David Bouças  
Débora A. Rodrigues  
Debora Carolina  
Deborah Campos

<sup>20</sup> Pessoas que colaboraram para a construção coletiva do Plano Maranhão 2050 através da participação em oficinas de trabalho, grupos focais e entrevistas individuais.

Deyla Dayanne Silva

Diego Sousa de  
Carvalho

Diogo Vianna

Dionatan Carvalho

Diulinda Pavão

Douglas Martins

Douglas Melo

Edilson Baldez das  
Neves

Edna Matos

Eduardo A. Oliveira

Eduardo Figueiredo  
Bustamante

Elaine Vieira dos Santos

Elias Araújo

Eliziane C. Dos Santos  
Oliveira

Émerson Macêdo

Erick Salgado

Emerson Santos

Ester Marques

Eurico da Silva

Evandro Barbosa

Fabiana Leal Terra da  
Silva

Fabio Ferreira Soares

Fernanda Faria Novo

Fernando Cardoso

Fernando Moreira

Flávia Nadler

Francisca Ester

Francisca Nogueira

Francisca Silva

Francisco Lima de  
Oliveira

Francisco Nawenesson  
Ferreira Lopes

Frederico Burnett

Gabriel Gutierrez

Gabriel Reis da Mata

Gabriela Rodrigues

Geraldo Carvalho

Geraldo Demosthemas  
Siqueira

Getúlio Estefânio

Duarte Martins

Gianna Beatriz  
Catanhede Rocha  
Lima

Gil Mendonça Faria

Gilson Menezes

Gisela Introvini

Giuliano Gans

Guilhermina Cayres

Guilherme Silva

Gunter Reschk

Gustavo César Costa

Gustavo de Souza  
Cardozo Costa

Gustavo Marques

Haniel Rodrigues

Heloisa Costa e Silva

Hugo Ricardo de Paiva  
Viega

Hyego Reis de Santana

Iana Amâncio Sousa

Irley Lanna

Imaíra Pinheiro

Isabelle Passinho

Isaura Moreira Lima  
Modesto

Ítalo Fernandes

Ivônio Ribeiro

Jader Mendes Costa

Jadson Pessoa

Jainne Coutinho

Jane Cavalcanti

Járrison Nunes

João Batista  
João Bernardo Bringel  
João Carlos  
João Eduardo  
Coutinho Melo  
João Miguel Belo  
Carvalho  
João Paulo Mendes  
Joaquim Bezerra Costa  
Joaquim José Queiroz  
Jorge Cunha  
Jorge Kusaba  
Jorlene Pereira de  
Araujo  
José Antônio Lopes  
José Antônio Viana  
José Cursino Moreira  
José Henrique Braga  
Polary  
José Ribamar Froes  
José Jorge Soares  
José Luis Moreira  
José Saraiva Júnior  
José Verde Filho  
Joyna Milane S. Araujo  
Juliana Castelo  
Guimarães

Julienny Cibelle de M  
Chaves  
Jullia Oliveira  
Kassy Augusto  
Katia Xavier Raposo  
Kelly Cristina Carvalho  
Laís Alves Souza  
Laurinda Maria  
Lays Pereira de Souza  
Leandro da Silva Costa  
Leonardo Borrvalho  
Araújo  
Leonardo da Silva  
Santos  
Leonardo Dickel  
Letícia Correa  
Coutinho  
Lígia Daiana  
Lourilayne Martins de  
Jesus  
Lourival Filho  
Luann Marcos Gondim  
Lopes  
Lucas Gustavo Souza  
Fonseca  
Lucas Moraes  
Luciana Maciel  
Luciana Santana

Luciane Dias  
Figueiredo  
Luciane Ferreira Silva  
Freitas  
Luciano Muniz  
Luís Fernando Cardoso  
Luis Fernando Moura  
da Silva  
Luís Otavio  
Luiz Esteves  
Luiz Fernando P. Rosa  
Luiz Fernando Renner  
Luiz Gustavo S.  
Campos  
Luiz Gustavo Santos de  
Araujo  
Luiz Jorge Dias  
Luiz Teixeira de Lemos  
Filho  
Luiz Vinícius  
Cantanhede Brito  
Luiza da Silva  
Nakamura  
Lys Aquino Maia Soares  
Manuel Barbosa  
Mara Moreira  
Marcela Peixoto Araujo

Marcelo de Sousa  
Santos

Marcelo Melo

Marcelo Duailibe

Marcelo Virgínio

Marco Aurélio de S.  
Martins

Marco Bonfim

Marconny Araujo Lima

Marcos Antônio Moura  
da Silva

Marcos Nascimento

Marcos Pacheco

Maria Alaides Alves de  
Sousa

Maria Cardoso

Maria da Graça  
Gomes Ximenes  
Aragão

Maria Juliana Alves

Maria Lêda Silveira  
Cavalcante

Maria Ozanira da Silva  
e Silva

Maria das Graça Cruz

Mariana Carneiro  
Correa Nascimento

Marina Scotelaro de  
Castro

Mariza S. Mendes

Marlana Portilho

Matheus de Carvalho  
Oliveira

Maurício Feijó

Mayra Araújo

Messias Silva

Michele Almeida  
Ferreira

Miguel Henrique Silva

Miguel Ribeiro Pereira

Murilo Andrade de  
Oliveira

Myrthes Frota

Naiara Ramon Vallo

Nelio Alves Guilhon

Nicole Pinheiro Bezerra

Nilde Ribeiro

Nilo Sergio

Nordman Wale

Ofélia Ferreira da Silva

Pablo Francisco Lima

Patrícia Reis França

Patrick Pereira Araújo

Paula Coutinho

Paula Verônica Santos

Paulo Henrique  
Campos Matos

Paulo Roberto Moreira

Paulo Rodrigues da  
Costa

Pedro Alcântara

Pedro Aurelio Carneiro

Pedro Rocha Neto

Pedro Vinicius R. de  
Oliveira

Rafael Costa Silva

Rafael Thalysson

Raimundo Coelho

Raphael Bruno Bezerra  
da Silva

Raphael Ferreira Vidal

Raphaela Sereno

Raquel Argentino

Raquel Melo de Assis

Regiane Maciel

Renato da Fonseca

Ricardo J. Marino

Ricardo Zimbrão

Ricarte Almeida

Roberto Santos Matos

Rodrigo Aires Silva

Rodrigo Assis Silva

Rodrigo Leite Cruz



Rodrigo R. S. Dominica  
Rodrigo Soares da Silva  
Roosevelt Morais Júnior  
Rosa Mariana Freire  
Silva  
Rosa Mariana Freire  
Silva  
Rosany Aranha  
Rosemeire Rabello  
Moraes  
Rozenir Mesquita  
Safira Cardoso  
Carvalho  
Samyr Cutrim  
Sara Sales Marinho  
Saulo A. De A. Lima  
Sérgio Delmiro  
Sergio Sampaio Cutrim  
Sérgio Sombra  
Shirlei Aparecida  
Silvane Magali  
Nascimento  
Simone do Espírito  
Santo Pereira Almeida  
Socorro Gutierrez  
Sorimar Sabóia  
Steferson Lima Ferreira  
Stephanie Coutinho

Surana Do Rosario  
Aguiar  
Susan Lucena  
Symone Falcão  
Talita Da Sousa De  
Nascimento Carvalho  
Talita Mesquita  
Tânia Maria Macatrão  
Costa Barros  
Tatiana Pereira  
Tatiane Moraes  
Ted Lago  
Thais Kely Nascimento  
Cajado  
Thaisa Cristina Coelho  
Rodrigues  
Thaisa Dias Chaves  
Thasso Calis  
Ubiratã Trindade  
Vanda Borba Da Silva  
Victor Daniel Claudino  
De Macedo  
Waldegno Salustiano  
A. S. Jr.  
Walter Canalles  
Werele Silva  
Yuri Jorge Almeida Da  
Silva